

издается с 1995 года

А

16+



БДМ

www.bdm.ru

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Руслан ГРИНБЕРГ

РОССИЯ:

МЕСТО В СТРОЮ

Александр ХАНДРУЕВ

СМЕСТИТЬ

АКЦЕНТ

Анкета БДМ

НАУКА

ГРАМОТНО ПАДАТЬ

Марина ТАЛЬСКАЯ

МОДЕЛИ

ПОСЛЕДНЕГО СЕЗОНА



НА КАКОЙ КОЗЕ ПОЕДЕМ?

15 марта 2015 года

ЧЕТЫРНАДЦАТАЯ СЕССИЯ
Женева, Швейцария

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ШВЕЙЦАРИИ

www.orgkomitet.com

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
 - Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
 - Центральный банк РФ
- Федеральная служба по финансовому мониторингу
 - Агентство стратегических инициатив
- Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций
 - Агентство по ипотечному жилищному кредитованию

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

FINAS
Forums Conferences Seminars

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



Финансовая группа Лайф
ПРОБИЗНЕСБАНК

СПОНСОРЫ



Альфа-Банк



ВНЕШПРОМБАНК



ВНЕШЭКОНОМБАНК



BTB24



GAZPROMBANK
(SWITZERLAND) LTD



РЕНОВА
ГРУППА
КОМПАНИЙ



SBERBANK



TRUST
НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК ТРАСТ

ПАРТНЕРЫ



Ассоциация
Российских
Банков

РОССИЯСЕГОДНЯ

Аналитический
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ

БАНКОВСКИЕ
ТЕХНОЛОГИИ

50M БАНКА И
ДЕЛОВОЙ АМП

III Банковская
аналитика

БД
БАНКОВОЕ ДЕЛО

Бизнес
эксперт

БО
БАНКОВОЕ
ОБОЗРЕНИЕ

ББС

ИНТЕР
КРИМ
ПРЕСС

ИПОТЕКА И КРЕДИТ

ИТАР
ТАСС

МИРКАРТОЧЕК

NBJ

REUTERS

Швейцария

swiss
+

economist

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ХРОНОГРАФ

VACHERON CONSTANTIN
Manufacture horlogère - Genève, depuis 1755

ОФИЦИАЛЬНЫЙ
АВТОМОБИЛЬ



ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ
ПОСТАВЩИК





Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учёными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнёры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков России



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Аркадий ЛОБАС

Генеральный директор ЗАО «ФлексСофт», советник президента Ассоциации региональных банков России



Ян АРТ

Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел САМИЕВ

Генеральный директор рейтингового агентства «Эксперт РА»



Павел МЕДВЕДЕВ

Финансовый омбудсмен Ассоциации российских банков



Александр ТУРБАНОВ

Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Руслан ГРИНБЕРГ

Директор Института экономики РАН

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЁР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников
и предпринимателей
Информационного агентства
Bankir.Ru

Рейтингового агентства
«Эксперт РА»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Виталий КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО kla@bdm.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ talskaya.marina@yandex.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
Иван ВОРОНЦОВ ivan@bdm.ru

РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Алекс ГРОМОВ odd-loki@yandex.ru

РЕКЛАМА
Людмила БЕККЕР ludmilabekker@mail.ru

СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ
ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ
Леонид ЦИНГИССЕР leonid.tsingisser@gmail.com

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Вера АРТАМОНОВА, Алексей РОМАЧЁВ,
Екатерина РЫБАЛОВА

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР ЖУРНАЛА
Главное управление Центрального банка
Российской Федерации по Центральному
федеральному округу г. Москва

ВЁРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Александр СОРОКИН

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

® — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ №ФС77-59272
от 18 сентября 2014 года

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «БДМ. Банки и деловой мир»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несёт ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

АДРЕС РЕДАКЦИИ
123557, Москва, ул. Климашкина, 12, оф. 3

ТЕЛЕФОН
8(499) 995-33-37

РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА
edition@bdm.ru

Формат 60x90/8. Усл. п.л. 15
Тираж 15 000 экз.

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»
г. Москва, ш. Энтузиастов, 11А, стр. 1
Тел.: 8(495) 640-83-62, 8(495) 771-34-77,
8(495) 769-51-80

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги:

Роспечать — индекс 79521;

Пресса России — индекс 13031;

Деловая Пресса — индекс 01402DP;

Книга-Сервис — тел. 8(495) 680-89-87;

Урал-Пресс — тел. 8(495) 961-23-62.



Фейсбук группа —
<http://www.facebook.com/groups/bdmmagazine>



Фейсбук страница —
<http://www.facebook.com/BDMmagazine>
Твиттер — <http://twitter.com/BDMmagazine>



Номер, который вы держите в руках, — 240-й по счёту. А это значит, что вместе с вами мы прошли путь в 20 лет: 25 января будущего года у БДМ — день рождения.

Когда затрагиваешь такую «юбилейную» тему, сразу тянет пуститься в воспоминания, тем более есть что вспомнить. «Вторники» с «четвергами», кризисы и турбулентности, массовые отзывы лицензий и трудные новации регулятора. И многолюдные встречи — в Бору

(когда туда ещё пускали прессу), в Сочи (где всегда тепло, даже если идёт холодный дождь), в Нижнем Новгороде, в Санкт-Петербурге и, конечно, в Москве.

Но на самом деле больше всего запоминаются люди — те читатели, которые вырастают в авторов БДМ, те эксперты, которые становятся друзьями журнала, те сотрудники пресс-служб, которые вкладывают душу в свою работу с редакцией...

Мы тут попытались прикинуть актуальную авторскую базу — и не смогли, после тысячи сбили со счёта. Бывает, руководитель банка меняет место работы, обновляется пресс-служба, но — что замечательно! — никто не теряется, сохраняя связи с БДМ. Это очень здорово. Это то, что помогает нам держаться на плаву, даже когда бывает трудно. И это — самая объективная оценка, которую вы составляете нашей работе.

Позвольте на этом юбилейную часть завершить — более подробно отпразднуем в первом выпуске будущего года. А сейчас — несколько слов о номере, тема которого для декабря традиционна — итоги и прогнозы. Хотя и трудно что-то всерьёз прогнозировать в нынешней ситуации, наши эксперты трудностей не побоялись и предложили свои версии дальнейшего развития событий. Безудержного оптимизма в ответах на вопросы анкеты не обнаружено, однако радует то, что и паникой не пахнет. Просто авторы постарались здраво взглянуть на вещи и логически предположить, что будет дальше. Судя по всему — возможны варианты.

Мы постарались собрать в этом номере мнения самых разных людей: и практикующих банкиров, и аналитиков, и учёных. Известно, что две головы лучше, чем одна, а уж когда работает такая команда! Но если серьёзно — то нам, стране в целом, как раз и не хватает сейчас такой вот командной работы лучших умов страны. Нет сомнений, что и из этой ситуации Россия выйдет более сильной. Опаздывать тут нельзя, хотя и спешка опасна, потому что провоцирует всякие ошибки и ложные шаги. И всё-таки накануне Нового года как никогда верится в лучшее. А вера — это главное.

С наступающим вас, дорогие друзья! И до встречи в 2015-м...

Людмила КОВАЛЕНКО