

**А.В. Носов
М.Ю. Федотова
О.А. Тагирова
О.В. Новичкова
Т.Ф. Боряева
Г.Е. Гришин**

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ: ОПЫТ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Монография



Пенза 2016

**А.В. Носов
М.Ю. Федотова
О.А. Тагирова
О.В. Новичкова
Т.Ф. Боряева
Г.Е. Гришин**

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ: ОПЫТ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК

Монография

Пенза 2016

УДК 631.162

ББК 65.291.9

У 67

Рецензенты: Л.Б.Винничек, доктор экономических наук,
профессор;
Р.Р. Юняева, доктор экономических наук,
профессор

Печатается по решению научно-технического совета академии
от 29 января 2016 г., протокол № 1

Управление финансами: опыт российских организаций
У 67 АПК: монография / А.В. Носов, М.Ю. Федотова, О.А. Таги-
рова и др.– Пенза: РИО ПГСХА, 2016. – 260 с.

В монографии отражены результаты исследований по про-
блемам финансового менеджмента, формирования финансовой
стратегии и финансовой политики, управления финансовыми ре-
зультатами, принятия финансовых решений в современных усло-
виях деятельности организаций АПК.

Рекомендуется для использования научно-педагогическими
работниками, аспирантами, соискателями, магистрантами, сту-
дентами вузов, а также руководителями и специалистами органов
управления организаций АПК.

© ФГБОУ ВО
Пензенская ГСХА, 2016
© А.В. Носов,
М.Ю. Федотова,
О.А. Тагирова,
О.В. Новичкова,
Т.Ф. Боряева,
Г.Е. Гришин, 2016

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ОРГАНИЗАЦИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	4
1.1 Экономическая сущность и функции финансового менеджмента предприятия.....	4
1.2 Организация финансового менеджмента колхоза имени Кирова	12
1.3 Направления совершенствования финансового менеджмента колхоза имени Кирова	24
2 РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И СПОСОБЫ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ.....	51
2.1 Сущность финансовой стратегии, принципы и этапы её разработки.....	51
2.2 Анализ и оценка финансово-экономического положения ОАО «Областной тепличный комплекс».....	63
2.3 Формирование финансовой стратегии ОАО «Областной тепличный комплекс»	90
3 ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ	119
3.1 Сущность и виды финансовой политики, направления её реализации.....	119
3.2 Современное состояние финансовой политики ООО « Камешкирский комбикормовый завод».....	138
3.3 Рекомендации по формированию финансовой политики ООО «Камешкирский комбикормовый завод».....	168
4 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ.....	182
4.1 Экономическая сущность и роль финансовых результатов в деятельности предприятия	182

4.2 Оценка и анализ финансовых результатов ТНВ «Пугачёвское»	189
4.3 Совершенствование процесса управления финансовыми результатами ТНВ «Пугачёвское»	203
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	230
ЛИТЕРАТУРА	232
ПРИЛОЖЕНИЯ	240