

# ЭКСПЕРТ

ISSN 1812-1896



13011



9 771812 189009

18 – 24 МАРТА 2013 № 11 (843)

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

# ПОЧЕМУ МЫ

стр.  
22

# РАЗУЧИЛИСЬ

# СТРОИТЬ

# ЗАВОДЫ

стр.  
80

**ЛЕГПРОМ  
ЧИНОВНИЧИЙ  
И ЛЕГПРОМ  
РЕАЛЬНЫЙ**

стр.  
13

**СУВЕРЕННЫЕ  
РЕЙТИНГИ:  
версия  
«ЭКСПЕРТ РА»**

стр.  
63



**ОСМЫСЛИТЬ  
ВАН ГОГА**



Посольство  
Государства Израиль в РФ





**ИЗРАИЛЬ**  
 ПУТЕШЕСТВИЕ ПУТЕШЕСТВИЙ

[www.goisrael.ru](http://www.goisrael.ru)



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О НЕБЫВАЛОЙ  
ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ 10

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

ЧУТЬ БОЛЬШЕ ФАНТАЗИИ, ГОСПОДА

### ОТКРЫТКА НА 8 МАРТА

14

Правительство и президент выдвинули очередной список мер по развитию легкой промышленности. Однако эти меры носят скорее успокаивающий характер и не приведут к выходу отрасли из стагнации

### ЦЕЛЬ — ОБУСТРАИВАТЬ ТЕРРИТОРИЮ

20

О ситуации в отечественном легпроме мы беседуем с одним из участников совещания в Вологде, генеральным директором обувной компании «Ральф Рингер» Андреем Бережным

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ВСЯ НАДЕЖДА НА ИНТЕГРАТОРОВ

24

В России до сих пор не сформировалась полноценная отрасль промышленного строительства. Есть лишь отдельные точки роста. Там знают, как быстро приобрести недостающие компетенции, там готовы активно включиться в процесс обновления индустриального капитала страны. Однако внешние обстоятельства не благоприятствуют такому развитию событий

### В ОДНИ РУКИ НЕ ОТДАЮТ

38

В России успешно может работать только та компания-подрядчик, которая в состоянии выполнить значительную часть работ — от 30 до 50% — собственными силами. Так считают в холдинге «Промстрой»

### ПОДНИМУТ ДАЖЕ ХАЙТЕК

44

Дефицит квалифицированных специалистов, от рабочих до инженеров, — серьезное ограничение для развития отрасли промышленного строительства. Ведущим игрокам рынка приходится самим заниматься воспроизводством кадров

### ПОСТРОИЛИ ВСЕХ

48

Компания «Сибур» управляет 13 тысячами российских и иностранных рабочих и инженеров, ко-

торые заняты проектированием и строительством ее новых производств

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ВОТ ВАМ ТЕСТЕР

54

Европейская пищевая промышленность продолжает переживать один скандал за другим. Частота и масштабы выявления некачественной продукции показывают, что проблема не в отсутствии контроля, а в чрезмерно усложнившихся производственных цепочках

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА

58

Назрела смена парадигмы экономического развития. Новая экономическая политика будет поддержана законами, разрабатываемыми кабинетом и депутатами Думы

### РЕЙТИНГОВАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА

63

Международная рейтинговая индустрия в кризисе с конца 1990-х, однако радикальных изменений пока не произошло. «Эксперт РА» предлагает принципиально новый подход к рейтингованию

### ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

67

Компания Yandex N. V., владеющая российским поисковиком «Яндекс», проведет вторичное размещение акций на NASDAQ. Но инвесторов эта новость не порадовала. Минфин хочет, чтобы НПФ и УК, инвестирующие пенсионные деньги, активнее работали на фондовом рынке

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### НАНОТРУБНЫЙ

### ВЫХОД ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

68

Член-корреспондент РАН Михаил Предтеченский разработал дешевую технологию получения совершенных углеродных нанотрубок. Ученый убежден, что их использование в качестве наполнителей при производстве материалов снизит энерго- и ресурсопотребление человечества на десятки процентов, частично решив и проблему эмиссии CO<sub>2</sub>

Google демонстрирует говорящие кроссовки. В Стэнфорде усовершенствовали микроскоп, позволяющий визуально исследовать внутренние органы на микроуровне 73

