

# ЭКОНОМИКА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ПРАВО

Journal of Economics,  
Entrepreneurship and Law

Том 14 • № 3 • Март, 2024  
Volume 14 • Number 3 • March 2024



Первое  
экономическое  
издательство

**Journal of Economics, entrepreneurship and law** highlights the issues on intersection of economic and legal entrepreneurship aspects. The content includes papers on management, marketing, logistics, finance and personnel management and aspects of commercial and employment law.

## IMPRINT:

---

ISSN 2222-534X (online)

DOI: 10.18334/epp

Frequency: Monthly

Media: online

## PUBLISHER:

---

PRIMEC Publishers, Russia

117405, Moscow, Gazoprovod st., 4b, office A070

+7 495 648 62 41

<https://1economic.ru>

[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

## MANAGING EDITOR :

---

Elena Drobot

[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

**Журнал «Экономика, предпринимательство и право»** посвящен экономическим и правовым вопросам в области предпринимательства. Тематика материалов включает в себя как вопросы менеджмента, маркетинга, логистики, финансов и управления персоналом, так и аспекты из области коммерческого и трудового права.

Журнал включен в Перечень ВАК (Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук).

Журнал выпускается в электронном виде. В печатном виде журнал не распространяется. Формат 60x84/8 (165x235 мм), усл. печ. л. 19,8.

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Выходные данные:  
ISSN 2222-534X (online)  
DOI: 10.18334/epp  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ЭЛ № ФС 77-43245 от 23.12.2010  
Выпускается ежемесячно

## ИЗДАТЕЛЬ:

---

ООО "Первое экономическое издательство",  
Россия  
117405, г. Москва, ул. Газопровод, д. 4Б, пом. А070  
+7 495 648 62 41  
<https://1economic.ru>  
[info@1economic.ru](mailto:info@1economic.ru)

Подписано в печать 31.03.2024

## ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

---

Дробот Елена Валерьевна  
[drobot@1economic.ru](mailto:drobot@1economic.ru)

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.1economic.ru](http://www.1economic.ru)

Адрес для отправки статей: [epp@1economic.ru](mailto:epp@1economic.ru)

## Editor

**ZASKO, VADIM** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Co-Editor

**DONTSOVA, OLESYA** – Financial University under the Government of Russian Federation (Russia)

## Editorial board

**AVDEEVA, EKATERINA** – Povolzhsky Institute of Management named after P.A. Stolypin of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Professor of the Chair “Corporate Economy” (Russia)

**CHERTOVA, NADEZHDA** – Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov, Director of the Higher School of Economics, Management and Law (Russia)

**FROLOV, VLADISLAV** – Lobachevsky University (Russia)

**KASYANENKO, TATIANA** – St. Petersburg State University of Economics, Professor of the Chair “Corporate Finance and Business Valuation” (Russia)

**KHAIROVA, SAIDA** – Siberian State Automobile and Highway Academy (SibADI), Head of the Chair “Quality and Production Systems Management” (Russia)

**KHAMISABADI, JAVAD** – PhD in industrial management (Production), Islamic Azad University, faculty of Management (Iran)

**KHAYRULLINA, MARINA** – Novosibirsk State Technical University, Dean of the Faculty of Business, Head of the Chair “Management” (Russia)

**MALIKOV, RUSTAM** – Ufa State Petroleum Technological University, Head of the Chair “Project Management and Business Economics” of the Institute of Business Ecosystems and Creative Industries (Russia)

**MATVEEV, MIKHAIL** – Kokshetau University named after A. Myrzakhmetov (Kazakhstan)

**MATVEEVA, VIKTORIA** – Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhailo Tugan-Baranovsky, Associate Professor of the Chair “International Economy” (Donetsk People’s Republic)

**MNATSAKANYAN, ALBERT** – Kaliningrad State Technical University, Director of the Institute of Finance, Economics and Management (Russia)

**PARFYONOV, ALEKSANDR** – St. Petersburg State University of Economics, Deputy Head of a Chair for Academic Affairs, Head of the Master’s Program “International Trade” Scientific Content (Russia)

