

Издается с 1983 г.

октябрь

10/2021

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для экономистов и управленцев

DOI: 10.46486

ptpmag.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью  
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**РУДОЛЬФ Курт,**  
председатель совета,  
д. э. н., профессор  
Дрезденской высшей школы FHD,  
член правления Европейского общества  
коммуникаций и менеджмента  
(Лейпциг, ФРГ)

**РИЧЧЕРИ Марко,**  
профессор,  
генеральный секретарь  
Европейского института социальных,  
политических  
и экономических исследований  
(EURISPES, Рим)

**ПУРГ Даница,**  
профессор,  
президент Международной ассоциации  
школ бизнеса Центральной  
и Восточной Европы (CEEMAN),  
ректор Института развития  
менеджмента IEDC  
(Словения)

**КУНДРОТАС Виргиниюс,**  
д. с. н.,  
президент Балтийской ассоциации  
развития менеджмента (BMDA),  
декан Высшей школы Адизеса  
(США)

**Главный редактор**  
**ПОПОВ Константин Валерьевич,**  
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

**АЙРАПЕТАН Мамикон Сергеевич,**  
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель  
Российско-итальянского центра РАНХиГС  
при Президенте РФ

**ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,**  
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса  
МГУ им. М. В. Ломоносова

**КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,**  
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

**МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,**  
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС  
при Президенте РФ, президент Российской  
ассоциации бизнес-образования

**ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,**  
академик РАН, д. э. н., профессор,  
зам. директора Института народно-хозяйственного  
прогнозирования РАН

**ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,**  
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы  
менеджмента НИУ ВШЭ

**ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,**  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор  
Института проблем рынка РАН

**ШВЕЦОВ Александр Николаевич,**  
д. э. н., профессор, зам. директора  
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

**ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,**  
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ  
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь  
Международная кадровая академия (Украина)  
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)  
Союз немецкой экономики в РФ  
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

## СОДЕРЖАНИЕ № 10/2021

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- 6 Айрапетян М.С.  
**Актуальные проблемы экономики и экономической политики России<sup>1</sup>**
- 25 Леонтьева Л.С., Проскурнова К.Ю.  
**Пространство и территория: направления государственной политики развития**

### ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 38 Сунь Юаньюе, Зубенко В.А.  
**Анализ российско-китайского арктического сотрудничества: основные положения, преимущества, политика и возможности**
- 57 Белодедов М.И., Петровская М.В., Жизнин С.З.  
**Международные расчетные операции в сфере ТЭК: опыт Ирана**

### УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 72 Грацианова Л.И., Демешко М.А.  
**Роли современного HR-специалиста в VUCA-мире**
- 90 Сайгина Е.В.  
**Построение системы работы с управленческим кадровым резервом на производственном предприятии**

---

<sup>1</sup> Статья выполнена в рамках государственного задания Финансового университета при Правительстве РФ по фундаментальной НИР «Цикличность развития мирохозяйственных укладов» (ВТК-ГЗ-ФИ-2-19).

## СОДЕРЖАНИЕ № 10/2021

### МАРКЕТИНГ

- 103 Кривенко М.С., Бутырина Ю.А., Бутырин В.В.  
**Формирование инструментов цифрового маркетинга**

### МЕНЕДЖМЕНТ

- 117 Пыряев В.В.  
**Теоретические и практические аспекты преодоления неопределенности в процессе управления организацией**
- 138 Хуснулин Р.К., Орлов С.В., Ермаков Д.Н.  
**Системный анализ практики управления собственными технологическими компетенциями в зарубежных компаниях**
- 162 Мелешкина А.И.  
**Критически значимые параметры спроса и предложения в системе антимонопольного регулирования**

### ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 179 Дмитриев А.Г., Романников А.Н.  
**Модель развития транспортной сети России**
- 192 Гореликов В.А., Талан А.В.  
**Спонсорство как один из основных источников дохода киберспорта**

## CONTENTS № 10/2021

### ECONOMIC POLICY

- 6 Mamikon S. Airapetian  
**Actual problems of the economy and economic policy of Russia**
- 25 Lidia S. Leontieva, Ksenia Yu. Proskurnova  
**Space or territory: directions of state development policy**

### GLOBAL ECONOMY

- 38 Sun Yuanyue, Vera A. Zubenko  
**Analysis of Russian-Chinese Arctic Cooperation: Key provisions, advantages, policies and opportunities**
- 57 Maxim I. Belodedov, Maria V. Petrovskaya, Stanislav Z. Zhiznin  
**International settlement transactions in the fuel and energy sector (Iranian experience)**

### HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 72 Larisa I. Gratsianova, Marina A. Demeshko  
**Roles of a modern HR-specialist in the VUCA world**
- 90 Elena V. Saygina  
**Building a system for working with a managerial personnel reserve at a manufacturing enterprise**

## **CONTENTS № 10/2021**

### **MARKETING**

- 103    Maxim S. Krivenko, Yulia A. Butyrina, Vasilij V. Butyrin  
      **Formation of digital marketing tools**

### **MANAGEMENT**

- 117    Viktor V. Pyriaev  
      **Theoretical and practical aspects of overcoming uncertainty  
      in the process of managing an organization**
- 138    Ravil K. Khusnulin, Stepan V. Orlov, Dmitrii N. Ermakov  
      **System analysis of the practice of managing own  
      technological competencies in foreign companies**
- 162    Anna I. Meleshkina  
      **Critically important demand and supply parameters  
      in antitrust regulation**

### **SECTORAL MANAGEMENT**

- 179    Anton G. Dmitriev, Alexander N. Romannikov  
      **Model for the development of the transport network of Russia**
- 192    Valery A. Gorelikov, Alex S. Talan  
      **Sponsorship as one of the main sources of Esports income**