

УДК 510.64+165.194  
ББК 87.458.3+87.6  
О-57

Переводчик Всеволод Баронин

Научный редактор Денис Букин, психолог, психотерапевт, автор  
книги «Развитие памяти по методикам спецслужб»

Редактор Оксана Пучнина

**Оманд Д.**

О-57 Прицельное мышление: Принятие решений по методикам британских спецслужб / Дэвид Оманд ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2022. — 376 с.

ISBN 978-5-9614-4172-7

Из этой книги вы не узнаете, как раскапывать грязные тайны диктаторов, ловить торговцев оружием или перевозить через границу секретные донесения. Дэвид Оманд, в прошлом высокопоставленный сотрудник британской спецслужбы, рассказывает о главном навыке разведчика — принимать верные решения на основании ограниченной, неполной, а иногда и просто недостоверной информации. Из его книги вы узнаете, что делать, когда у вас нет времени проверить факты, как научиться не поддаваться панике, не впадать в ступор, верно оценивать риски, игнорировать теории заговора и выводить на чистую воду лжецов и манипуляторов. В основе авторского метода работы с информацией — многолетний опыт разведчиков и аналитиков разных стран, отточенный во время таких событий, как война на Фолклендах или Карибский кризис. Отдельные главы книги посвящены ведению переговоров и установлению доверительных отношений в различных обстоятельствах.

УДК 510.64+165.194  
ББК 87.458.3+87.6

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

© David Omand, 2020  
The author has asserted his moral rights  
All rights reserved  
Original English language edition first  
published by Penguin Books Ltd, London  
© Издание на русском языке,  
перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2022

ISBN 978-5-9614-4172-7 (рус.)  
ISBN 978-0-241-38518-0 (англ.)

## Содержание

*Предисловие научного редактора* ..... 9

*Предисловие* ..... 11

### **Часть I**

**Методика ВООВ: четыре урока  
упорядочивания мышления** ..... 29

Урок 1. Владение ситуацией. Наше знание о мире  
всегда фрагментарно и неполно,  
а иногда и неверно. .... 31

Урок 2. Объяснение.  
Факты нуждаются в объяснении ..... 55

Урок 3. Оценки. Прогнозы нуждаются  
в объяснительной модели,  
а также в достаточном количестве данных ..... 89

Урок 4. Выработка стратегического уведомления.  
Внезапность не должна нас шокировать ..... 113

### **Часть II**

**Три урока проверки наших рассуждений** ..... 133

Урок 5. Скорее всего, нас введут в заблуждение  
наши собственные демоны. .... 135

Урок 6. Все мы подвержены навязчивым  
состояниям сознания ..... 163

Урок 7. Видеть — не значит верить:  
остерегайтесь манипуляций,  
обмана и фальшивок ..... 191

**Часть III**

<b>Три урока разумного ведения разведки</b> .....	217
Урок 8. Представьте себя на месте противоположной стороны .....	219
Урок 9. Доверие — основа прочных партнерских отношений .....	249
Урок 10. Подрывная деятельность и подстрекательство: теперь в цифровом виде .....	279

**Часть IV**

Последний урок оптимизма .....	325
Благодарности .....	351
Комментарии и список литературы .....	353