

Л.Н. Усенко  
О.А. Складорова  
В.М. Шеравнер

**ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ  
В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:  
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

*Монография*

*3-е издание, стереотипное*

Москва  
Издательство «ФЛИНТА»  
2020

УДК 658  
ББК 65.29  
У74

**Р е ц е н з е н т ы :**

**Риполь-Сарагоси Ф.Б.**, д.э.н., профессор;

**Тарасов А.Н.**, к.э.н., доцент

**Усенко Л.Н.**

У74      Функционально-стоимостной анализ в коммерческих организациях: теория и практика [Электронный ресурс]: монография / Л.Н. Усенко, О.А. Складорова, В.М. Шеравнер. — 3-е изд., стер. — М.: ФЛИНТА, 2020. — 206 с.

ISBN 978-5-9765-2504-7

Монография посвящена совершенствованию теоретико-методологических основ функционально-стоимостного анализа и разработке методики его применения, адаптированной к современным условиям деятельности российских коммерческих организаций. В работе рассмотрены основные аспекты и направления функционально-стоимостного анализа, изложены теоретические вопросы и алгоритм его проведения.

Книга рекомендована ученым и специалистам, аспирантам, студентам вузов, слушателям факультетов повышения квалификации и переподготовки кадров.

УДК 658  
ББК 65.29

ISBN 978-5-9765-2504-7

© Усенко Л.Н., Складорова О.А.,  
Шеравнер В.М., 2015  
© Издательство «ФЛИНТА», 2015

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНАЛЬНО СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА .....	7
1.1. Сущность и содержание функционально-стоимостного анализа .....	7
1.2. Функциональное описание объектов ФСА .....	30
1.3. Стоимостная оценка функций.....	40
1.4. Функционально-стоимостной анализ в решении организационно-производственных задач .....	50
2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА.....	66
2.1. Опыт использования функционально-стоимостного анализа в мировой и отечественной практике.....	66
2.2. Анализ практического применения ФСА на предприятиях Ростовской области .....	79
2.3. Последовательность проведения функционально-стоимостного анализа и характеристика методов активизации творческого поиска .....	94
2.4. Исследование особенностей организации и управления ФСА.....	114
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ПРИМЕНЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА В ОРГАНИЗАЦИИ.....	129
3.1. Функциональная модель деятельности предприятия и определение экономической эффективности применения функционально- стоимостного анализа .....	129
3.2. Разработка методики проведения функционально-стоимостного анализа, адаптированной к современным условиям хозяйствования .....	149
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	193
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	203