

УДК 510.64+165.194
ББК 87.458.3+87.6
О-57

Переводчик Всеволод Баронин

Научный редактор Денис Букин, психолог, психотерапевт, автор
книги «Развитие памяти по методикам спецслужб»

Редактор Оксана Пучнина

Оманд Д.

О-57 Прицельное мышление: Принятие решений по методикам британских спецслужб / Дэвид Оманд ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2022. — 376 с.

ISBN 978-5-9614-4172-7

Из этой книги вы не узнаете, как раскапывать грязные тайны диктаторов, ловить торговцев оружием или перевозить через границу секретные донесения. Дэвид Оманд, в прошлом высокопоставленный сотрудник британской спецслужбы, рассказывает о главном навыке разведчика — принимать верные решения на основании ограниченной, неполной, а иногда и просто недостоверной информации. Из его книги вы узнаете, что делать, когда у вас нет времени проверить факты, как научиться не поддаваться панике, не впадать в ступор, верно оценивать риски, игнорировать теории заговора и выводить на чистую воду лжецов и манипуляторов. В основе авторского метода работы с информацией — многолетний опыт разведчиков и аналитиков разных стран, отточенный во время таких событий, как война на Фолклендах или Карибский кризис. Отдельные главы книги посвящены ведению переговоров и установлению доверительных отношений в различных обстоятельствах.

УДК 510.64+165.194
ББК 87.458.3+87.6

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

© David Omand, 2020
The author has asserted his moral rights
All rights reserved
Original English language edition first
published by Penguin Books Ltd, London
© Издание на русском языке,
перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2022

ISBN 978-5-9614-4172-7 (рус.)
ISBN 978-0-241-38518-0 (англ.)

Содержание

Предисловие научного редактора..... 9

Предисловие..... 11

Часть I

**Методика ВООВ: четыре урока
упорядочивания мышления**..... 29

Урок 1. Владение ситуацией. Наше знание о мире
всегда фрагментарно и неполно,
а иногда и неверно..... 31

Урок 2. Объяснение.
Факты нуждаются в объяснении 55

Урок 3. Оценки. Прогнозы нуждаются
в объяснительной модели,
а также в достаточном количестве данных 89

Урок 4. Выработка стратегического уведомления.
Внезапность не должна нас шокировать 113

Часть II

Три урока проверки наших рассуждений 133

Урок 5. Скорее всего, нас введут в заблуждение
наши собственные демоны..... 135

Урок 6. Все мы подвержены навязчивым
состояниям сознания 163

Урок 7. Видеть — не значит верить:
остерегайтесь манипуляций,
обмана и фальшивок..... 191

Часть III

Три урока разумного ведения разведки.....217

Урок 8. Представьте себя на месте
противоположной стороны219

Урок 9. Доверие — основа прочных
партнерских отношений249

Урок 10. Подрывная деятельность и подстрекательство:
теперь в цифровом виде.....279

Часть IV

Последний урок оптимизма325

Благодарности.....351

Комментарии и список литературы.....353