

УДК 338.24

ББК 65

А23

Авторы:*А. П. Агарков* — доктор экономических наук, профессор;*Р. С. Голов* — доктор экономических наук, профессор.**Рецензенты:***Ю. П. Анискин* — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Национального исследовательского университета «МИЭТ»;*В. А. Колоколов* — доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и организации производства Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова.**Агарков А. П.****А23**

Управление инновационной деятельностью: Учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — 3-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021. — 204 с.

ISBN 978-5-394-04385-7

В учебнике представлены основные вопросы управления инновационной деятельностью, задачи и функции инновационного менеджмента, организационно-экономические системы в инновационной деятельности промышленных предприятий; особенности мотивации и управления персоналом в инновационных организациях, показатели их инновационной активности, качества и конкурентоспособности; вопросы управления инновационными проектами и рисками, финансирования и эффективности инновационной деятельности.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям подготовки «Инноватика», «Менеджмент», а также менеджеров и специалистов организаций.

Подписано в печать 30.12.2020. Формат 60×90 1/16.
Печать офсетная. Бумага офсетная № 1. Печ. л. 12,75.
Тираж 300 экз.



Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»
129347, Москва, Ярославское шоссе, д. 142, к. 732
Тел.: 8 (495) 668-12-30, 8 (499) 182-01-58

E-mail: sales@dashkov.ru — отдел продаж;
office@dashkov.ru — офис; <http://www.dashkov.ru>

ISBN 978-5-394-04385-7

© Агарков А. П., Голов Р. С., 2013

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2013

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
Глава 1. ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	6
1.1. Понятие и содержание инновационной деятельности	6
1.2. Сущность и содержание инновационного менеджмента	7
Контрольные вопросы	10
Глава 2. ЗАКОНОМЕРНОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ (СЭО)	11
2.1. Сущность и содержание СЭО	11
2.2. Закономерности организационной деятельности и управления	25
Контрольные вопросы	34
Глава 3. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ЕГО ИНФРАСТРУКТУРЫ	35
3.1. Основы теории и методологии инновационного менеджмента	35
3.2. Виды интегрированных организационных структур инновационного предпринимательства	38
3.3. Формирование национальной инновационной системы и инфраструктуры инновационной деятельности	50
Контрольные вопросы	52
Глава 4. ФУНКЦИИ И МЕТОДЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА	53
4.1. Функции инновационного менеджмента	53
4.2. Методы инновационного менеджмента	56
Контрольные вопросы	61
Глава 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ (УР) В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	62
5.1. Классификация и этапы разработки УР	62
5.2. Оценка эффективности принятия управленческих решений	73
Контрольные вопросы	78
Глава 6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ (ОЭС) В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	79

6.1. Сущность и значение ОЭС на промышленных предприятиях	79
6.2. Методы и принципы формирования ОЭС производственной инфраструктуры	89
6.3. Инновационный характер развития ОЭС и технико-организационное совершенствование производства	98
Контрольные вопросы	109
Глава 7. МОТИВИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОСОБЕННОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ПОВЕДЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ	110
7.1. Мотивирование как высокоэффективный процесс в инновационной деятельности	110
7.2. Особенности управления персоналом в инновационных организациях	112
Контрольные вопросы	116
Глава 8. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ И РИСКАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	117
8.1. Управление инновационным проектом	117
8.2. Бизнес-планирование на предприятии	120
8.3. Управление рисками в инновационной деятельности	132
Контрольные вопросы	134
Глава 9. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ КАК ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	135
9.1. Управление качеством на предприятии	135
9.2. Управление конкурентоспособностью	149
Контрольные вопросы	159
Глава 10. ФИНАНСИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	160
10.1. Финансирование инновационной деятельности	160
10.2. Эффективность инновационной деятельности	162
Контрольные вопросы	165
ИТОГОВЫЕ ТЕСТЫ	166
ГЛОССАРИЙ	178
ЛИТЕРАТУРА	203