

УДК 371.13  
ББК 74.204.6  
О-64

Печатается по решению  
редакционно-издательского  
совета АО ИОО

Автор-составитель:

**А.В. Миленина**, методист центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников АО ИОО

Рецензенты:

**С.А. Горячкова**, заведующий кафедрой педагогики и психологии АО ИОО,  
канд. пед. наук, доцент;

**Н.А. Павлович**, заместитель директора по учебно-воспитательной работе  
МБОУ «СШ № 17», канд. геогр. наук, доцент

О-64      **Организационно-методические аспекты внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Архангельской области: сборник материалов / авт.-сост. Миленина А.В. – Архангельск: изд-во АО ИОО, 2023. – 77 с. – Текст электронный.**

Сборник содержит общие подходы, реализуемые при внедрении и реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях, особенности внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Архангельской области, опыт успешных практик педагогов Архангельской области, вовлечённых в систему наставничества.

Сборник адресован специалистам муниципальных органов управления образованием, руководителям и педагогическим работникам образовательных организаций и иным заинтересованным лицам.

УДК 371.13  
ББК 74.204.6

Издательство Архангельского областного института открытого образования  
163069, г. Архангельск, просп. Новгородский, 66

© Министерство образования  
Архангельской области, 2023  
© АО ИОО, 2023

## Оглавление

<i>Введение</i> .....	4
1. Нормативно-правовая база внедрения системы (целевой модели) наставничества.....	6
2. Характеристика системы (целевой модели) наставничества по модели «педагог – педагог».....	9
3. Организационно-методические условия внедрения системы (целевой модели) наставничества по модели «педагог – педагог»: участники, этапы внедрения .....	12
3.1. Внедрение системы (целевой модели) наставничества в Архангельской области.....	16
3.2. Опыт успешных практик наставничества в образовательных организациях Архангельской области .....	29
<i>Приложения</i>	
Приложение 1. <i>Образцы документов, необходимых для внедрения системы (целевой модели) наставничества в образовательной организации</i> .....	31
Приложение 2. <i>Материалы призёров регионального интернет-форума «Дневник наставляемого. Преемственность поколений»</i> .....	45
<i>Список литературы</i> .....	75