

Л.Н. Усенко
О.А. Складорова
В.М. Шеравнер

**ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ
В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

Монография

3-е издание, стереотипное

Москва
Издательство «ФЛИНТА»
2020

УДК 658
ББК 65.29
У74

Р е ц е н з е н т ы :

Риполь-Сарагоси Ф.Б., д.э.н., профессор;

Тарасов А.Н., к.э.н., доцент

Усенко Л.Н.

У74 Функционально-стоимостной анализ в коммерческих организациях: теория и практика [Электронный ресурс]: монография / Л.Н. Усенко, О.А. Склярова, В.М. Шеравнер. — 3-е изд., стер. — М.: ФЛИНТА, 2020. — 206 с.

ISBN 978-5-9765-2504-7

Монография посвящена совершенствованию теоретико-методологических основ функционально-стоимостного анализа и разработке методики его применения, адаптированной к современным условиям деятельности российских коммерческих организаций. В работе рассмотрены основные аспекты и направления функционально-стоимостного анализа, изложены теоретические вопросы и алгоритм его проведения.

Книга рекомендована ученым и специалистам, аспирантам, студентам вузов, слушателям факультетов повышения квалификации и переподготовки кадров.

УДК 658
ББК 65.29

ISBN 978-5-9765-2504-7

© Усенко Л.Н., Склярова О.А.,
Шеравнер В.М., 2015
© Издательство «ФЛИНТА», 2015

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФУНКЦИОНАЛЬНО СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА	7
1.1. Сущность и содержание функционально-стоимостного анализа	7
1.2. Функциональное описание объектов ФСА	30
1.3. Стоимостная оценка функций.....	40
1.4. Функционально-стоимостной анализ в решении организационно-производственных задач	50
2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА.....	66
2.1. Опыт использования функционально-стоимостного анализа в мировой и отечественной практике.....	66
2.2. Анализ практического применения ФСА на предприятиях Ростовской области	79
2.3. Последовательность проведения функционально-стоимостного анализа и характеристика методов активизации творческого поиска	94
2.4. Исследование особенностей организации и управления ФСА.....	114
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ПРИМЕНЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА В ОРГАНИЗАЦИИ.....	129
3.1. Функциональная модель деятельности предприятия и определение экономической эффективности применения функционально- стоимостного анализа	129
3.2. Разработка методики проведения функционально-стоимостного анализа, адаптированной к современным условиям хозяйствования	149
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	193
ПРИЛОЖЕНИЕ.....	203