**RYBKINA, MARINA** – St. Petersburg State University of Economics (Russia)

**SIDORCHUK, ROMAN** – Plekhanov Russian University of Economics, Professor of the Chair “Marketing” (Russia)

**SIKHARULIDZE, DAVIT** – Ivane Javakhishvili Tbilisi State University, Professor (Georgia)

**STARODUBTSEV, GRIGORY** – Russian State University of Justice, Professor of the Chair “International Law” (Russia)

**TONYSHEVA, LYUBOV** – Industrial University of Tyumen, Professor of the Chair “Management in Sectors of the Fuel and Energy Complex” (Russia)

**ZAMIL, SALAM MOUNAM** – Professor of the Department of Economics, Faculty of Economics and Administration, Wasit University, Deputy Dean for Scientific Affairs (Iraq)

### Главный редактор

**ЗАСЬКО ВАДИМ НИКОЛАЕВИЧ** – декан факультета «Налоги и налогообложение» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Москва)

### Заместитель главного редактора

**ДОНЦОВА ОЛЕСЯ ИГОРЕВНА** – доцент департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Москва)

### Совет журнала

**АВДЕЕВА ЕКАТЕРИНА СЕРГЕЕВНА** – профессор кафедры «Корпоративная экономика» Поволжского института управления им. П.А. Столыпина Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, доктор экономических наук, доцент (Россия, Саратов)

**ЗАМИЛЬ САЛЯМ МУНАМ** – профессор кафедры экономики, факультет экономики и управления Васитского университета, заместитель декана по научной работе, доктор экономических наук, профессор (Ирак, Эль-Кут)

**КАСЬЯНЕНКО ТАТЬЯНА ГЕННАДЬЕВНА** – профессор кафедры корпоративных финансов и оценки бизнеса Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, доцент (Россия, Санкт-Петербург)

**МАЛИКОВ РУСТАМ ИЛЬКАМОВИЧ** – заведующий кафедрой «Проектный менеджмент и экономика предпринимательства» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор (Россия, Уфа)

**МАТВЕЕВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ** – Кокшетауский университет им. А. Мырзахметова, кандидат экономических наук, доцент (Казахстан, Кокшетау)

**МАТВЕЕВА ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА** – доцент кафедры международной экономики Донецкого национального университета экономики и торговли им. М.И. Туган-Барановского, кандидат экономических наук, доцент (Донецкая народная республика, Донецк)

**МНАЦАКАНЯН АЛЬБЕРТ ГУРГЕНОВИЧ** – директор Института финансов, экономики и менеджмента Калининградского государственного технического университета, почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Калининград)

**ПАРФЁНОВ АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ** – заместитель заведующего кафедрой по научной работе. Руководитель научного содержания магистерской программы «Международная торговля» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**РЫБКИНА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА** – профессор кафедры гражданского и корпоративного права Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор юридических наук, профессор (Россия, Санкт-Петербург)

**СИДОРЧУК РОМАН РОАЛЬДОВИЧ** – профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук, доцент (Россия, Москва)

**СИХАРУЛИДЗЕ ДАВИТ НУГЗАРОВИЧ** – профессор Тбилисского государственного университета им. И. Джавахишвили, доктор экономических наук, профессор (Грузия, Тбилиси)

**СТАРОДУБЦЕВ ГРИГОРИЙ СЕРАФИМОВИЧ** – профессор кафедры международного права Российского государственного университета правосудия, доктор юридических наук, профессор (Россия, Москва)

**ТОНЫШЕВА ЛЮБОВЬ ЛЕОНИДОВНА** – профессор кафедры менеджмента в отраслях топливно-энергетического комплекса Тюменского индустриального университета, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор (Россия, Тюмень)

**ФРОЛОВ ВЛАДИСЛАВ ГЕНРИХОВИЧ** – доцент кафедры экономики предприятий и организаций ННГУ им. Н.И. Лобачевского, кандидат экономических наук, доцент (Россия, Нижний Новгород)

**ХАИРОВА САИДА МИНДУАЛИЕВНА** – заведующий кафедрой «Управление качеством и производственными системами» Сибирской государственной автомобильно-дорожной академии (СибАДИ), Почетный работник высшего профессионального образования, доктор экономических наук, профессор (Россия, Омск)

