



ЛОГИНФО

ЖУРНАЛ О ЛОГИСТИКЕ В БИЗНЕСЕ



«Все что нас не убивает,
делает нас сильнее»



Применение стандарта ММОГ



HR как стратегический партнер

НА ПУТИ К КОНСОЛИДАЦИИ

ТЕМА НОМЕРА

На пути к консолидации



МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

8 ЕВРАЗИЙСКИЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СВЯЗИ — СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНЫХ МАРШРУТОВ

*Материал подготовлен ЕвроАзиатской
Логистической Ассоциацией (EALA)*

В 2010 г. Транспортный отдел Европейской экономической комиссии ООН опубликовал исследование по связям между морскими портами и внутренними районами страны. Исследование рассматривает способы, при которых соединения между морскими портами и внутренними районами страны, смогут помочь улучшить работу цепочек поставок путем устранения затруднений и улучшения эффективности и устойчивости связей между портами и внутренними районами страны в регионе Европейской экономической комиссии ООН.

КОМПАНИИ И РЫНКИ

26 «НАША ЦЕЛЬ — СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ ОБМЕНА ЗНАНИЯМИ ВНУТРИ КОМПАНИИ»

Интервью с Наилей ВОЛОДЯЕВОЙ, региональным директором по персоналу Itella в России.

32 СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА «СОВТРАНСАВТО» ЖИВЕТ ПО ПРИНЦИПАМ TARGET COSTING И BUILT-TO-SUIT

Леонид Шлятников

В 2011 году инвесторы вложили в строительство складской и индустриальной недвижимости в России около 200 млн долларов, что почти в 5 раз превышает показатели предыдущего года. Сейчас спрос на качественные складские и промышленные помещения в нашей стране зашкаливает — только в московском регионе он составляет около 800 тыс. м² на фоне предлагаемых 165 тыс. м².

В итоге стоимость аренды российских складов за последние 12 месяцев в среднем увеличилась на 15%. Впрочем, столь же быстрыми темпами растут запросы заказчиков к качеству складских помещений.

36 «ВСЕ, ЧТО НАС НЕ УБИВАЕТ, ДЕЛАЕТ НАС СИЛЬНЕЕ»

О результатах работы в 2011 году, о перспективах российского розничного рынка, и о том, как сегодня формируется лояльность покупателей, рассказывает Олег БОЛЫЧЕВ, Председатель Совета Директоров Группы «Вестер»

СТРАТЕГИИ И ЛОГИСТИКА

46 ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ НА ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ

Александр Либерман

Достижение основных операционных целей логистики (быстрота реакции, снижение неопределенности, минимизация издержек на хранение и транспортировку, поддержание необходимого уровня сервиса) невозможно без эффективного управления, работающего на опережение.

Но для данных опережающих действий необходимо видение перспектив, необходим прогноз. И от качества этого прогноза будет зависеть результативность всех действий.

52 ПРИМЕНЕНИЕ СТАНДАРТА ММОГ ПРИ РАЗРАБОТКЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Евгения Четурнова

В последние десятилетия в России активно стала развиваться логистическая деятельность, появились новые подходы к организации снабжения производства, изменилось само отношение к понятию логистики, оно перешло из разряда «западного веяния» в разряд необходимых и чуть ли не первосте-

пенных процессов на любом предприятии. Руководители предприятий осознали, что организация логистических процессов в соответствии с принципами бережливого производства позволяет оптимизировать деятельность компании, снизить себестоимость, добиться сокращения затрат за счет улучшения качества поставляемых материалов, транспортных потоков, достоверной информации и управления всеми функциями логистики как единым процессом.

ТЕНДЕНЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА

60 ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА — БЫСТРОРАСТУЩАЯ ОТРАСЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКОГО РЫНКА

Леонид Зондберг

Российский рынок транспортной логистики в полной мере ощутил на себе влияния мирового экономического кризиса. Однако некоторое замедление темпов роста не стало серьезным препятствием для стабилизации отрасли в последние два года.





