

УДК 004.413(075.8)  
М 915

Рецензенты:

*А. А. Алетдинова*, д-р экон. наук, доцент,  
профессор кафедры АСУ НГТУ

*Л. Ф. Данилова*, канд. техн. наук,  
доцент кафедры ММиЦРБС СибГУТИ

**Муртазина М. Ш.**

М 915 Управление проектами в сфере информационных технологий : учебное пособие / М. Ш. Муртазина. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. – 64 с.

ISBN 978-5-7782-4618-8

В учебном пособии рассматриваются современные тенденции управления проектами в сфере информационных технологий. Читатели получают общее представление об истории развития управления проектами и особенностях управления проектами в сфере информационных технологий. Основное внимание уделено применению фреймворка Scrum и agile-практик. Пособие построено с учетом требований к специалистам в области информатики. Предназначено для студентов УГСН (укрупненной группы направления и специальностей), обучающихся по направлению 09.00.00, и аспирантов, а также может быть полезно специалистам в области управления проектами в сфере информационных технологий.

Работа выполнена  
на кафедре автоматизированных систем управления

УДК 004.413(075.8)

ISBN 978-5-7782-4618-8

© Муртазина М. Ш., 2022

© Новосибирский государственный  
технический университет, 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение .....	3
<b>Глава 1. Введение в управление проектами в сфере информационных технологий .....</b>	<b>5</b>
1.1. Терминологические основы управления проектами.....	5
1.2. История развития управления проектами.....	16
1.3. Стандартизация управления проектами .....	20
1.4. Особенности управления ИТ-проектами .....	29
Контрольные вопросы .....	32
<b>Глава 2. Гибкий подход к управлению ИТ-проектами.....</b>	<b>34</b>
2.1. Ценности, принципы и практики agile .....	34
2.2. Фреймворк Scrum .....	38
2.3. Методология DevOps .....	43
Контрольные вопросы .....	45
<b>Глава 3. Практики гибкого управления ИТ-проектами .....</b>	<b>47</b>
3.1. Бэклоги продукта и спринта .....	47
3.2. Пользовательские истории .....	49
3.3. Оценка усилий для реализации .....	51
3.4. Управление рисками в Scrum .....	53
Контрольные вопросы .....	57
Библиографический список .....	58