

УДК 65.011
ББК 65.291.2
Н91

Переводчик М. Белоголовский
Редактор Л. Рубченко

Ньето-Родригес А.

Н91 Цель как проект: Как успешно решать любые задачи с помощью проектного подхода / Антонио Ньето-Родригес ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2021. — 276 с.

ISBN 978-5-9614-4102-4

Из-за неправильного управления проектами организации по всему миру в сумме теряют примерно \$1 млн каждые 20 секунд — такие данные приводит Институт управления проектами в своем исследовании 2018 г. Лишь немногим удастся реализовывать проекты в срок, достигать поставленных целей и при этом оставаться в рамках бюджета. Антонио Ньето-Родригес, мировой эксперт в области проджект-менеджмента, изучил сотни успешных и провальных проектов в различных сферах и разработал простой в использовании инструмент — шаблон проекта, который можно применять как для личных и профессиональных целей, так и в любой организации государственного или частного сектора, независимо от отрасли. В своей книге Ньето-Родригес дает подробное руководство по реализации любой задачи с помощью шаблона проекта и на конкретных примерах разбирает основные аспекты своей модели, влияющие на успех. Применение шаблона проекта позволит руководителям эффективно управлять проектами, а компаниям — процветать.

УДК 65.011
ББК 65.291.2

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

© Antonio Nieto-Rodriguez, 2019
© Издание на русском языке,
перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2021

ISBN 978-5-9614-4102-4 (рус.)
ISBN 978-1-911498-99-5 (англ.)

СОДЕРЖАНИЕ

1

Проекты: планетарный масштаб

Проекты определяют нашу реальность: личную и профессиональную жизнь, работу корпораций и органов государственной власти, они влияют на каждого человека и целые нации. Добро пожаловать в проектную революцию! 9

2

Моя жизнь в мире проектов

Мы измеряем наши жизни проектами. Так чему меня научила жизнь в этом мире проектов? 27

3

Что же такое проект?

Всегда начинайте с определения того, что именно включает в себя понятие проекта. Смысл — залог успеха 45

4

Как осуществлять проекты правильно

Проекты часто терпят неудачу, иногда мы наблюдаем впечатляющие провалы. С какими препятствиями сталкивается проект на пути к успеху и как их преодолеть? 59

5

Шаблон проекта

Вот что реально заставит ваши проекты работать 75

6	Разбор проектов Посмотрим через призму шаблона проекта на проекты, которые изменили мир.....	141
7	Проекты и организации Организации в проектно-ориентированной экономике: управление, структура, приоритеты.....	179
8	Переосмысление проектов Проектная революция позволяет прогрессивным организациям внедрять радикальные новшества в их устоявшиеся бизнес-модели.....	207
9	Манифест Сделаем проектную революцию реальностью!.....	249
	Об авторе	253
	Примечания	257