

О. А. Тагирова  
А. В. Носов  
О. В. Новичкова

# **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ**

**Монография**



**Пенза 2019**

**О. А. Тагирова  
А. В. Носов  
О. В. Новичкова**

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА  
В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ**

**Монография**

**Пенза 2019**

УДК 330. 332  
ББК 65.290-2  
И 58

Рецензенты: С.А. Баронин, доктор экономических наук,  
профессор кафедры «экспертиза и управление  
недвижимостью» ФГБОУ ВО ПГУАиС  
И.А. Бондин, доктор экономических наук,  
профессор

Печатается по решению научно-технического совета  
университета, от 05 декабря 2019 г. протокол № 6

И 58 Инвестиционная политика в системе стратегического  
управления компанией: монография / О.А. Тагирова,  
А.В. Носов, О.В. Новичкова. – Пенза: РИО ПГАУ, 2019. –  
174 с.

В монографии раскрыта сущность и значение стратегического инвестиционного планирования в деятельности коммерческих организаций. Определено место инвестиционной политики в системе стратегического управления компанией.

Проанализировано финансово-экономическое положение, проведена оценка уровня инвестиционной привлекательности и произведен расчет инвестиционной стоимости одной из ведущей компании в регионе. Разработана стратегия инвестиционного развития и определены основные направления увеличения инвестиционной стоимости.

Рекомендуется для использования студентами и аспирантами вузов, научными работниками, а также руководителями и специалистами различных органов управления.

© ФГБОУ ВО  
Пензенский ГАУ, 2019  
© О.А. Тагирова, А.В. Носов,  
О.В. Новичкова, 2019

ISBN 978-5-907181-23-6

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |     |
|---|-----|
| ВВЕДЕНИЕ.....   | 3   |
| 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ<br>ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ КАК ЭЛЕМЕНТА<br>СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ..... | 4   |
| 1.1 Система стратегического управления: экономическая<br>характеристика и структура.....                                  | 4   |
| 1.2 Инвестиционная политика как объект стратегического<br>управления компанией.....                                       | 16  |
| 1.3 Система стратегического инвестиционного планирования  | 20  |
| 1.4 Инвестиционная стратегия в системе стратегического<br>планирования.....   | 27  |
| 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКОГО<br>ИНВЕСТИЦИОННОГО РЫНКА И ОЦЕНКА<br>ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МАЯК».....     | 43  |
| 2.1 Анализ инвестиционного процесса в России<br>и инвестиционного рынка целлюлозно-бумажной отрасли.....                  | 43  |
| 2.2 Современное финансово-экономическое положение<br>ОАО «Маяк».....  | 92  |
| 2.3 Оценка инвестиционной привлекательности<br>и инвестиционной стоимости ОАО «Маяк».....                                 | 108 |
| 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ<br>ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «МАЯК».....   | 121 |
| 3.1 Разработка инвестиционной политики.....   | 121 |
| 3.2 Инвестиционные рычаги максимизации стоимости<br>ОАО «Маяк».....   | 131 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....   | 137 |
| ЛИТЕРАТУРА.....   | 146 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ.....   | 156 |