

УДК 65.0
ББК 65.290-2
К59

Издание доступно в электронном виде на портале *ebooks.bmstu.ru*
по адресу: <http://ebooks.bmstu.press/catalog/24/book1788.html>

Факультет «Инженерный бизнес и менеджмент»
Кафедра «Промышленная логистика»

*Рекомендовано Редакционно-издательским советом
МГТУ им. Н.Э. Баумана в качестве учебного пособия*

Кокуева, Ж. М.

К59 Управление проектами : учебное пособие / Ж. М. Кокуева. —
Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2018. — 142, [2] с. : ил.
ISBN 978-5-7038-4871-5

Проектная деятельность сегодня характерна для экономик всех стран. Производственные предприятия внедряют методы проектного управления как наиболее эффективные способы управления. В издании изложена методология управления проектами в соответствии с Международным стандартом ISO 21500:2012, даны комментарии, разъяснения, приведены примеры из практики.

Для студентов инженерных факультетов, обучающихся по направлению подготовки 270407 «Наукоемкие технологии и экономика инноваций».

УДК 65.0
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-7038-4871-5

© МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2018
© Оформление. Издательство
МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2018

Оглавление

Предисловие	3
1. Концепция управления проектами	7
1.1. Система управления проектами	8
1.2. Основные понятия и определения	10
1.3. Стратегия организации и проекты	12
1.4. Окружение проекта	13
1.5. Проектная и операционная деятельность	17
1.6. Заинтересованные стороны и организационная структура проекта	18
1.7. Компетенции участников проекта	20
1.8. Жизненный цикл проекта	21
Резюме	23
Кейс	23
Вопросы для самоконтроля	23
Рекомендуемая литература к главе 1	24
2. Процессный подход к управлению проектами	25
2.1. Применение процессов управления проектами	26
2.2. Группы процессов и предметные области	28
Резюме	37
Кейс: интеграция проекта	37
Вопросы для самоконтроля	38
Рекомендуемая литература к главе 2	38
3. Процессы в каждой предметной области	39
3.1. Процессы предметной области интеграции	39
3.2. Процессы предметной области заинтересованных сторон	49
3.3. Процессы предметной области содержания проекта	51
3.4. Процессы предметной области ресурсов	55
3.5. Процессы области сроков	65
3.6. Процессы предметной области стоимости проекта	70
3.7. Процессы области рисков	73
3.8. Процессы предметной области качества	78
3.9. Процессы предметной области поставок	82
3.10. Процессы предметной области коммуникации	83
Резюме	86
Вопросы для самоконтроля	87
Рекомендуемая литература к главе 3	87
4. Практика управления проектами	88
4.1. Мировой опыт управления проектами	88
4.2. Стандарты в области управления проектами	90
4.3. Корпоративные стандарты управления проектами	92

4.4. Информационные технологии в управлении проектами	94
Резюме.	95
Кейс: внедрение автоматизированной системы управления проектами	96
Вопросы для самоконтроля.	97
Рекомендуемая литература к главе 4	97
5. Планирование проекта с помощью Microsoft Project	98
5.1. Планирование проекта шаг за шагом	98
5.2. Методики выравнивания ресурсов проекта	111
5.3. Стоимостной анализ проекта с помощью MS Project	116
5.4. Оценка стоимости проекта.	120
Резюме.	127
Кейс	127
Вопросы для самоконтроля.	127
Рекомендуемая литература к главе 5	128
Литература	129
Приложение 1. Тест Б. Белбина	130
Приложение 2. Тест определения психологического типа	134
Приложение 3. Устав проекта (шаблон)	138
Приложение 4. Реестр участников проекта (шаблон)	140