**ХАЙРУЛЛИНА МАРИНА ВАЛЕНТИНОВНА** – декан факультета бизнеса, заведующий кафедрой менеджмента Новосибирского государственного технического университета, доктор экономических наук, профессор (Россия, Новосибирск)

**ХАМИСАБАДИ ДЖАВАД** – доктор промышленного менеджмента факультета управления Исламского университета Азад (Иран, Тегеран)

**ЧЕРТОВА НАДЕЖДА АНДРЕЕВНА** – директор высшей школы экономики, управления и права Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова, Заслуженный юрист России, Почетный работник высшего профессионального образования, доктор юридических наук, профессор (Россия, Архангельск)

## Содержание

Том 14 • Выпуск 3 • Март 2024 г.

**Сагинова О.В., Завьялов Д.В., Завьялова Н.Б.**

Механизмы активизации граждан по сохранению культурного наследия  
в контексте концепции потребительского могущества ..... 621

**Завьялова Н.Б., Завьялов Д.В., Сагинова О.В.**

Современные технологии в процессах сохранения  
объектов культурного наследия..... 637

**Ларин О.Н., Матосов М.В.**

Цифровизация цепочек поставок фармацевтической продукции ..... 657

**Репникова В.М., Дмитриева А.С.**

Санкционное давление как фактор развития малого и среднего  
предпринимательства ..... 671

**Солнцев А.К., Докукина А.А.**

Особенности и противоречия промышленной политики на современном этапе:  
правовое регулирование, управление, процессы ..... 681

**Рожко О.Н., Каценко В.В.**

Влияние санкционных импортных ограничений на производственный сектор  
национальной экономики ..... 703

**Рахимов А.Р., Рожко О.Н.**

Авторский проект информационной интеграции участников  
международных цепей поставок и автогрузоперевозчиков в структуре  
международного транспортного коридора «Европа – Западный Китай» ..... 717

**Егоров П.А., Волков В.И.**

Проблема кадрового дефицита  
в промышленности в контексте обеспечения экономической безопасности..... 731

**Тиньков С.А.**

Факторы, влияющие на динамику показателей общественного транспорта ..... 743

**Лукашевич А.А.**

Цифровая трансформация логистических бизнес-процессов  
в современной нефтегазовой отрасли посредством ИТ-импортозамещения ..... 757

**Абрамова Е.Р.**

Метод анализа иерархий для оценки и выбора приоритетных механизмов  
координации в закупочной деятельности участников цепей поставок ..... 769

**Кошепарова П.Я., Шарова И.В.**

Оценка внедрения бизнес-модели круговой экономики  
в цепи поставок розничной торговли ..... 787

**Шарова И.В.**

Влияние развития рынка интернет-торговли  
на социально-экономическое положение региона..... 799

**Евлампиева Г.И.**

Механизм развития сетевого взаимодействия российских организаций  
в области высшего образования ..... 811

**Сагинов Ю.Л., Пищикова О.В.**

Электромобильность: старые барьеры и новые драйверы..... 827

**Семина К.С., Рунова Н.Ю., Сагинова О.В.**

Роль некоммерческих организаций в системе сохранения культурного наследия:  
сравнительный анализ международной практики ..... 843

**Мухачева А.В., Никитская Е.Ф.**

Развитие цифрового потенциала региона  
в управлении качеством жизни населения..... 859

**Морщинина Н.И.**

Понятия «благо» и «потребительская ценность» в контексте взаимосвязей акторов  
на рынке жилой недвижимости..... 885

**Мельникова А.В.**

Эволюция теории потребления товаров класса люкс (роскоши)..... 899

**Геворгян И.Р., Мельников М.С.**

Современное состояние туристской индустрии  
курортов Кавказских Минеральных Вод..... 913

**Голованова С.В., Строганов И.А.**

Стратегии выживания и развития компании-интегратора  
в атомной отрасли в условиях санкционных ограничений: перспективы и вызовы..... 925

