

РОБЕРТ КУИНН

Позитивная организация

Освобождение от стереотипов,
принуждения, консерватизма



Москва, 2017
Издательство «Олимп—Бизнес»

УДК 351/354
ББК 67.401
К89

The Positive Organization: Breaking Free from Conventional Cultures, Constraints, and Beliefs by Robert E. Quinn originally published in English by Berrett-Koehler Publishers

Куинн, Роберт

К89 Позитивная организация : Освобождение от стереотипов, принуждения, консерватизма / Роберт Куинн : [перевод с английского]. — Москва : Издательство «Олимп—Бизнес», 2017. — 208 с.

ISBN 978-5-9693-0362-1

Эта книга будет интересна тем, кто ищет возможности, даже находясь в ситуации или среде, построенной на ограничениях. Автор книги Роберт Куинн убежден, что любую организацию, компанию или ее отдельное подразделение можно сделать более позитивными, а людей — ориентировать на высшие ценности и общее благо, не испрашивая для этого разрешения вышестоящих инстанций. Куинн считает, что именно такой подход является сущностью настоящего лидерства, залогом процветания компании и ее сотрудников. В Приложении к книге, которая и без того наполнена примерами из реальной практики, автор предлагает читателю «Генератор позитивной организации» — действенный инструмент, который поможет преодолеть ограничения и найти такой путь в бизнесе или другой деятельности, когда каждый достигает большего, чем от него ожидают.

**УДК 351/354
ББК 67.401**

Все права защищены. Воспроизведение всей книги или ее части в любом виде воспрещается без письменного разрешения издателя.

A member of: **BPR**
Business Publishers Roundtable.com

ISBN 978-5-9693-0362-1

© 2015 by Robert E. Quinn
All rights reserved
© Перевод на рус. яз., оформление, издание
Издательство «Олимп—Бизнес», 2017

Оглавление

Предисловие к русскому изданию	5
Введение.....	9
Глава 1. Позитивная организация.....	17
Глава 2. Стать «двухязычным» руководителем	39
Глава 3. Задать высшую цель.....	57
Глава 4. Поощрять откровенный диалог	76
Глава 5. Увидеть возможность.....	97
Глава 6. Идти к общему благу	114
Глава 7. Доверять спонтанно возникающим процессам	134
Глава 8. Использование Генератора позитивной организации	157
Приложение. Генератор позитивной организации.....	170
Источники	194
Об авторе	205