УДК 65 ББК 65.29 A23

A23

## Автор:

А. П. Агарков — доктор экономических наук, профессор. **Репензенты:** 

В. Д. Грибов — доктор экономических наук, профессор; Т. В. Погодина — доктор экономических наук, профессор.

## Агарков А. П.

Управление качеством: Учебник для бакалавров / А. П. Агарков. — 4-е изд., стер. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 204 с.

ISBN 978-5-394-05160-9

Издание соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования третьего поколения.

В учебнике рассматриваются вопросы актуальности системно-комплексного решения проблем качества, эволюции подходов к управлению качеством, разработки систем менеджмента качества в соответствии с требованиями международных стандартов ИСО серии 9000, всеобщего управления качеством (ТQМ) и др.; а также направления стандартизации, сертификации и технического регулирования, оценки уровня качества; экономические аспекты управления качеством.

Особое внимание в прикладном плане уделено вопросам разработки и внедрения организационно-экономических систем производства, его инфраструктурно-комплексной подготовки и обеспечения качества машин.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика».

ISBN 978-5-394-05160-9

- © Агарков А. П., 2013
- © ООО «ИТК «Дашков и К°», 2013

## ОГЛАВЛЕНИЕ

введение	5
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ В ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ	9
1.1. Основные понятия в теории управления качеством	9
1.2. Актуальность комплексного решения проблем качества	. 17
1.3. Системно-комплексный подход к управлению качеством	. 19
1.4. Направления комплексного обеспечения качества	. 23
Глава 2. ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ КАЧЕСТВОМ В СТРАНЕ И ЗА РУБЕЖОМ	. 28
2.1. Анализ подходов к управлению качеством на отечественных предприятиях	. 28
2.2. Анализ теории и практики менеджмента качества за рубежом	. 43
Глава 3. МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ И СОВРЕМЕННАЯ КОНЦЕПЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (TQM)	. 52
3.1. Международные стандарты ИСО серии 9000	. 52
3.2. Всеобщее управление качеством (TQM)	. 59
3.3. Современные системы менеджмента, связанные с качеством	. 68
Глава 4. СТАНДАРТИЗАЦИЯ, СЕРТИФИКАЦИЯ И РАЗРАБОТКА СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В СФЕРЕ УСЛУГ	. 71
4.1. Стандартизация и техническое регулирование	

Ä

	4.2. Сертификация в сфере услуг
	4.3. Организация внедрения стандартизации и сертификации на предприятиях
Гла	ва 5. ОЦЕНКА И СТИМУЛИРОВАНИЕ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ91
	5.1. Квалиметрия и ее использование в управлении качеством
	5.2. Совершенствование методов контроля качества продукции на предприятиях
	5.3. Национальные премии по качеству и использование их критериев для самооценки организаций
Гла	ава <b>6. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ</b>
	6.1. Общая характеристика затрат на качество
	6.2. Управление затратами на качество
Гла	ва 7. РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ (ОЭС) ПРОИЗВОДСТВА, ЕГО ИНФРАСТРУКТУРНО-КОМПЛЕКСНОЙ ПОДГОТОВКИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА МАШИН110
	7.1. Создание и развитие ОЭС подготовки производства и его инфраструктуры110
	7.2. Практика разработки систем обеспечения качества машин и агрегатов коммунально-бытового назначения (КБН)
3 <b>A</b> ]	<b>КЛЮЧЕНИЕ</b> 145
ко	НТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПО КУРСУ "УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ"148
ЛИ	<b>ТЕРАТУРА</b> 153
пр	