64 РЫНОК ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ НА ПУТИ К КОНСОЛИДАЦИИ ОТРАСЛИ

*Материал подготовлен
ЕвроАзиатской Логистической
Ассоциацией (EALA)*

Кризис внес серьезные изменения в динамику и структуру рынка в 2009 г. На фоне снижения спроса на весь комплекс



транспортно-логистических услуг отмечалось падение объема операций и доходов логистических компаний, возросла конкуренция.

Согласно оценкам, в России оборот компаний, предоставляющих 3PL услуги тогда составил порядка \$ 3 млрд — менее 1 % мирового рынка 3PL услуг и около 5 % китайского. Чистая выручка логистических операторов (выручка за вычетом стоимости транспортно-логистических услуг сторонних организаций, прежде всего грузоперевозчиков) не превышала \$ 1,3 млрд.

ПРОЕКТЫ И ИНВЕСТИЦИИ

70 ОБЪЕДИНЕННЫЙ АРХИВНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ОАО «СБЕРБАНК РОССИИ»

Сегодня Сбербанк России реализует Стратегию своего развития, принятую в 2008 году и рассчитанную на период до 2014 года. В рамках этого Сбербанк России создает Объединенный архивно-логистический центр (АЛЦ), который предназначен для хранения огромного объема бумажных документов их обработки с очень высокой производительностью.

ПЕРСОНАЛ. ОБУЧЕНИЕ

76 HUMAN RESOURCES КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

Оксана Морозова

Зарплата мотивирует сотрудника ровно 2,5 месяца, потом он к ней привыкает, и становятся необходимы уже другие источники мотивации, даже если данный труд оплачивается больше, чем на соседнем предприятии.

Журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

Зарегистрирован в Роскомнадзоре

Свидетельство о регистрации

ПИ № ФС77-37870 от 29 октября 2009 г.

Учредитель и издатель

НОУ «Международная Логистическая Академия»
109147, г. Москва, ул. Б. Андроньевская, д. 23.
Тел: +7 (495) 670 4166, +7 (499) 788 1631.

www.ilacademy.ru

Издатель,
главный редактор
Николай Титюхин

Информационно-аналитическая группа
Нина Овчаренко, Ирина Харьковская

Отдел распространения

Ольга Терехова terehova@ilacademy.ru

Отдел рекламы

Валерий Гришин reklama@loginfo.ru

Дизайн, верстка

Александр Замараев

Отдел переводов

Наталья Ковтонюк, Владимир Малышев

Печать

Типография «Вива-Стар»

Редакция не несет ответственности
за достоверность информации,
опубликованной в рекламных материалах

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов статей

Подписной индекс
37251 ОАО «Роспечать»

Полное или частичное воспроизведение
или размножение материалов допускается
только с письменного разрешения
редакции журнала

www.loginfo.ru

Перечень компаний, упомянутых в журнале

Armstrong & Associates Inc.
AsstrA
Deutsche Post
DPD в России
DVA
Fleming Family & Partners
Golder Electronics
Hyester
Immofinanz
Itella Logistics
KPMG
Peter Justesen
PSI
RosLogistics
Still
Tablogix
UPS
Viastore systems GmbH
VR-Yhtym Oy
Wal-Mart
«Автофрамос» группы Рено
АЙТАКС – Управление проектами
Алиди
Группа «Вестер»
Вимм-Билль-Данн
Группа компаний Danone-ЮНИМИЛК
ЕвроАзиатская Логистическая Ассоциация (EALA)
Интеллэкс
Кинетика
Лорри
Мегастор
Микротест
Минтранс России
Мултон
НЛК
Почта России
РБК. research
РЖД
Рольф
Росграница
Росморречфлот
С-Лоджистик
Сбербанк России
Совтрансавтоэкспедиция
Средневолжская логистическая компания
Техносила
ТЛК «Томилино»
Фаворит-Моторс