**Соболев Д.Ю.**

Значение и перспективы развития велоинфраструктуры в сити-логистике ..... 939

**Комарова Е.М.**

Системные изменения процессов глобальной торговли и трансформация  
трансграничных расчетов для России в ответ на современные вызовы ..... 951

**Квятковский Д.В., Завьялов Д.В.**

Исследование таможенно-технического регулирования по борьбе  
с незаконным оборотом лекарственных средств в дальнем зарубежье ..... 963

**Сорокин А.В., Сагинова О.В.**

Рынок консалтинговых услуг в условиях неопределенности ..... 977

## Table of Contents

Volume 14 • Issue 3 • March 2024

***Saginova O.V., Zavyalov D.V., Zavyalova N.B.***

Mechanisms for activating citizens to preserve cultural heritage  
in the context of the consumer empowerment concept ..... 621

***Zavyalova N.B., Zavyalov D.V., Saginova O.V.***

Modern technology in cultural heritage preservation..... 637

***Larin O.N., Matosov M.V.***

Digitalization of pharmaceutical supply chains..... 657

***Repnikova V.M., Dmitrieva A.S.***

Sanctions pressure as a factor of SME development..... 671

***Solntsev A.K., Dokukina A.A.***

Characteristics and contradictions of industrial policy  
at the present stage: legal regulation, management, and processes ..... 681

***Rozhko O.N., Katsenko V.V.***

The impact of import sanctions restrictions on the manufacturing sector  
of the national economy..... 703

***Rakhimov A.R., Rozhko O.N.***

The authors' project of information integration of participants  
in international supply chains and cargo carriers  
in the Europe-Western China International Transport Corridor..... 717

***Egorov P.A., Volkov V.I.***

The problem of personnel shortage in industry  
in the context of ensuring economic security ..... 731

***Tinkov S.A.***

Factors influencing the dynamics of public transport indicators ..... 743

***Lukashevich A.A.***

Digital transformation of logistics business processes in modern oil  
and gas industry through IT import substitution..... 757

***Abramova E.R.***

A hierarchy analysis method for evaluating and selecting priority coordination  
mechanisms in the procurement activities of supply chain participants ..... 769

***Kosheparova P.Ya., Sharova I.V.***

Assessment of the circular economy business model  
in the retail supply chain..... 787

***Sharova I.V.***

The impact of the e-commerce market on the socio-economic situation in the region ..... 799

<b><i>Evlampieva G.I.</i></b>	
Mechanism for the development of network interaction for Russian higher education organizations.....	811
<b><i>Saginov Yu.L., Pishchikova O.V.</i></b>	
Electromobility: legacy barriers and emerging drivers .....	827
<b><i>Semina K.S., Runova N.Yu., Saginova O.V.</i></b>	
The role of non-profit organizations in cultural heritage preservation: a comparative analysis of international practice .....	843
<b><i>Mukhacheva A.V., Nikitskaya E.F.</i></b>	
Developing the region's digital potential in managing the quality of life .....	859
<b><i>Morshchinina N.I.</i></b>	
The concepts of "benefit" and "consumer value" in the context of the interrelationships of actors in the residential real estate market .....	885
<b><i>Melnikova A.V.</i></b>	
The evolution of the theory of consumption of luxury goods .....	899
<b><i>Gevorgyan I.R., Melnikov M.S.</i></b>	
The current status of the tourist industry of the resorts of the Caucasian Mineral Waters.....	913
<b><i>Golovanova S.V., Stroganov I.A.</i></b>	
Strategies for survival and development of an integrator company in the nuclear industry under sanctions restrictions: prospects and challenges .....	925
<b><i>Sobolev D.Yu.</i></b>	
Importance and prospects for the development of cycling infrastructure in city logistics.....	939
<b><i>Komarova E.M.</i></b>	
Systemic changes in global trade processes and the transformation of cross-border settlements for Russia in response to modern challenges .....	951
<b><i>Kvyatkovskiy D.V., Zavyalov D.V.</i></b>	
Customs and technical regulation to combat illegal traffic of medicines in the far abroad .....	963
<b><i>Sorokin A.V., Saginova O.V.</i></b>	
The market of consulting services in conditions of uncertainty .....	977