

Министерство спорта Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры  
и спорта»

**Т.А. Пузыня**

## **Финансово-экономический анализ деятельности спортивной организации**



Великие Луки, 2016

Утверждено на заседании Ученого совета ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» «25» февраля 2016 г., протокол № 8

Рецензенты:

В.А. Бескровная, доктор экономических наук, зав. кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин, профессор кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта»,

Е.В. Семенова, доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Великолукская государственная сельскохозяйственная академия»

Пузыня Т.А.

Финансово-экономический анализ деятельности спортивной организации: учебное пособие. — Великие Луки: Великолукская государственная академия физической культуры и спорта, 2016. —151 с.

В учебном пособии рассматриваются роль финансово-экономического анализа в физической культуре и спорте, поиск потенциальных возможностей повышения эффективности деятельности физкультурных и спортивных организаций. Подробно описывается методика анализа финансового состояния спортивной организации, эффективности использования внеоборотных и оборотных активов, расчетных отношений и финансовых результатов хозяйственной деятельности с целью поиска резервов повышения прибыли и рентабельности спортивной организации. Концентрируется внимание на работе с категориальным аппаратом, даются учебно-программные тесты, позволяющие обучающимся определять степень овладения теоретическим материалом.

Данное пособие может использоваться в процессе преподавания дисциплин «Документирование управленческой деятельности», «Учет и анализ (финансовый учет, управленческий учет, финансовый анализ)», «Организация и планирование деятельности предприятий сервиса», «Финансы и инвестиции в сфере сервиса», «Управление проектами и эффективность в сфере сервиса», «Экономический анализ сферы услуг», «Экономика физической культуры и спорта», «Менеджмент физической культуры» для обучающихся по направлениям подготовки 38.03.02 Менеджмент, 43.03.01 Сервис, 49.03.01 Физическая культура.

Пособие предназначено для преподавателей, обучающихся, слушателей курсов повышения квалификации, бухгалтеров, финансистов, менеджеров, специалистов в области физической культуры и спорта.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие.....	4
1. Специфика управления спортивной организацией.....	5
1.1 Спортивная организация как объект управления.....	5
1.2 Классификация спортивных организаций.....	6
1.3 Понятие услуги и виды спортивно-оздоровительных услуг.....	7
1.4 Спортивное соревнование как коммерческое мероприятие.....	17
2. Научные основы финансово-экономического анализа.....	19
2.1 Понятие метода экономического анализа.....	19
2.2 Методы и приемы экономического анализа.....	21
2.3 Роль анализа в выявлении финансового потенциала организации.....	25
2.4 Информационное обеспечение финансово-экономического анализа.....	30
3. Анализ внеоборотных активов организации.....	32
3.1 Анализ основных средств.....	32
3.2 Анализ спортивных сооружений.....	35
3.3 Анализ использования нематериальных активов организации.....	43
3.4 Анализ использования компьютерных программ в спорте.....	44
4. Анализ оборотных активов.....	45
4.1 Анализ материалов и дебиторской задолженности.....	45
4.2 Анализ медикаментов, биологически активных добавок и изделий медицинского назначения для подготовки спортсменов.....	49
4.3 Анализ денежных средств.....	49
5. Анализ товарооборота торговой организации.....	53
5.1 Понятие и виды товарооборота.....	53
5.2 Анализ розничного товарооборота.....	55
5.3 Оптимизация структуры товарооборота.....	58
6. Анализ конкурентоспособности организации.....	61
6.1 Понятие конкуренции, конкурентоспособности и конкурентного преимущества организации.....	61
6.2 Оценка конкурентоспособности организации.....	65
6.3 Оценка конкурентоспособности спортивной услуги.....	68
7. Анализ финансовых результатов деятельности организации.....	69
7.1 Источники финансирования спортивных организаций.....	69
7.2 Анализ спонсорской помощи.....	75
7.3 Анализ финансовых результатов деятельности организации.....	77
8. Анализ безубыточности деятельности спортивной организации.....	83
8.1 Ценовая политика спортивной организации.....	83
8.2 Планирование себестоимости услуг.....	84
8.3 Оценка эффективности функционирования организации.....	85
9. Разработка мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности и финансового потенциала организации.....	86
9.1 Предложение и обоснование мероприятий по повышению экономической эффективности хозяйственной деятельности организации.....	86
9.2 Оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.....	87
Тестовые задания.....	90
Глоссарий.....	132
Библиографический список.....	134
Приложение.....	139

## Предисловие

*Экономический контроль неотделим от контроля над всей жизнью людей, ибо, контролируя средства, нельзя не контролировать и цели.*

*Фридрих Август фон Хайек*

Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности играет особую роль как при составлении бизнеса-плана спортивной организации, так и для предотвращения отрицательных финансовых результатов и банкротства. На основе полученных данных финансово-экономического анализа можно спрогнозировать хозяйственную деятельность спортивной организации и выявить возможные упущения при составлении плана хозяйственной деятельности.

Сегодня финансово-экономический анализ позволяет получать ответы на вопросы всех пользователей бухгалтерской отчетности, начиная от потенциального инвестора и заканчивая работником организации. Финансово-экономический анализ неразрывно связан с бухгалтерским учетом и планированием деятельности организации, поскольку информационной базой для анализа выступает бухгалтерская отчетность спортивной организации, на основе ее данных сравниваются достигнутые результаты с намеченным планом.

Используя различные методы финансово-экономического анализа можно эффективно управлять деятельностью спортивной организации, контролировать все денежные потоки, выявлять возможные резервы роста прибыли. Помимо этого, финансово-экономический анализ позволяет оценивать конкурентоспособность спортивной организации и выявлять потенциал для ее роста, что немаловажно в современных условиях.

Поэтому важно своевременно оценивать хозяйственную деятельность спортивной организации, выявлять потенциальные возможности и оперативно устранять угрозы банкротства. В этом и основное предназначение финансово-экономического анализа – сделать выводы и сформировать рекомендации для разработки стратегии и тактики в работе спортивной организации. Поскольку коммерческая деятельность любой спортивной организации многопланова, то экономический анализ становится составной частью менеджмента, так как именно анализ позволяет оценить коммерческий риск любой организации, в том числе и спортивной.

В связи с этим предметом финансово-экономического анализа выступает совокупность данных об экономическом субъекте, представленная зачастую бухгалтерской (финансовой) отчетностью и приложениями к ней, с целью предложения и разработки мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности спортивной организации.

В данном пособии финансово-экономический анализ разделен на укрупненные блоки, включающие в себя анализ внеоборотных и оборотных активов, расчетные отношения организации и анализ ее финансовых результатов. Цель написания данного учебного пособия – знакомство читателя с различными методами проведения финансово-экономического анализа в физкультурных и спортивных организациях при принятии управленческих решений.