

Центр проблемного анализа
и государственно-управленческого проектирования

Семинар «Интеллектуальные основы
государственного управления»

**Управление развитием:
от прогнозирования будущего
к его конструированию
(идеи, методы, институты)**

*Материалы
постоянно действующего
научного семинара*

Выпуск № 9

Москва
Научный эксперт
2011

УДК 330.46(066)

ББК 65.291.218

У 66

Научный руководитель семинара: А.И. Неклесса

Соруководитель семинара: С.С. Сулакшин

Научно-редакционный совет:

В.И. Якунин (председатель), В.Э. Багдасарян,

А.И. Неклесса, А.И. Соловьев, С.С. Сулакшин

**У 66 Управление развитием: от прогнозирования будущего к его
конструированию (идеи, методы, институты).** Материалы научно-
го семинара. Вып. № 9. М.: Научный эксперт, 2011. — 88 с.

ISBN 978-5-91290-147-8

Ответственный за выпуск О.А. Середкина

Художественное оформление С.Г. Абелина

Редактор Ю.В. Гуськова

Компьютерная верстка О.П. Максимовой

Сдано в набор 04.02.2011 г.

Подписано в печать 08.02.2011 г.

Формат 60х90 ¹/₁₆. Бумага офсетная № 1.

Гарнитура Minion. Печать офсетная.

Отпечатано в ООО «Типография Парадиз».

Усл. печ. л. 5,5. Тираж 500 экз. Заказ №

УДК 330.46(066)

ББК 65.291.218

ISBN 978-5-91290-147-8

© Центр проблемного анализа
и государственно-управленческого
проектирования, 2011

Содержание

Тема семинара

Управление развитием: от прогнозирования
будущего к его конструированию (идеи, методы,
институты) 5

Доклад 5

С.Г. Кара-Мурза. Управление развитием:
предвидение и проектирование будущего 5

Вопросы докладчику и ответы 29

Выступления 36

А.В. Шубин. Нам нужен мониторинг прогнозов..... 36

А.Н. Окара. Воля к будущему как важнейший
фактор жизнеспособности страны и народа 40

Д.С. Чернавский. Об общих и частных вопросах
прогнозирования 42

В.Н. Лексин. Познание и конструирование будущего:
амбиции и возможности 43

С.С. Сулакишин. Для прогноза нужно знать законы
развития 58

В.Э. Багдасарян. Будущее как эсхатологическая
категория..... 62

В.Л. Римский. Можно не только мечтать о желаемом
будущем, но и формировать его..... 66

<i>А.И. Соловьев. Прогнозирование: теоретические и прикладные смыслы профессионального измерения</i>	<i>77</i>
<i>Заключительное слово докладчика</i>	<i>83</i>
<i>Тематическая программа научного семинара</i>	<i>86</i>
<i>Список участников семинара</i>	<i>87</i>

Тема семинара

Управление развитием: от прогнозирования
будущего к его конструированию
(идеи, методы, институты)

Доклад

Управление развитием:
предвидение и проектирование будущего

С.Г. Кара-Мурза,
доктор химических наук



Общие положения

Способность предвидеть будущее, т. е. строить его образ в сознании (*воображение*), — свойство разумного человека.

Прежде чем сделать шаг, человек представляет себе его последствия, строит в сознании образ будущего — в данном случае ближайшего. Если этот шаг порождает цепную реакцию последствий (как переход через Рубикон), временной диапазон предвидения увеличивается. Если человек мыслит о времени в категориях Страшного суда как вселенской пролетарской революции или «конца истории» в виде всеобщей победы демократии, то его диапазон предвидения отдалается до горизонта — той линии, где кончается *этот* мир и начинается какое-то Царство добра. Во всех случаях производится одна и та же мыслительная операция — создание образа будущего.

Предвидение позволяет власти *проектировать будущее*, осуществляя *целенаправление*. Это соединяет людей в народы и нации, наполняет действия каждого общим смыслом. Для