

УДК 65.0
ББК 65.290-2
К95

Кутузов А. С.

К95 РМ-ХАКИ от Александра Кутузова / А. С. Кутузов, О. В. Викторова. — 2-е изд., электрон. — М. : Лаборатория знаний, 2024. — 90 с. — Систем. требования: Adobe Reader XI ; экран 10". — Загл. с титул. экрана. — Текст : электронный.

ISBN 978-5-93208-672-8

Александр Кутузов — ведущий эксперт в области управления проектами в России, инициатор и ключевой разработчик государственных стандартов по управлению проектами, программами и портфелями. В своей книге он делится богатым опытом реализации проектов в популярном сегодня формате — лайфхаков. Это краткие, но емкие истории прекрасно иллюстрируют решение проблемных ситуаций на всех стадиях проектной деятельности.

Издание адресовано прежде всего руководителям проектов, здесь они найдут эффективные инструменты и подсказки для своей работы. Также книга будет полезна всем, кто хочет стать успешнее в области project management.

УДК 65.0
ББК 65.290-2

Деривативное издание на основе печатного аналога: РМ-ХАКИ от Александра Кутузова / А. С. Кутузов, О. В. Викторова. — 1 — М. : Лаборатория знаний, 2020. — 87 с. : ил. — ISBN 978-5-00101-265-8.

12+

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации

ISBN 978-5-93208-672-8

© Лаборатория знаний, 2020

СОДЕРЖАНИЕ

Инициация

4 рецепта простой и быстрой инициации —→ 8

Инициация

Когда руководитель проекта не должен отвечать за успех проекта —→ 10

Инициация

Главный секрет достижения цели в проекте, или О букве «А» в критерии SMART —→ 12

Инициация

РП: менеджер или «технарь»? —→ 14

Содержание проекта

Почему идеи остаются идеями —→ 18

Содержание проекта

Как не попасть в ловушку «хотелок» заказчика —→ 20

Содержание проекта

Как заставить заказчика понять, что он получит —→ 22

Интеграция проекта

Что делать с отклонениями, когда их много —→ 26

Интеграция проекта

Когда один в поле воин, или О РМС —→ 28

Интеграция проекта

Когда беспроблемный отчет — проблема! —→ 30

Стейкхолдеры проекта

Как изолировать стейкхолдера —→ 34

Стейкхолдеры проекта

Как избежать эффекта «черной дыры» в проекте —→ 36

Стейкхолдеры проекта

Когда среди стейкхолдеров нет согласия, или Об ограничениях и их приоритетах —→ 38

Стейкхолдеры проекта

Как реагировать на «моську»... —→ 40

Стейкхолдеры проекта

Если ваш проект не в приоритете —→ 42

Сроки, бюджет, качество

Золотое правило управления сроками в проекте —→ 46

Сроки, бюджет, качество

«Лягушка в кипятке», или О ползущих сроках —→ 48

**Сроки, бюджет, качество**

Не спешите радоваться красивым цифрам бюджета! → 50

Сроки, бюджет, качество

Без чего невозможно качество → 52

Сроки, бюджет, качество

Три простых шага, чтобы сократить сроки → 54

Персонал и коммуникации

Бесполезные и эффективные отчеты о статусе проекта → 58

Персонал и коммуникации

Два простых приема, как все-таки встретиться с заказчиком → 60

Персонал и коммуникации

Как защитить план проекта за 15 минут, или План-карта проекта → 62

Персонал и коммуникации

«Наряд на песчаный карьер», или Когда все могут, но никто не хочет → 64

Персонал и коммуникации

Трясина совещаний → 66

Персонал и коммуникации

Соцсоревнование никто не отменял! → 68

Персонал и коммуникации

Приоритетность проектов при матричной организационной структуре → 70

Персонал и коммуникации

Конфликт «погон», или Когда лейтенант командует генералом → 72

Персонал и коммуникации

«Бывают дни, когда опустишь руки...», или О выходе из личного кризиса в проекте → 74

Персонал и коммуникации

Идеальный тандем крупного проекта → 76

Риски

Как просто обосновать меры реагирования на риски → 80

Риски

Избегайте ловушки при снижении рисков → 82

Самый главный хак! → 84