

УДК 331(075.8)  
ББК 65.24я73  
С38

Рецензенты:

*Н. В. Голубева*, канд. экон. наук, доц. кафедры «Финансы и финансовое право» филиала Южно-Уральского государственного университета в г. Миасс;

*В. Б. Бельских*, канд. экон. наук, финансовый директор ООО «Финансовая Строительная Корпорация»

Научный редактор – *Н. Н. Ильшева*, д-р экон. наук, проф.

Для оформления обложки использовано изображение с интернет-сайта: <http://u.to/Z1UZBw>

**Синянская, Е. Р.**

С38 Управление человеческим капиталом организации : курс лекций / Е. Р. Синянская. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 64 с.

ISBN 978-5-7996-1160-6

В пособии рассмотрены основные теоретические положения и практические аспекты управления человеческим капиталом организации оценки его эффективности.

Пособие предназначено для обучающихся в магистратуре по направлениям подготовки 080300 – Финансы и кредит, а также преподавателей и аспирантов экономических специальностей.

Библиогр.: 28 назв. Табл. 14. Рис. 2.

УДК 331(075.8)  
ББК 65.24я73

---

*Учебное издание*

**Синянская Елена Рудольфовна**

**УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

Подписано в печать 22.04.2014. Формат 60 × 90 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.

Бумага писчая. Плоская печать. Усл. печ. л. 4,0.

Уч.-изд. л. 3,5. Тираж 50 экз. Заказ № 651.

Издательство Уральского университета  
Редакционно-издательский отдел ИПЦ УрФУ  
620049, Екатеринбург, ул. С. Ковалевской, 5  
Тел.: 8(343)375-48-25, 375-46-85, 374-19-41  
E-mail: [rio@urfu.ru](mailto:rio@urfu.ru)

Отпечатано в Издательско-полиграфическом центре УрФУ  
620075, Екатеринбург, ул. Тургенева, 4  
Тел.: 8(343) 350-56-64, 350-90-13  
Факс: 8(343) 358-93-06  
E-mail: [press-urfu@mail.ru](mailto:press-urfu@mail.ru)

ISBN 978-5-7996-1160-6

© Уральский федеральный  
университет, 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	4
1. Понятие «человеческий капитал» в системе экономических категорий .....	6
2. Задачи, функции и структура управления человеческим капиталом организации.....	16
3. Ключевые понятия организации и нормирования труда, применяемые для расчета трудовых показателей .....	21
4. Методы установления нормативных показателей для определения численно-квалификационного состава персонала.....	29
5. Планирование затрат на персонал во взаимосвязи с инвестициями в человеческий капитал .....	45
6. Эффективность управленческой деятельности и инвестиции в корпоративный человеческий капитал .....	51
Библиографический список .....	63