

УДК 659.125.6
ББК 65.291.34
С55

Переводчик П. Ракитин
Редактор М. Савина

Сиббет Д.

С55 Визуализируй это! Как использовать графику, стикеры и интеллект-карты для командной работы / Дэвид Сиббет ; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2016. — 280 с.

ISBN 978-5-9614-4655-5

Руководители мечтают о том, чтобы совещания были плодотворными, а рабочие встречи эффективными. Но добиться этого крайне трудно: во время доклада внимание слушателей быстро теряется и даже слайды не помогают вовлечь всех в активную работу. Мировой эксперт по совещаниям Дэвид Сиббет предлагает оптимальное решение: вести рабочие встречи так, чтобы по максимуму заинтересовать участников, используя весь инструментарий визуальных средств — доски, рисунки, стикеры и диаграммы.

Представленные в книге идеи будут интересны руководителям фирм и организаторам конференций, преподавателям и студентам, а также всем, кто стремится добиться в жизни большего и сделать карьеру.

УДК 659.125.6
ББК 65.291.34

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

© The Grove Consultants International, 2010. All rights reserved
Все права защищены. Настоящее издание опубликовано по лицензии John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey
© Издание на русском языке, перевод. ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014

ISBN 978-5-9614-4655-5 (рус.)
ISBN 978-0-470-60178-5 (англ.)

А

Руководитель проекта *А. Василенко*
Корректор *Е. Аксёнова*
Компьютерная верстка *К. Свищёв*
Дизайн обложки *В. Молодов*
Арт-директор *С. Тимонов*

Подписано в печать 20.12.2013.
Формат 84 × 108 ¹/₁₆.
Бумага офсетная № 1. Печать офсетная.
Объем 17,5 печ. л. Тираж 3000 экз.
Заказ №

ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР»
123060, Москва, а/я 28
Тел. (495) 980-53-54
www.alpinabook.ru
e-mail: info@alpinabook.ru



Знак информационной продукции
(Федеральный закон № 436-ФЗ от 29.12.2010 г.)

А

Содержание

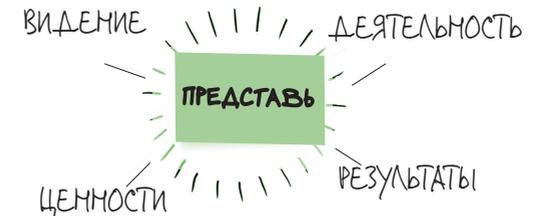
Введение

Визуализация работы коллективного интеллекта 11

I. Только представьте!

Что если бы работа группы была по-настоящему интересной и продуктивной? 27

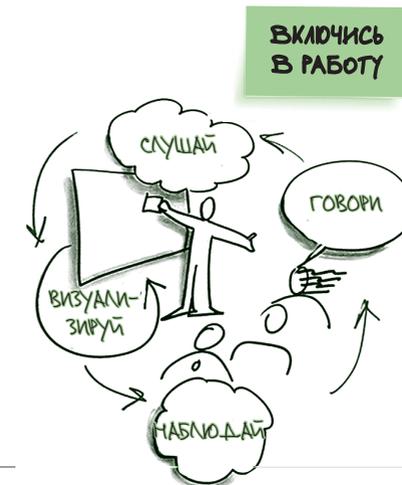
- 1. Визуализация — 80 баллов по шкале IQ / Включаем энергию, ум и творческие способности 29
- 2. Визуальный язык знают все / Жест с ручкой в руках 45
- 3. Четыре легких способа взяться за дело / Персональная визуализация, салфетки и флипчарты, графические шаблоны, или Как сделать так, чтобы все рисовали 63



II. Вовлечение группы в работу и создание атмосферы взаимопонимания

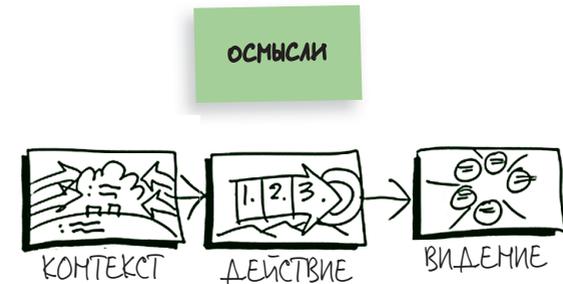
Почему визуальный слух столь убедителен (и столь прост!) 77

- 4. Вовлечение людей в работу / Использование рисунков для повышения взаимодействия 79
- 5. Презентация без PowerPoint / Простые рисунки и графические заготовки 95
- 6. Графическая визуализация в консалтинге и торговле / В фокусе — интересы клиента 107
- 7. Практическая информация / Стикеры и голосование стикерами-точками 115
- 8. Использование изображений и интерактивность / Коллажи и карты с картинками 123



III. Рисунки для визуального мышления

Карты идей и поиск ключевых моделей	133
9. Group Graphics® / Семь способов работы с панно	135
10. Решение проблем / Мертвые точки и острые углы	159
11. Раскадровка и карты идей / Как работают инноваторы и дизайнеры	173
12. Визуальное планирование / Использование графических заготовок для панорамного видения	183
13. Серии встреч и прогулки по галереям / Смысл вещей в пространстве и времени	199
14. Оцифровка / Визуальная документация за рамками встречи	209
15. Удаленная визуализация / Использование планшетников в ходе онлайн-конференций	215



IV. Рисунки для утверждения планов

Визуальные инструменты для команд, проектов и достижения результатов	221
16. Эффективность работы команды / Визуализация целей, ролей и рабочих планов	223
17. Встречи, посвященные принятию решений / Достижение согласия и определение обязательств	231
18. Рабочие встречи, посвященные управлению проектом / Фиксация этапов работ по проекту при помощи изображений	235
19. Визуализация инноваций и изменений / Работа с прототипами	241
20. Семинары и тренинги / Использование для активного обучения	249



V. А теперь представим цельную картину

Инструменты для серьезно заинтересовавшихся	255
21. На пути к визуальной компетентности / Как учиться у групп, которые вы ведете	257
22. Визуализация будущего / Коллективный труд: начало подлинной революции	263
23. Сетевые ресурсы и организации	273

Библиография

278

