

Издаётся с 1983 г.

май

5/2021

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для
экономистов и управленцев

DOI: 10.46486

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

ptpmag.ru

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

РУДОЛЬФ Курт,
председатель совета,
д. э. н., профессор
Дрезденской высшей школы FHD,
член правления Европейского общества
коммуникаций и менеджмента
(Лейпциг, ФРГ)

РИЧЧЕРИ Марко,
профессор,
генеральный секретарь
Европейского института социальных,
политических
и экономических исследований
(EURISPES, Рим)

ПУРГ Даница,
профессор,
президент Международной ассоциации
школ бизнеса Центральной
и Восточной Европы (CEEMAN),
ректор Института развития
менеджмента IEDC
(Словения)

КУНДРОТАС Виргиниюс,
д. с. н.,
президент Балтийской ассоциации
развития менеджмента (BMDA),
декан Высшей школы Адизеса
(США)

Главный редактор
ПОПОВ Константин Валерьевич,
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

АЙРАПЕТЯН Мамикон Сергеевич,
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель
Российско-итальянского центра РАНХиГС
при Президенте РФ

ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса
МГУ им. М. В. Ломоносова

КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС
при Президенте РФ, президент Российской
ассоциации бизнес-образования

ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,
академик РАН, д. э. н., профессор,
зам. директора Института народно-хозяйственного
прогнозирования РАН

СОРОКИН Дмитрий Евгеньевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, научный
руководитель Финансового университета
при Правительстве РФ

ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы
менеджмента НИУ ВШЭ

ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор
Института проблем рынка РАН

ШВЕЦОВ Александр Николаевич,
д. э. н., профессор, зам. директора
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна,
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Международная кадровая академия (Украина)
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)
Союз немецкой экономики в РФ
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

СОДЕРЖАНИЕ № 5/2021

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 6 Лучинкин М.Ю.
Особенности развития мировой отрасли
информационно-коммуникационных технологий
- 30 Чаплюк В.З., Аль Хумсси А.
Современные барьеры экономического развития стран
Северной Африки

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

- 46 Самыгин Д.Ю.
Концептуальные подходы к стратегическому
планированию АПК с учетом продовольственных задач
- 60 Мусаев Р.А., Панкратов А.А.
Подходы к формированию эффективной системы
реализации кластерной политики в сфере
информационных технологий
- 78 Ляхов С.С.
Развитие взглядов на инновационную деятельность
медицинских компаний
- 99 Трифонов И.В.
Развитие бизнеса на примере изменения продуктовой
стратегии компании металлургической отрасли

ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 114 Нехланова А.М.
Маркетинг в стратегическом управлении в
агропромышленном комплексе (АПК). Приоритетные
направления регионального экспорта продукции

СОДЕРЖАНИЕ № 5/2021

МЕНЕДЖМЕНТ

- 130 Герасимов Б.Н., Герасимов К.Б.
Теория управления: онтология, структура, содержание
- 145 Аксёнов А.О.
Модель внедрения и оценки эффективности клиентоориентированных практик в компаниях цифрового маркетинга
- 160 Смирнова А.А., Попадюк Т.Г.
Изменения в менеджменте организаций под влиянием мегатрендов цифровой экономики на примере компании ПАО «Газпром»

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 174 Иванова В.И.
Профессиональное развитие государственных служащих: направления совершенствования

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 194 Захарова Л.Н., Леонова И.С.
Well-being культура как тренд управления персоналом

CONTENTS № 5/2021

GLOBAL ECONOMY

- 6 Mikhail Yu. Luchinkin
**Features of the development of the global information
and communication technology industry**
- 30 Vladimir Z. Chaplyuk, Al Humssi Ahmad
**Modern obstacles to economic development in North
Africa region**

REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

- 46 Denis Yu. Samygin
**Conceptual approaches to AIC strategic planning
with considering food targets**
- 60 Rasul A. Musaev, Alexey A. Pankratov
**Approaches to the formation of an effective system
for the cluster policy implementation in the field
of information technology**
- 78 Sergey S. Lyakhov
**Development of views on the innovative activities
of medical companies**
- 99 Ivan V. Trifonov
**Business development as an example of changing
the product strategy of a company in the metallurgical
industry**

INDUSTRY MANAGEMENT

- 114 Aleksandra M. Nekhlanova
**Marketing in strategic management in the agro-industrial
complex. Priority directions of regional export of products**

CONTENTS № 5/2021

MANAGEMENT

- 130 Boris N. Gerasimov, Kirill B. Gerasimov
Management theory: ontology, structure, content
- 145 Aleksey O. Aksenov
**A model for implementation and effectiveness
evaluation of customer-centric practices in digital
marketing companies**
- 160 Alina A. Smirnova, Tatyana G. Popadyuk
**Changes in the organization management under
the influence of mega-trends of the digital economy
on the example of PJSC «GAZPROM»**

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

- 174 Vera I. Ivanova
**Professional development of civil servants:
areas of improvement**

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 194 Lyudmila N. Zakharova, Irina S. Leonova
**Well-being culture as a trend of Personnel
management**