

**УДК 351  
ББК 67.400/.401  
О-57**

**Р е ц е н з е н т ы :**

**Ф.М. Сафин** – д.э.н., профессор, зав. кафедрой реставрации культурного наследия Института международных отношений ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»; **А.А. Хачатуриян** – д.э.н., профессор, профессор кафедры экономической теории ФГКВОУ ВО «Военный университет имени князя Александра Невского» Министерства обороны Российской Федерации.

**Омарова, Зарема Курбановна.**

**О-57**      Принятие и исполнение государственных решений : курс лекций / З.К. Омарова, Б.Л. Скрынченко ; под ред. д-ра ист. наук, доц. В.В. Орлова ; Институт государственного администрирования. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. – 216 с.

ISBN 978-5-394-05365-8.

Построен в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление». Рассмотрены сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений, уровни принятия государственных решений, сущность и специфика процесса принятия государственных решений, этапы принятия и механизмы разработки государственных решений, организация и контроль исполнения решений, а также оценка их эффективности. Уделено внимание технологии государственных управленческих решений в государственной гражданской службе.

Содержит контрольные вопросы, практические и тестовые задания.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», также может быть использован государственными и муниципальными служащими, депутатами законодательных и представительных органов.

ISBN 978-5-394-05365-8

© Омарова З.К., Скрынченко Б.Л., 2022

© ЧУ ВО «Институт государственного администрирования», 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

ВВЕДЕНИЕ .....	3	
ВЫПИСКА ИЗ РАБОЧЕЙ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ .....	6	
Тема 1. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ПРОЦЕССА		
ПЛАНИРОВАНИЯ ПРИ РАЗРАБОТКЕ		
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ ....		11
1. Государственные решения как основа		
государственного управления .....	11	
2. Организационные структуры и формы		
в органах власти.....	15	
3. Правовые акты управления как форма		
управленческих государственных решений.....	23	
4. Понятие и виды административно-правовых форм		
государственного управления .....	26	
<i>Контрольные вопросы и задания .....</i>	<i>33</i>	
<i>Тестовые задания .....</i>	<i>33</i>	
Тема 2. ГОСУДАРСТВО КАК СУБЪЕКТ ПРИНЯТИЯ		
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ.....		37
1. Государство как общественный институт .....	37	
2. Специфические параметры государства как		
субъекта принятия решений .....	43	
3. Основные акторы государства при принятии		
решений .....	51	
4. Институты как акторы государственных решений .....	54	
5. Контрагенты государства в процессе принятия		
решений .....	57	
<i>Контрольные вопросы и задания .....</i>	<i>63</i>	
<i>Практические задания .....</i>	<i>63</i>	
<i>Тестовые задания .....</i>	<i>64</i>	

<b>Тема 3. УРОВНИ ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....</b>	<b>68</b>
1. Причины уровневой сегментации принятия государственных решений .....	68
2. Политический уровень принятия государственных решений .....	71
3. Латентные инструменты принятия государственных решений .....	79
4. Политические и управленческие механизмы принятия государственных решений .....	84
5. Макроэкономический и организационно-административный уровни принятия государственных решений .....	88
<i>Контрольные вопросы и задания .....</i>	94
<i>Тестовые задания .....</i>	94
<b>Тема 4. СУЩНОСТЬ И СПЕЦИФИКА ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....</b>	<b>98</b>
1. Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс .....	98
2. Лидерская субсистема в принятии государственных решений .....	110
<i>Контрольные вопросы и задания .....</i>	122
<i>Практические задания .....</i>	122
<i>Тестовые задания .....</i>	123
<b>Тема 5. ЭТАПЫ ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....</b>	<b>127</b>
1. Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений .....	127
2. Подготовительный этап принятия государственных решений .....	134
3. Этап выработки целей .....	143
4. Этап реализации целей и завершающий этап .....	146
<i>Контрольные вопросы и задания .....</i>	151
<i>Тестовые задания .....</i>	151

Тема 6. КЛАССИФИКАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ .....	155
1. Сущность категории «управленческие решения»: социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая .....	155
2. Основания классификации государственных решений .....	158
3. Правовые акты управления: понятие, классификация, юридическое значение .....	162
4. Требования, предъявляемые к правовым актам государственного управления .....	169
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	176
<i>Тестовые задания</i> .....	177
 Тема 7. ТЕХНОЛОГИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ .....	180
1. Технология государственного решения как система подходов, методов, приемов и этапов работы гражданских служащих с управленческими действиями и процедурами.....	180
2. Управленческие государственные решения как функция государственной службы. Понятие, система и принципы государственной службы .....	188
3. Административно-правовой статус государственных служащих .....	195
4. Методы государственного управления: понятие, функции, классификация. ....	200
<i>Контрольные вопросы и задания</i> .....	204
<i>Тестовые задания</i> .....	204
 ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	208
 СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	211