

КЛЮЕВ В.К.

Менеджмент ресурсного потенциала библиотеки

Учебно-методическое пособие

Рекомендовано отраслевым
Учебно-методическим объединением в качестве
учебного пособия для студентов вузов

Москва 2011

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	3
I. Организационно-экономические основы управления ресурсным комплексом библиотеки	
1.1. Теоретико-прикладные аспекты библиотечной микроэкономики.....	
1.2. Финансовое обеспечение функционирования библиотеки.....	
1.3. Экономический анализ ресурсной базы и деятельности библиотеки.....	
II. Правовая регламентация экономической активности российской библиотеки	
2.1. Юридическая база функционирования библиотеки как экономической единицы и субъекта права.....	
2.2. Законодательное обеспечение отдельных аспектов инициативной деятельности в библиотечно-информационной сфере.....	
2.3. Локальное нормативное регулирование организационно-экономических правоотношений в условиях библиотеки.....	
2.4. Правовая составляющая развития кадрового ресурса библиотеки.....	
III. Инициативная профессиональная деятельность в контексте дополнительного ресурсного обеспечения библиотеки	
3.1. Сверхнормативные услуги и обслуживание в системе современной экономической практики библиотеки.....	
3.2. Обязательственные хозяйственно-договорные отношения с участием библиотеки.....	
3.3. Формирование цен на дополнительные виды и формы предоставляемых библиотекой услуг / обслуживания.....	
3.4. Экономические методы управления персоналом библиотеки..	
3.5. Использование инструментария фандрейзинга для привлечения ресурсной поддержки библиотеки.....	
3.6. Роль маркетинговой службы в обосновании конъюнктурно-экономических аспектов деятельности библиотеки.....	
Рекомендуемая литература	

Предисловие

В современных социально-экономических реалиях объективным интегрирующим основанием библиотечно-информационной деятельности являются разноплановые ресурсы. Именно они фактически определяют выбор стратегических и тактических целей практической деятельности конкретной библиотеки, так как ограниченное ресурсное обеспечение обуславливает возможности (масштаб и результаты) повседневной библиотечной работы. В сложившейся ситуации четко реализуется известная менеджерская цепочка: цель – управляемые переменные – ресурсы. Здесь наличествует ключевая роль именно ресурсного обеспечения принимаемых управленческих решений, особенно с учетом специфики документно-информационной, кадровой и материально-технической базы библиотеки, ее бюджетирования и потенциальных внебюджетных источников поступлений ресурсов. В условиях бездоходной (нонпрофитной) основной деятельности руководителям библиотеки стратегически важно и тактически необходимо рационально распределять/перераспределять имеющиеся ресурсные составляющие, мобилизовывать дополнительные средства из многоаспектных каналов, то есть использовать микроэкономический подход к управлению.

Можно с полным основанием констатировать плодотворность использования в практике библиотечно-информационного менеджмента перспективного научно-прикладного подхода – так называемой управленческой экономики. В приложении к библиотечному делу управленческая экономика позволит максимально использовать достижения и инструментарий таких функциональных областей, как собственно отраслевой менеджмент и экономика (особенно в части библиотечной микроэкономики), а также библиотечно-информационный маркетинг и библиотечное право (сформировавшееся как самостоятельный раздел информационного права). В совокупности они дают возможность руководителям библиотечно-информационных учреждений выработать стратегию и тактику рационального распределения экономических ресурсов (в широкой трактовке этого универсального понятия).

В данном учебном пособии систематизированы знания в области организационно-экономических аспектов деятельности российской библиотеки. Его проблематика отражает актуальные вопросы управленческой экономики библиотеки, в частности, формирования библиотечного ресурсного комплекса, экономического анализа деятельности библиотеки, многовекторной инициативной экономической активности библиотеки, экономического стимулирования труда библиотечного персонала, маркетинговой поддержки. Анализируется юридическая база организационно-экономических аспектов деятельности отечественной библиотеки, особое внимание уделяется локальной

внутрибиблиотечной нормативно-правовой регламентации экономических правоотношений.

Издание ориентировано на современных библиотечно-информационных специалистов. Оно позволит активизировать профессиональное экономическое мышление с учетом существующего правового поля и успешно реализовать в повседневной деятельности эффективные экономические модели функционирования библиотеки как социально-культурной системы, своевременно применять разновариантные экономические подходы, умело использовать адекватные методы и перспективные формы инициативного хозяйствования.

Материал учебного пособия прошел дидактическую апробацию в образовательном процессе в рамках многолетнего преподавания организационно-управленческих дисциплин студентам и магистрантам факультета информационных ресурсов Московского государственного университета культуры и искусств и в 2008-2009 гг. при изложении автором профильных тем слушателям образовательных программ «Экономика современной библиотеки» / «Менеджмент ресурсного потенциала библиотеки» и «Правовые основы деятельности современной библиотеки» Курсов повышения квалификации на базе Учебно-методического центра Центральной универсальной научной библиотеки имени Н.А. Некрасова г. Москвы.

Автор выражает особую благодарность заместителю директора Российской государственной библиотеки для молодежи Марине Павловне Захаренко за активную творческую поддержку и помощь при подготовке этой книги.