

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Северный (Арктический) федеральный университет
имени М.В. Ломоносова»

**Н.С. Главатских, Я.В. Шадрина,
О.Л. Смирнова**

ЛЕСНОЙ БИЗНЕС

Учебное пособие

Архангельск
САФУ
2015

УДК 630*794
ББК 65.9(2)304.18-2
Г52

*Рекомендовано к изданию учебно-методическим советом
Северного (Арктического) федерального университета
имени М.В. Ломоносова*

Рецензенты:

кандидат технических наук,
директор ООО «Арсплав» **В.М. Федулов**,
директор ООО «Двинлеспром» **С.А. Барболин**

Главатских, Н.С.

Г52 Лесной бизнес: учебное пособие / Н.С. Главатских, Я.В. Шадрина, О.Л. Смирнова; Сев. (Арктич.) федер. ун-т им. М.В. Ломоносова. – Архангельск: САФУ, 2015. – 161 с.: ил.
ISBN 978-5-261-01108-8

Рассмотрены вопросы организации лесного бизнеса, оценки его экономической эффективности и целесообразности.

Предназначено для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата 35.03.02 (250400.62) «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств» и направлению подготовки магистратуры 35.04.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств».

УДК 630*794
ББК 65.9(2)304.18-2

ISBN 978-5-261-01108-8

© Главатских Н.С., Шадрина Я.В.,
Смирнова О.Л., 2015
© Северный (Арктический) федеральный
университет им. М.В. Ломоносова, 2015

ВВЕДЕНИЕ

Архангельская область относится к субъектам Российской Федерации, где переработка лесоматериалов играет важнейшую роль в жизнедеятельности региона. О лесном характере области свидетельствуют следующие данные:

- площадь земель лесного фонда составляет 29 млн га, в том числе эксплуатационных лесов – 21,3 млн га;
- покрытая лесом площадь – 22,1 млн га;
- общий запас древесины – 2,6 млрд м³, из них по хвойному хозяйству – 2,3 млрд м³;
- ежегодная расчетная лесосека на 01.01.2015 г. – 24,3 млн м³, освоение расчетной лесосеки – в пределах 50 %.

Если сравнивать с другими российскими регионами, в абсолютном выражении потенциал области – довольно значительный. Она занимает второе место по СЗФО по запасам древесины.

На этой обширной сырьевой базе сформировался мощный лесоперерабатывающий комплекс. За многолетнюю эксплуатацию лесные ресурсы территории изменились. Изменения носят довольно серьезный характер, что ставит в принципе иные задачи и приоритеты, нежели в предыдущие годы. Перспективы развития лесной промышленности Архангельской области связываются с повышением глубины, качества и комплексности переработки древесного сырья.

Архангельская область – один из ведущих лесопромышленных центров России. Здесь расположены крупнейшие мощности по химической и механической переработке древесины. Регион обеспечивает третью часть российских объемов целлюлозы и картона, до 10 % пиломатериалов и бумаги. Созданы мощности по производству древесных гранул в объеме 300 тыс. т. С 2014 г. начат выпуск офисных видов бумаг различных форматов и импортозамещающей продукции – мелованной бумаги.

Объем инвестиций в лесную отрасль с 2008 по 2014 гг. составил 46 млрд руб., в том числе 26,4 млрд рублей по приоритетным инвестиционным проектам в области освоения лесов.

Для совершенствования работы ЛПК региона, в том числе создания условий для эффективного внедрения инноваций, принята Стратегия развития лесопромышленного комплекса Архангельской области на период до 2030 года.

В Архангельской области представлены крупные лесопромышленные компании с иностранным участием: Группа «Илим», Pulp Mill Holding GmbH, в также ПКП «Титан», АФК «Система», Группа компаний УЛК, объединяющие ведущие предприятия лесной отрасли. Холдинги формируют более половины областных объемов заготовки древесины и производства пиломатериалов, 100 % продукции ЦБП. За ними закреплено более 60 % расчетной лесосеки арендованных лесов.

Активное развитие в лесопромышленном комплексе региона получила сфера малого бизнеса. В 2012 г. в отрасли осуществляли деятельность 300 малых предприятий и более 1500 индивидуальных предпринимателей. Развитие бизнеса предопределяет потребность его участников в освоении новых профессий, знаний, подходов. В настоящее время в литературе нет работ, объединяющих обширный комплекс вопросов по лесному бизнесу, а имеющиеся сведения разбросаны, что не способствует качественному обучению студентов. Данное учебное пособие частично восполнит пробел в знаниях студентов.

Оглавление

Введение	3
1. Лесные ресурсы и их использование	5
1.1. Общая характеристика лесных ресурсов России	5
1.2. Виды лесной продукции	8
1.3. Лесопромышленный комплекс России.....	8
1.4. Лесные ресурсы и лесопромышленный комплекс Архангельской области.....	11
2. Предоставление в пользование лесных участков	15
2.1. Основные термины и определения	15
2.2. Деление лесов по целевому назначению.....	16
2.3. Право пользования лесными участками и виды лесопользования.....	17
2.4. Лесные аукционы.....	26
2.5. Заготовка древесины	33
Задания по теме.....	35
3. Субъекты предпринимательской деятельности.....	36
3.1. Физические лица	37
3.2. Юридические лица	42
Задания по теме.....	57
4. Организационная структура предприятия	62
4.1. Производственная структура	63
4.2. Организационные структуры управления	65
4.2.1. Бюрократические структуры управления	67
4.2.2. Адаптивные структуры управления.....	78
Задание по теме.....	83
5. Лизинг	84
5.1. Основные понятия и определения лизинга.....	84
5.2. Классификация видов лизинга.....	87
5.3. Расчет лизинговых платежей.....	94
Задания по теме.....	105

6. Бизнес-планирование	106
6.1. Бизнес-план: понятие, основные цели и задачи.....	106
6.2. Общая структура бизнес-плана и методы его разработки..	107
6.3. Содержание разделов бизнес-плана.....	110
7. Техничко-экономические расчеты бизнес-плана	116
7.1. Себестоимость продукции	116
7.1.1. Материальные затраты.....	117
7.1.2. Расходы на оплату труда	119
7.1.3. Отчисления на социальные нужды.....	123
7.1.4. Амортизация основных средств	126
7.1.5. Прочие расходы	127
7.2. Расчет текущих затрат для производственного плана	129
7.3. Расчет прибыли	130
7.4. Выбор режима налогообложения.....	131
7.5. Расчет точки безубыточности производства	139
7.6. Расчет суммы инвестиций	140
7.7. Расчет размера и срока необходимого кредита, составле- ние графика его погашения	143
7.8. Расчет экономической эффективности проекта	145
Приложения.....	147
Список использованной литературы.....	158