## ПОЛИТИКА

### РЕВОЛЮЦИЯ УМЕРЛА

74

Эпоха боливарианской революции завершилась — даже несмотря на то, что преемник Уго Чавеса Николас Мадуро может победить на выборах

### МАСТЕРАМ КУЛЬТУРЫ

76

## ОБЩЕСТВО

### НЕ ХАЛЯВЩИК, А КЛИЕНТ

77

Реформа социальной помощи и социального обслуживания должна сделать людей ответственными за свою судьбу, помощь — адресной, а выбор соцслужб — широким

## КУЛЬТУРА

### АРЛЬСКИЙ ПЕРИОД МИРОВОЙ ИСТОРИИ

80

30 марта исполняется 160 лет со дня рождения Винсента Ван Гога

## КНИГИ

88

## HI-END

90

## ИНДИКАТОРЫ

116

## ГОСУДАРСТВО ИЗРАИЛЬ

93

## РОССИЙСКИЕ БАНКИ

105

## на улице правды

## ВЕСТИ ИЗ ГОРОДА

120

## ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ МАШЕВ

### МИХАИЛ КАРИСАЛОВ

«В 2010 году нам нужно было доставить в Тобольск из Южной Кореи колонну для разделения пропан-пропиленовой фракции длиной 96 метров, диаметром 10,5 метра и весом 1086 тонн. Единственный путь доставки — по морю, через пролив Карские Ворота, где период навигации длится всего два месяца в году. Мы успели. Но я не представляю, как можно было бы все это организовать, не имея собственных компетенций по управлению закупками».

48

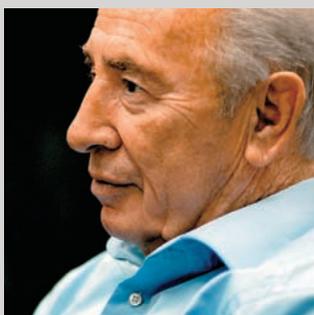


ВАЛЕРИЙ КИТАМОВ/GRINBERG AGENCY

### МИХАИЛ ПРЕДТЕЧИНСКИЙ

«Представим себе, что разработаны такие материалы, которые намного прочнее традиционных. Тогда вес автомобилей уменьшится, и почти пропорционально снижению веса снизится расход топлива, высотные здания и мосты станут существенно легче и потребуют для своего возведения значительно меньше материалов, а значит, инфраструктурных и логистических затрат, включая расход того же топлива на их доставку, что только умножит синергетический эффект».

68



АНЖКАМ СЕРИАНДС PICTURES/GRINBERG AGENCY

### ШИМОН ПЕРЕС

«Армии не могут завоевать мудрость или остановить ее распространение, поэтому война перестанет быть необходимостью — это лишь вопрос времени. Уже сегодня безопасность — это не столкновение армий, так как нации не хотят терять своих детей, чтобы захватить больше земли. Настоящая опасность — террор, который не поддается идентификации и не уважает законов».

94

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

Эльвира Набиуллина — давний и убежденный приверженец либеральной парадигмы управления экономикой. Поэтому кардинальной смены модели политики Банка России под ее руководством не произойдет.

6



Драйвером кредитного рынка в 2013 году останется розничное кредитование, однако темпы его роста не превысят 30%, в первую очередь за счет «мягкой посадки» сегмента необеспеченных кредитов — динамика портфеля снизится с 55–60 до 40–45%.

106



Если американцы вернутся в нефтяную промышленность Венесуэлы, то кому-то из нынешних иностранных игроков — России или Китаю — надо будет подвинуться. Скорее всего, двигаться придется России.

74

## «НОВЫЙ БИЗНЕС»

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ О ТОМ, КАК МОЖНО ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ В РОССИИ



На чем делают деньги ученые: российская компания «ЦСБ Геномика» открыла новый метод диагностики рака.

<http://expert.ru/2013/03/7/genomika/>



Иллюзорный бизнес: PlayDisplay, первая отечественная компания, работающая на рынке технологий «дополненной реальности», о перспективах отрасли.

<http://expert.ru/2013/03/6/playdisplay/>



Рост рынков: как сервисы объявлений о купле-продаже Avito и Slando объединяются в рунете.

<http://expert.ru/2013/03/13/baraholka-v-mezhdunarodnom-masshtabe/?n=171>

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru/dossier/story/novyyj-biznes/>