

Издается с 1983 г.

октябрь

10/2021

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для экономистов и управленцев

DOI: 10.46486

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

ptpmag.ru

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

РУДОЛЬФ Курт,
председатель совета,

д. э. н., профессор
Дрезденской высшей школы FHD,
член правления Европейского общества
коммуникаций и менеджмента
(Лейпциг, ФРГ)

РИЧЧЕРИ Марко,

профессор,
генеральный секретарь
Европейского института социальных,
политических
и экономических исследований
(EURISPES, Рим)

ПУРГ Даница,

профессор,
президент Международной ассоциации
школ бизнеса Центральной
и Восточной Европы (СЕЕМАН),
ректор Института развития
менеджмента IEDC
(Словения)

КУНДРОТАС Виргиниус,

д. с. н.,
президент Балтийской ассоциации
развития менеджмента (BMDA),
декан Высшей школы Адизеса
(США)

Главный редактор

ПОПОВ Константин Валерьевич,
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

АЙРАПЕТАН Мамикон Сергеевич,

д. э. н., профессор, директор – научный руководитель
Российско-итальянского центра РАНХиГС
при Президенте РФ

ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,

д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса
МГУ им. М. В. Ломоносова

КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,

д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,

д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС
при Президенте РФ, президент Российской
ассоциации бизнес-образования

ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,

академик РАН, д. э. н., профессор,
зам. директора Института народно-хозяйственного
прогнозирования РАН

ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,

д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы
менеджмента НИУ ВШЭ

ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,

член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор
Института проблем рынка РАН

ШВЕЦОВ Александр Николаевич,

д. э. н., профессор, зам. директора
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,

д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Международная кадровая академия (Украина)

Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)

Союз немецкой экономики в РФ

Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»

входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

СОДЕРЖАНИЕ № 10/2021

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- 6 Айрапетян М.С.
Актуальные проблемы экономики и экономической политики России¹
- 25 Леонтьева Л.С., Проскурнова К.Ю.
Пространство и территория: направления государственной политики развития

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 38 Сунь Юаньюе, Зубенко В.А.
Анализ российско-китайского арктического сотрудничества: основные положения, преимущества, политика и возможности
- 57 Белодедов М.И., Петровская М.В., Жизнин С.З.
Международные расчетные операции в сфере ТЭК: опыт Ирана

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 72 Грацианова Л.И., Демешко М.А.
Роли современного HR-специалиста в VUCA-мире
- 90 Сайгина Е.В.
Построение системы работы с управленческим кадровым резервом на производственном предприятии

¹ Статья выполнена в рамках государственного задания Финансового университета при Правительстве РФ по фундаментальной НИР «Цикличность развития мирохозяйственных укладов» (ВТК-ГЗ-ФИ-2-19).

СОДЕРЖАНИЕ № 10/2021

МАРКЕТИНГ

- 103 Кривенко М.С., Бутырина Ю.А., Бутырин В.В.
Формирование инструментов цифрового маркетинга

МЕНЕДЖМЕНТ

- 117 Пыряев В.В.
Теоретические и практические аспекты преодоления неопределенности в процессе управления организацией
- 138 Хуснулин Р.К., Орлов С.В., Ермаков Д.Н.
Системный анализ практики управления собственными технологическими компетенциями в зарубежных компаниях
- 162 Мелешкина А.И.
Критически значимые параметры спроса и предложения в системе антимонопольного регулирования

ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 179 Дмитриев А.Г., Романников А.Н.
Модель развития транспортной сети России
- 192 Гореликов В.А., Талан А.В.
Спонсорство как один из основных источников дохода киберспорта

CONTENTS № 10/2021

ECONOMIC POLICY

- 6 Mamikon S. Airapetian
Actual problems of the economy and economic policy of Russia
- 25 Lidia S. Leontieva, Ksenia Yu. Proskurnova
Space or territory: directions of state development policy

GLOBAL ECONOMY

- 38 Sun Yuanyue, Vera A. Zubenko
Analysis of Russian-Chinese Arctic Cooperation: Key provisions, advantages, policies and opportunities
- 57 Maxim I. Belodedov, Maria V. Petrovskaya, Stanislav Z. Zhiznin
International settlement transactions in the fuel and energy sector (Iranian experience)

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 72 Larisa I. Gratsianova, Marina A. Demeshko
Roles of a modern HR-specialist in the VUCA world
- 90 Elena V. Saygina
Building a system for working with a managerial personnel reserve at a manufacturing enterprise

CONTENTS № 10/2021

MARKETING

- 103 Maxim S. Krivenko, Yulia A. Butyrina, Vasilij V. Butyrin
Formation of digital marketing tools

MANAGEMENT

- 117 Viktor V. Pyriaev
**Theoretical and practical aspects of overcoming uncertainty
in the process of managing an organization**
- 138 Ravil K. Khusnulin, Stepan V. Orlov, Dmitrii N. Ermakov
**System analysis of the practice of managing own
technological competencies in foreign companies**
- 162 Anna I. Meleshkina
**Critically important demand and supply parameters
in antitrust regulation**

SECTORAL MANAGEMENT

- 179 Anton G. Dmitriev, Alexander N. Romannikov
Model for the development of the transport network of Russia
- 192 Valery A. Gorelikov, Alex S. Talan
Sponsorship as one of the main sources of Esports income