

УДК 331.108.2 (075.8)
ББК 65.291.6 – 18 я 73
О-753

Утверждено к печати
редакционно-издательским советом
Бурятского государственного университета

Рецензенты

Ю. А. Тумуров, начальник Управления по кадровой политике
Администрации г. Улан-Удэ

А. М. Балханов, кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой «Управления персоналом»
Бурятского государственного университета

О-753 Основы кадровой политики и кадрового планирования: учебное пособие / сост. Д. В. Елбаева, О. Х. Аршолоева, А. С. Кутумов, А. А. Белькова. — Улан-Удэ: Издательство Бурятского госуниверситета, 2016. — 208 с.

Учебное пособие представляет системное описание кадровой политики и кадрового планирования. В пособии рассмотрены основы кадровой политики, кадрового планирования организации и контроллинга, вопросы разработки и реализации кадровой политики.

Пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом», также рекомендовано магистрантам, аспирантам, обучающимся в области экономики и управления.

УДК 331.108.2 (075.8)
ББК 65.291.6 – 18 я 73

© Бурятский госуниверситет, 2016

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
Раздел 1 Основы кадровой политики	
Тема 1. Кадровая политика: понятие, содержание и объект.....	5
Тема 2. Назначение и принципы кадровой политики.....	16
Тема 3. Типы кадровой политики.....	22
Тема 4. Кадровая политика как система управления людьми.....	28
Тема 5. Признаки классификации кадров.....	34
Тема 6. Воспроизводство кадров.....	39
Тема 7. Социальная и кадровая политика.....	44
Тема 8. Кадровая политика и кадровая работа.....	48
Раздел 2. Разработка кадровой политики	
Тема 9. Основные направления и этапы разработки кадровой политики.....	55
Тема 10. Методы прогнозирования и планирования в кадровой политике.....	66
Тема 11. Разработка региональной и отраслевой кадровой политики....	74
Тема 12. Кадровая политика организации.....	81
Раздел 3. Реализация кадровой политики	
Тема 13. Управление демографическими процессами.....	87
Тема 14. Управление образованием и профессиональной ориентацией	96
Тема 15. Управление занятостью.....	104
Тема 16. Управление трудом.....	111
Раздел 4. Основы кадрового планирования	
Тема 17. Кадровое планирование: понятие, содержание, цели.....	121
Тема 18. Контроллинг и требования к кадровому планированию.....	131
Раздел 5. Виды кадрового планирования	
Тема 19. Планирование потребности в персонале.....	136
Тема 20. Планирование использования кадров.....	146
Тема 21. Планирование высвобождения или сокращения персонала....	155
Тема 22. Планирование обучения персонала.....	172
Тема 23. Планирование сохранения кадрового состава.....	183
Тема 24. Планирование расходов по содержанию персонала.....	189
Тема 25. Планирование производительности труда персонала.....	196
Библиографический список	204