

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ имени академика С.П. КОРОЛЕВА
(НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)»

Т.С. КОРОСТЕЛЕВА

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

*Утверждено Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного пособия*

САМАРА
Издательство СГАУ
2012

УДК СГАУ: 33
ББК 65.9
К 686

Рецензенты: д-р техн. наук, проф. В. М. Д у п л я к и н,
канд. экон. наук, проф. С. Д. С м и р н о в

Коростелева Т.С.

К 686 **Антикризисное управление:** учеб. пособие / *Т.С. Коростелева.* – Самара: Изд-во Самар. гос. аэрокосм. ун-та, 2012. – 78 с.

ISBN 978-5-7883-0881-4

Рассмотрены теоретические основы кризисных явлений в экономике, изложены основы антикризисного управления. Рассмотрены методика анализа финансового состояния, предложенная Федеральной службой по финансовому оздоровлению (ФСФО), методика анализа финансового состояния предприятия на основе анализа структуры баланса. Изложена методология финансово-экономического анализа предприятия в стадии кризиса на основе общепринятых в мировой практике подходов. Представлены модели количественной оценки вероятности угрозы банкротства как российских, так и зарубежных экономистов. Намечены пути антикризисного финансового оздоровления организаций. Пособие дополнено циклом лабораторных работ, представленным в форме последовательно разворачивающихся проблемных заданий и краткой методики их решения, что способствует формированию у студентов системного и четкого мышления.

Предназначено для студентов и аспирантов, обучающихся по экономическим специальностям. Подготовлено на кафедре менеджмента.

УДК СГАУ: 33
ББК 65.9

ISBN 978-5-7883-0881-4

© Самарский государственный
аэрокосмический университет, 2012

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Глава 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ.....	7
1.1. Понятие и черты кризиса.....	7
1.2. Фазы кризиса.....	8
1.3. Классификация кризисов в макроэкономике.....	10
1.4. Виды кризисов в микроэкономике.....	11
1.5. Основные причины возникновения кризисной ситуации на предприятии.....	13
1.6. Экономическая формула кризиса.....	14
1.7. Банкротство организации: его виды, цель и последствия.....	15
1.8. Понятие антикризисного управления.....	17
Глава 2. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ В СТАДИИ КРИЗИСА.....	20
2.1 Подходы к определению факта неплатежеспособности предприятия.....	20
2.2. Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ.....	21
2.3. Анализ финансового состояния предприятия на основе общепринятых в мировой практике методик.....	26
2.3.1. Оценка ликвидности баланса.....	27
2.3.2. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования и анализ финансовой устойчивости организации.....	30
2.3.3. Анализ деловой активности.....	32
2.3.4. Анализ рентабельности предприятия.....	33
2.3.5. Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия.....	34
2.4. Модели количественной оценки вероятности угрозы банкротства...	35
2.4.1. Оценка вероятности банкротства с использованием факторных моделей Э. Альтмана.....	35
2.4.2. Оценка вероятности банкротства с использованием четырёхфакторной модели R-счета.....	39
2.4.3. Оценка вероятности угрозы банкротства по методике кредитного скоринга.....	39
2.4.4. Оценка вероятности угрозы банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой.....	40
2.5. Системы диагностики банкротства.....	41
Глава 3. АНТИКРИЗИСНАЯ ПРОГРАММА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	46
3.1. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия.....	46