

УДК 336.71.078.3(075)

ББК 65.290-2я73

Ю91

**Авторы:**

*С. Я. Юсупова* — доктор экономических наук, профессор кафедры управления Российской таможенной академии;

*М. В. Бойкова* — кандидат педагогических наук, доцент, заведующий кафедрой управления Российской таможенной академии.

**Рецензенты:**

*Р. М. Мусаев* — доктор экономических наук, профессор;

*Б. С. Батаева* — доктор экономических наук, профессор.

**Юсупова, С. Я.**

**Ю91** Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — 3-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2022. — 368 с.

ISBN 978-5-394-04760-2.

В учебнике рассматриваются теоретические подходы, практические механизмы и анализируется результативность внедрения контроллинга на основе управленческого учета в отечественных компаниях.

Разделы «Особенности порядка организации и осуществления оценки работы таможенных органов согласно концепции контроллинга» и «Приложения» подготовлены аспирантом кафедры управления Российской таможенной академии Р. А. Зверевым.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Экономика», а также по специальности «Таможенное дело».

ISBN 978-5-394-04760-2

© Юсупова С. Я., Бойкова М. В., 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. Концепция контроллинга — сочетание достижений науки и практики управления .....</b>	<b>8</b>
1.1. Контроллинг: понятие, сущность, функции .....	8
1.2. Организационное обеспечение службы контроллинга на предприятии .....	37
<b>Глава 2. Контроллинг — ключевое звено современного менеджмента .....</b>	<b>55</b>
2.1. Максимизация управленческих решений на основе контроллинга .....	55
2.2. Ресурс контроллинга в качестве инструмента повышения конкурентоспособности предприятия, ускорения инновационного и инвестиционного развития .....	74
<b>Глава 3. Процесс глобализации и интернационализации контроллинга .....</b>	<b>86</b>
3.1. Перспективы интеграции контроллинга в систему международных экономических отношений .....	86
3.2. Обобщение западного опыта применения контроллинга, пути его использования в России .....	97
<b>Глава 4. Совершенствование информационного обеспечения контроллинга .....</b>	<b>117</b>
4.1. Современная информационная база контроллинга .....	117
4.2. Эконометрика в системе контроллинга, использование модельных инструментов, комплексная компьютеризация .....	133

<b>Глава 5. Формирование эффективного механизма контроллинга в отечественной практике .....</b>	<b>161</b>
5.1. Особенности корпоративного контроллинга в РФ .....	161
5.2. Корпоративные информационные системы как база контроллинга .....	197
<b>Глава 6. Финансовые аспекты контроллинга .....</b>	<b>212</b>
6.1. Роль бюджетирования в системе контроллинга .....	212
6.2. Диагностика финансовых потоков предприятия и контроллинг .....	232
<b>Глава 7. Учетный базис контроллинга .....</b>	<b>243</b>
7.1. Специфика управленческого учета в качестве основы контроллинга .....	243
7.2. Объективная необходимость совершенствования управленческого учета .....	277
<b>Глава 8. Совершенствование управления в таможенных органах российской федерации на основе элементов концепции контроллинга .....</b>	<b>297</b>
8.1. Контроллинг как новейшая концепция управления таможенными органами .....	297
8.2. Теоретические аспекты применения финансового и управленческого учёта как элементов механизма контроллинга в управлении таможенными органами России .....	307
8.3. Особенности порядка организации и осуществления оценки работы таможенных органов согласно концепции контроллинга .....	318
<b>Заключение .....</b>	<b>344</b>
<b>Список использованной литературы .....</b>	<b>350</b>
<b>Приложения .....</b>	<b>359</b>