

УДК 659.125.6  
ББК 65.291.34  
С55

Переводчик П. Ракитин  
Редактор М. Савина

**Сиббет Д.**

С55 Визуализируй это! Как использовать графику, стикеры и интеллект-карты для командной работы / Дэвид Сиббет ; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2016. — 280 с.

ISBN 978-5-9614-4655-5

Руководители мечтают о том, чтобы совещания были плодотворными, а рабочие встречи эффективными. Но добиться этого крайне трудно: во время доклада внимание слушателей быстро теряется и даже слайды не помогают вовлечь всех в активную работу. Мировой эксперт по совещаниям Дэвид Сиббет предлагает оптимальное решение: вести рабочие встречи так, чтобы по максимуму заинтересовать участников, используя весь инструментарий визуальных средств — доски, рисунки, стикеры и диаграммы.

Представленные в книге идеи будут интересны руководителям фирм и организаторам конференций, преподавателям и студентам, а также всем, кто стремится добиться в жизни большего и сделать карьеру.

УДК 659.125.6  
ББК 65.291.34

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [lib@alpinabook.ru](mailto:lib@alpinabook.ru).*

© The Grove Consultants International, 2010. All rights reserved  
Все права защищены. Настоящее издание опубликовано по лицензии John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey  
© Издание на русском языке, перевод. ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2014

ISBN 978-5-9614-4655-5 (рус.)  
ISBN 978-0-470-60178-5 (англ.)

Руководитель проекта *А. Василенко*  
Корректор *Е. Аксёнова*  
Компьютерная верстка *К. Свищёв*  
Дизайн обложки *В. Молодов*  
Арт-директор *С. Тимонов*

Подписано в печать 20.12.2013.  
Формат 84 × 108 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Бумага офсетная № 1. Печать офсетная.  
Объем 17,5 печ. л. Тираж 3000 экз.  
Заказ №

ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР»  
123060, Москва, а/я 28  
Тел. (495) 980-53-54  
[www.alpinabook.ru](http://www.alpinabook.ru)  
e-mail: [info@alpinabook.ru](mailto:info@alpinabook.ru)



Знак информационной продукции  
(Федеральный закон № 436-ФЗ от 29.12.2010 г.)

# Содержание

## Введение

Визуализация работы коллективного интеллекта

11

## I. Только представьте!

Что если бы работа группы была по-настоящему интересной и продуктивной?

27

1. Визуализация — 80 баллов по шкале IQ / Включаем энергию, ум и творческие способности

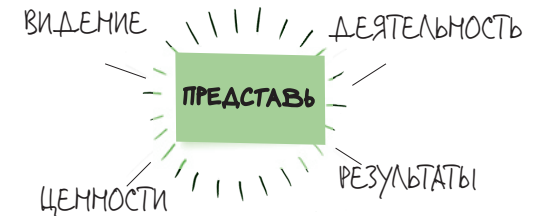
29

2. Визуальный язык знают все / Жест с ручкой в руках

45

3. Четыре легких способа взяться за дело / Персональная визуализация, салфетки и флипчарты, графические шаблоны, или Как сделать так, чтобы все рисовали

63



## II. Вовлечение группы в работу и создание атмосферы взаимопонимания

Почему визуальный слух столь убедителен (и столь прост!)

77

4. Вовлечение людей в работу / Использование рисунков для повышения взаимодействия

79

5. Презентация без PowerPoint / Простые рисунки и графические заготовки

95

6. Графическая визуализация в консалтинге и торговле / В фокусе — интересы клиента

107

7. Практическая информация / Стикеры и голосование стикерами-точками

115

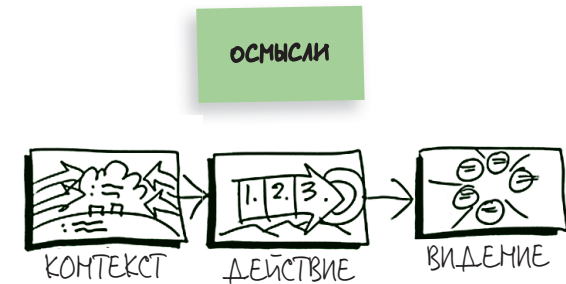
8. Использование изображений и интерактивность / Коллажи и карты с картинками

123



### III. Рисунки для визуального мышления

Карты идей и поиск ключевых моделей	133
9. Group Graphics® / Семь способов работы с панно	135
10. Решение проблем / Мертвые точки и острые углы	159
11. Раскадровка и карты идей / Как работают инноваторы и дизайнеры	173
12. Визуальное планирование / Использование графических заготовок для панорамного видения	183
13. Серии встреч и прогулки по галереям / Смысл вещей в пространстве и времени	199
14. Оцифровка / Визуальная документация за рамками встречи	209
15. Удаленная визуализация / Использование планшетников в ходе онлайн-конференций	215



### IV. Рисунки для утверждения планов

Визуальные инструменты для команд, проектов и достижения результатов	221
16. Эффективность работы команды / Визуализация целей, ролей и рабочих планов	223
17. Встречи, посвященные принятию решений / Достижение согласия и определение обязательств	231
18. Рабочие встречи, посвященные управлению проектом / Фиксация этапов работ по проекту при помощи изображений	235
19. Визуализация инноваций и изменений / Работа с прототипами	241
20. Семинары и тренинги / Использование для активного обучения	249



## V. А теперь представим цельную картину

Инструменты для серьезно заинтересовавшихся	255
21. На пути к визуальной компетентности / Как учиться у групп, которые вы ведете	257
22. Визуализация будущего / Коллективный труд: начало подлинной революции	263
23. Сетевые ресурсы и организации	273

## Библиография

