

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

**Э.И. Позубенкова, Н.М. Гурьянова**

# **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

**Электронное издание**



Пенза 2021

**УДК 338.24 (075)**  
**ББК 65.291. 21 (я 7)**  
**П 47**

Авторы: Э.И. Позубенкова, канд. экон. наук, Н.М. Гурьянова, канд. экон. наук, доцент кафедры «Управление, экономика и право» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ.

Рецензент кандидат с.-х. наук, доцент Л.Л. Ошкина.

Печатается по решению методической комиссии технологического факультета от 13.09.2021, протокол №8.

**Позубенкова, Эльвира Исмаиловна**  
**П-47 Управление проектами:** учебное пособие [Электронный ресурс] / Э.И. Позубенкова, Н.М. Гурьянова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2021. – 156 с. – 1 электрон. опт. диск.

В учебном пособии рассмотрены основные понятия дисциплины «Управление проектами», содержание процесса проектного менеджмента, используемый в нем инструментарий. В пособии представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, задания для выполнения контрольных работ, способствующие лучшему освоению курса.

Учебное пособие предназначено для специалистов, обучающихся по направлению подготовки (специальность) 36.05.01 Ветеринария, направленность (профиль) программы Ветеринарное дело, квалификация «Ветеринарный врач».

© ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, 2021  
© Э.И. Позубенкова,  
Н.М. Гурьянова, 202

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Раздел I ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.....	5
Тема 1 Понятие проекта и его отличительные признаки.....	5
Тема 2 Развитие управления проектами .....	16
Тема 3 Управление содержанием проекта .....	21
Тема 4 Управление разработкой проекта .....	35
Тема 5 Управление стоимостью проекта.....	45
Тема 6 Управление командой проекта.....	55
Тема 7 Управление рисками при реализации проектов.....	66
Тема 8 Модель зрелости управления проектами.....	73
Раздел II ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОСТАВЛЕНИЮ БИЗНЕС-ПЛАНА.....	78
Словарь основных понятий и терминов.....	146
Литература.....	154