

УДК 339.173(075)  
ББК 65.29я73  
Л34

**Левкин, Г. Г.**

Л34 Учебно-методический комплекс «Контроллинг и управление логистическими рисками» / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 185 с.

ISBN 978-5-4475-9774-0

Учебно-методический комплекс «Контроллинг и управление логистическими рисками» учитывает программные требования к подготовке бакалавров экономического профиля высших учебных заведений. Содержит рабочую программу дисциплины, конспект лекций, комплекс контрольных материалов.

Предназначен для студентов вузов по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профилю «Логистика».

Может быть использован в средних учебных заведениях, а также на курсах повышения квалификации..

ISBN 978-5-4475-9774-0

© Левкин Г. Г., Куршакова Н. Б., текст, 2018

© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2018

## Оглавление

Инструкция по использованию комплекса .....	8
1. Цели освоения дисциплины .....	10
2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО .....	10
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....	11
4. Структура и содержание учебной дисциплины .....	12
5. Образовательные технологии .....	16
6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине .....	17
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины .....	18
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	19
9. Перечень информационных технологий, программного обеспечения и информационных справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине .....	19
10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....	21
Методические указания (рекомендации) для обучающихся по освоению дисциплины.....	21
КОНСПЕКТ ЛЕКЦИЙ.....	23
Тема 1. Основы логистического менеджмента .....	23
Методические указания к изучению темы 1 .....	23
1.1. Логистический менеджмент на предприятии .....	23
1.2. Традиционный и логистический подходы к управлению материальными потоками на предприятии .....	26
1.3. Логистическая служба в организационной структуре предприятия .....	28
Контрольные вопросы и задания .....	35
Тема 2. Межфункциональные конфликты в логистических системах .....	36
Методические указания к изучению темы 2 .....	36

2.1. Логистическая координация.....	36
2.2. Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии.....	39
Контрольные вопросы и задания.....	43
Тема 3. Логистические стратегии .....	44
Методические указания к изучению темы 3 .....	44
3.1. Виды логистических стратегий .....	44
3.2. Особенности планирования логистических процессов на предприятии .....	47
Контрольные вопросы и задания.....	51
Тема 4. Методы анализа и оптимизации в логистических системах.....	52
Методические указания к изучению темы 4.....	52
4.1. Методы логистики .....	52
4.2. Моделирование процессов в логистической системе .....	54
Контрольные вопросы и задания.....	57
Тема 5. Анализ и контроллинг в логистических системах .....	58
Методические указания к изучению темы 5.....	58
5.1. Анализ и проектирование логистических систем .....	58
5.2. Этапы анализа и оптимизации логистической системы .....	59
5.3. Контроллинг в логистических системах.....	62
Контрольные вопросы и задания.....	65
Тема 6. Технология проведения логистического аудита .....	66
Методические указания к изучению темы 6.....	66
6.1. Понятие логистического аудита .....	66
6.2. Порядок проведения логистического аудита .....	71
6.3. Современный подход к проведению логистического аудита .....	74
Контрольные вопросы и задания.....	75
Тема 7. Логистический аутсорсинг.....	76
Методические указания к изучению темы 7.....	76
7.1. Сущность аутсорсинга .....	76
7.2. Аутсорсинг как средство управления логистическими рисками .....	78
7.3. Инсорсинг и аутсорсинг .....	82

Контрольные вопросы и задания .....	83
Тема 8. Логистические затраты и издержки.....	84
Методические указания к изучению темы 8 .....	84
8.1. Понятие логистических затрат и издержек.....	84
8.2. Классификация логистических затрат .....	86
8.3. Концепция общих затрат в логистике и организация учета затрат отечественных предприятий .....	87
Контрольные вопросы и задания .....	89
Тема 9. Управление рисками в логистических системах.....	90
Методические указания к изучению темы 9 .....	90
9.1. Риск и особенности его проявления в хозяйственной деятельности .....	90
9.2. Логистический риск при управлении цепями поставок .....	91
9.3. Управление логистическими рисками на предприятии .....	92
Контрольные вопросы и задания .....	95
Тема 10. Классификация логистических рисков.....	96
Методические указания к изучению темы 10 .....	96
10.1. Основные положения классификации логистических рисков .....	96
10.2. Классификация логистических рисков на предприятии .....	99
10.3. Классификация рисков при управлении цепями поставок .....	100
Контрольные вопросы и задания .....	101
Тема 11. Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков .....	102
Методические указания к изучению темы 11 .....	102
11.1. Методы анализа логистических рисков .....	102
11.2. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков .....	105
11.3. Морфологический анализ рисков .....	106
Контрольные вопросы и задания .....	107
Тема 12. Использование ABC-классификации при управлении логистическими рисками .....	108
Методические указания к изучению темы 12 .....	108
12.1. Классический порядок ABC-классификации .....	108
12.2. Современный подход к ABC-классификации.....	111

Контрольные вопросы и задания.....	114
Тема 13. Идентификация логистических рисков на предприятии .....	115
Методические указания к изучению темы 13 .....	115
13.1. Формирование модели логистических рисков.....	115
13.2. Риски при выполнении логистических функций на предприятии .....	117
13.3. Состав логистических рисков при администрировании логистической системы предприятия.....	119
Контрольные вопросы и задания.....	120
Тема 14. Управление рисками в цепях поставок.....	121
Методические указания к изучению темы 14.....	121
14.1. Подходы к управлению рисками в цепях поставок.....	121
14.2. Цели и задачи управления рисками в цепях поставок.....	123
14.3. Стратегическое планирование при управлении логистическими рисками .....	125
Контрольные вопросы и задания.....	127
Тестовые задания и ситуационные задачи для проведения промежуточной аттестации .....	128
1. Тестовые задания и ситуационные задачи для проведения промежуточной аттестации по итогам 1 контрольной недели.....	128
Контрольная задача для проведения промежуточной аттестации по итогам 1 контрольной недели .....	134
Ключ к тесту № 1.....	134
Ответ на контрольную задачу к 1 контрольной неделе.....	138
2. Тестовые задания для проведения промежуточной аттестации по итогам 2 контрольной недели .....	138
Контрольная задача для проведения промежуточной аттестации по итогам 2 контрольной недели .....	145
Ключ к тесту № 2.....	145
Ответ на контрольную задачу ко 2 контрольной неделе.....	148
3. Тестовые задания для проведения промежуточной аттестации по итогам 3 контрольной недели .....	149
Контрольная задача для проведения промежуточной аттестации по итогам 3 контрольной недели .....	156
Ключ к тесту № 3.....	156
Ответ на контрольную задачу к 3 контрольной неделе.....	160

Тестовые задания и ситуационные задачи для проведения зачета .....	161
Пример ситуационной задачи к зачету.....	167
Ключ к итоговому тесту .....	167
Ответ на ситуационную задачу к зачету.....	171
Список использованной и рекомендуемой литературы.....	172