

УДК 004.413(075.8)
М 915

Рецензенты:

А. А. Алетдинова, д-р экон. наук, доцент,
профессор кафедры АСУ НГТУ

Л. Ф. Данилова, канд. техн. наук,
доцент кафедры ММиЦРБС СибГУТИ

Муртазина М. Ш.

М 915 Управление проектами в сфере информационных технологий : учебное пособие / М. Ш. Муртазина. – Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2022. – 64 с.

ISBN 978-5-7782-4618-8

В учебном пособии рассматриваются современные тенденции управления проектами в сфере информационных технологий. Читатели получают общее представление об истории развития управления проектами и особенностях управления проектами в сфере информационных технологий. Основное внимание уделено применению фреймворка Scrum и agile-практик. Пособие построено с учетом требований к специалистам в области информатики. Предназначено для студентов УГСН (укрупненной группы направления и специальностей), обучающихся по направлению 09.00.00, и аспирантов, а также может быть полезно специалистам в области управления проектами в сфере информационных технологий.

Работа выполнена
на кафедре автоматизированных систем управления

УДК 004.413(075.8)

ISBN 978-5-7782-4618-8

© Муртазина М. Ш., 2022

© Новосибирский государственный
технический университет, 2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Глава 1. Введение в управление проектами в сфере информацион- ных технологий	5
1.1. Терминологические основы управления проектами.....	5
1.2. История развития управления проектами.....	16
1.3. Стандартизация управления проектами	20
1.4. Особенности управления ИТ-проектами	29
Контрольные вопросы	32
Глава 2. Гибкий подход к управлению ИТ-проектами.....	34
2.1. Ценности, принципы и практики agile	34
2.2. Фреймворк Scrum.....	38
2.3. Методология DevOps.....	43
Контрольные вопросы	45
Глава 3. Практики гибкого управления ИТ-проектами	47
3.1. Бэклоги продукта и спринта.....	47
3.2. Пользовательские истории	49
3.3. Оценка усилий для реализации	51
3.4. Управление рисками в Scrum.....	53
Контрольные вопросы	57
Библиографический список	58