

УДК 338.2
ББК 65.290
Ф76

Автор:

А. Н. Фомичев — кандидат экономических наук, профессор, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Рецензенты:

К. В. Балдин — доктор экономических наук, профессор, МИРЭА — Российский технологический университет;

А. Н. Герасим — доктор экономических наук, профессор, Московский политехнический университет.

Фомичев, Андрей Николаевич.

Ф76

Управление проектами : учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 257 с.

ISBN 978-5-394-05026-8.

В учебнике комплексно исследованы основные проблемные вопросы теории, методологии и практики бизнес-проектирования и управления проектами, предложены возможные варианты их решения. Обозначены перспективы развития данного направления профессиональной управленческой деятельности в современных социально-экономических условиях.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», а также для руководителей-практиков высшего и среднего управленческого звена предприятий, учреждений и организаций.

ISBN 978-5-394-05026-8

© Фомичев А. Н., 2023

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2023

СОДЕРЖАНИЕ

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ	5
ПРЕДИСЛОВИЕ	7
ВВЕДЕНИЕ	11
Глава 1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПРОЕКТИРОВАНИЯ	13
1.1. Понятие и сущность проекта	13
1.2. Характеристики и признаки проекта	17
1.3. Виды, типы, классы и масштабы проектов	20
1.4. Внешнее окружение проекта	24
1.5. Внутренняя среда проекта	26
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	30
<i>Практическая задача “Байкальский тоннель”</i>	31
Глава 2. ЗАРОЖДЕНИЕ И ЭВОЛЮЦИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	34
2.1. Зарождение управления проектами	34
2.2. Становление методологии управления проектами	38
2.3. Систематизация управления проектами	41
2.4. Сетевое планирование и моделирование	50
2.5. Управление проектами как сфера профессиональной деятельности	55
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	61
<i>Практическая задача “Аполлон”</i>	62
Глава 3. СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	65
3.1. Современное состояние проектного управления	65
3.2. Управление знаниями проекта	69
3.3. Управление талантами	74
3.4. Философия проектного управления	80
3.5. Стандартизация управления проектами	87
3.6. Профессиональные организации по управлению проектами	93
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	97
<i>Практическая задача “Суэцкий канал”</i>	98

Глава 4. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА	101
4.1. Концепция жизненного цикла проекта	101
4.2. Фазы жизненного цикла проекта	103
4.3. Структура жизненного цикла проекта	109
4.4. Модели жизненного цикла проекта	112
4.5. Управление проектом по DMAIC-циклу	118
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	121
<i>Практическая задача “Крымский мост”</i>	122
Глава 5. КОМАНДА ПРОЕКТА	126
5.1. Понятие и особенности команды проекта	126
5.2. Состав команды проекта	130
5.3. Структура команды проекта	134
5.4. Трудовые ресурсы команды проекта	141
5.5. Стадии существования команды проекта	145
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	151
<i>Практическая задача компании “Тесла”</i>	152
Глава 6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА	158
6.1. Понятие и сущность проектного риска	158
6.2. Причины возникновения рисков	163
6.3. Диагностика и классификация проектных рисков	171
6.4. Особенности управления проектными рисками	178
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	186
<i>Практическая задача “Северный поток — 2”</i>	186
Глава 7. ДИСФУНКЦИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	189
7.1. Понятие и сущность дисфункций управления проектами	189
7.2. Организационные и информационные дисфункции	197
7.3. Коммуникативные дисфункции	207
7.4. Технические и производственные дисфункции	219
7.5. Социальные и психологические дисфункции	225
<i>Вопросы и задания для самоконтроля</i>	239
<i>Практическая задача “Колонизация Марса”</i>	241
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	244
ГЛОССАРИЙ	246
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	252