

издается с 1995 года

16+



# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Анна РОЗАРЕНОВА

**ОПТИМИЗАЦИЯ —**  
ЭТО  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Джорджо ВИТАНДЖЕЛИ

**ЦЕНА «НЕ-ЕВРОПЫ».**  
И ЕВРОПЫ ТОЖЕ...

Анкета БДМ

**ЧТО ПОКАЗЫВАЕТ**  
«КАДРОВЫЙ БАРОМЕТР»?

Марина ТАЛЬСКАЯ

**К ЦЕНТРОБАНКУ**  
ЗА ДЛИННЫМ РУБЛЁМ



# ВЫСОКИЕ ОТНОШЕНИЯ

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В МОНАКО

23 ноября 2014 года

ВТОРАЯ СЕССИЯ



[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
  - Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
  - Центральный банк РФ

## ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



Финансовая группа Лайф  
**ПРОБИЗНЕСБАНК**

## СПОНСОРЫ



## ПАРТНЕРЫ





**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



## **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнёры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков России



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Аркадий ЛОБАС**

Генеральный директор ЗАО «ФлексСофт», советник президента Ассоциации региональных банков России



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Финансовый омбудсмен Ассоциации российских банков



**Александр ТУРБАНОВ**

Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЁР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР**  
Ассоциации региональных  
банков России

Российского союза  
промышленников  
и предпринимателей  
Информационного агентства  
Bankir.Ru  
Рейтингового агентства  
«Эксперт РА»

Запад-Восток  
интеграция и развитие**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Виталий КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО [kla@bdm.ru](mailto:kla@bdm.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Марина ТАЛЬСКАЯ [talskaya.marina@yandex.ru](mailto:talskaya.marina@yandex.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА**  
Иван ВОРОНЦОВ [ivan@bdm.ru](mailto:ivan@bdm.ru)

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Алекс ГРОМОВ [odd-loki@yandex.ru](mailto:odd-loki@yandex.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР [ludmilabekker@mail.ru](mailto:ludmilabekker@mail.ru)

**СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ**  
**ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ**  
Леонид ЦИНГИССЕР [leonid.tsingisser@gmail.com](mailto:leonid.tsingisser@gmail.com)

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**  
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное  
управление Банка России

**ВЁРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Александр СОРОКИН

**КОРРЕКТОР**  
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

® — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете  
Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»  
Перепечатка или воспроизведение  
опубликованных материалов допускается  
только с письменного разрешения редакции.  
Редакция журнала не несёт ответственности  
за содержание рекламных публикаций.  
Мнения, высказываемые авторами  
в публикуемых статьях, не всегда совпадают  
с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
123557, Москва, ул. Климашкина, 12, оф. 3

**ТЕЛЕФОН**  
8(499) 995-33-37

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**  
[edition@bdm.ru](mailto:edition@bdm.ru)

Формат 60x90/8. Усл. п.л. 14  
Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»**  
г. Москва, ш. Энтузиастов, 11А, стр. 1  
Тел.: 8(495) 640-83-62, 8(495) 771-34-77,  
8(495) 769-51-80

Оформить подписку на журнал можно  
в редакции или через каталоги:

**Роспечать** — индекс 79521;

**Пресса России** — индекс 13031;

**Деловая Пресса** — индекс 01402DP;

**Книга-Сервис** — тел. 8(495) 680-89-87;

**Урал-Пресс** — тел. 8(495) 961-23-62.



**Фейсбук группа** —  
<http://www.facebook.com/groups/bdm magazine>



**Фейсбук страница** —  
<http://www.facebook.com/BDM magazine>

**Твиттер** — <http://twitter.com/BDM magazine>



Как-то так сошлось, что в те дни, когда мы готовили июльский «кадровый» номер, набрал обороты скандал с результатами ЕГЭ по русскому языку. Кто не в курсе, напомним: минимальный проходной балл (чтобы выпускник получил-таки аттестат об условной зрелости) по этому предмету снизили с 36 до 24 — как говорится, уже

ниже всякого плинтуса. Если добавить к этому невинные послабления вроде «кофе» в среднем роде, лояльное отношение к разнице между понятиями «одеть» и «надеть» и обещание не судить строго за неверное ударение в слове «звонит», картина рисуется более чем печальная. Вместо того чтобы бороться за повсеместную грамотность, мы приспособливаем «великий и могучий» к двоечникам — дабы тем было удобнее жить.

Казалось бы, какое отношение школьные проблемы с преподаванием русского языка имеют к столь серьёзной теме, как кадры для финансово-банковской отрасли? Для них главное — знать нормативную базу, разбираться в банковских продуктах и правильно оформлять договоры. Только ведь не получается всё это без базовых школьных знаний. Плохо подготовленный абитуриент становится плохим студентом, который учится с пятого на десятое и с грехом (а точнее — с Интернетом) пополам защищает диплом.

И вы думаете, из такого студента получится классный специалист? Ничего подобного. В лучшем случае — «офисный планктон». Между тем любой HR в своих вечных поисках жаждет найти человека квалифицированного (или хотя бы желающего чему-то научиться), амбициозного (не только по отношению к размеру зарплаты) и способного к развитию. Чтобы увлечь молодого человека, в банках открывают корпоративные школы и университеты, проводят деловые игры и едва ли лезгинку не пляшут вокруг новичков. Часть ребят и девушек в самом деле постепенно определяется в новой взрослой жизни и, что называется, выходит в люди. К сожалению, доля эта невелика, остальным, похоже, нравится быть планктоном.

Сознаю, что проблемы эти уже навязли в зубах, а решения, несмотря на кучу реформ, так и нет. А может, есть смысл оглянуться назад и вспомнить то время, когда в школе учили не только «предметам», но ещё и разным полезным вещам? В гимназических классах, например, давали основы какой-либо профессии: воспитателя, продавца, фармацевта, слесаря, лаборанта. Словом, учили работать — а это, знаете ли, неплохая для жизни привычка.

Людмила КОВАЛЕНКО