

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Самарская государственная сельскохозяйственная академия»

Ю. Н. Кудряшова

# **Бухгалтерский управленческий учет**

*Учебное пособие*

Кинель 2016

УДК 657(075)  
ББК 65.052(я7)  
К88

*Рецензенты:*

д-р экон. наук, проф. кафедры «Экономика труда и управление персоналом»  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

*В. М. Корнев;*

канд. экон. наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и статистика»  
ФГБОУ ВО «Самарская государственная сельскохозяйственная академия»  
*Ю. Ю. Газизянова*

**Кудряшова, Ю. Н.**

**К88** Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие. –  
Кинель : РИО Самарской ГСХА, 2016. – 153 с.  
**ISBN 978-5-88575-446-0**

В учебном пособии изложены теоретические основы и практические аспекты организации бухгалтерского управленческого учета в коммерческих организациях. Показаны сущность, роль, значение и место управленческого учета в общей системе управления предприятием, его составные части, основные объекты, методы и способы ведения. Значительное место уделено классификации и поведению затрат, системе бюджетирования, организации учета по центрам ответственности. Отдельное внимание уделено вопросам учета затрат и калькулирования себестоимости сельскохозяйственной продукции.

Учебное пособие предназначено для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Пособие может быть полезно магистрантам, обучающимся по направлению 38.04.01 «Экономика», а также слушателям курсов повышения квалификации, научным работникам, практикующим бухгалтерам, менеджерам, руководителям организаций, заинтересованным в повышении теоретического и практического уровня знаний в области бухгалтерского управленческого учета.

**УДК 657(075)**  
**ББК 65.052(я7)**

**ISBN 978-5-88575-446-0**

© Кудряшова Ю. Н., 2016  
© ФГБОУ ВО Самарская ГСХА, 2016

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Переход экономики страны на рыночные отношения требует эффективного ведения хозяйства, активного и последовательного внедрения достижений информационных технологий, всего нового и прогрессивного. В этих условиях неизмеримо возрастает роль бухгалтерского учета, поскольку требуется не только соизмерять произведенные затраты с полученными доходами, но и вести активный поиск эффективного использования каждого вложенного рубля в производственную, коммерческую и финансовую деятельность организаций и предприятий.

Современный бухгалтерский учет занимает одно из главных мест в системе управления организацией. Он должен отвечать требованиям международных стандартов, удовлетворять потребностям внутренних и внешних пользователей информации, выявлять резервы повышения эффективности производства. Очевидно, что для удовлетворения перечисленных требований необходимо использовать различные методы сбора, обработки и отражения информации. Эта проблема может быть решена благодаря делению всей системы бухгалтерского учета на две подсистемы: финансовую и управленческую.

Информация, необходимая для оперативного управления предприятием, содержится в системе управленческого учета, который считают одним из новых и перспективных направлений бухгалтерской практики.

В данном учебном пособии раскрыты концептуально-теоретические основы системы управленческого учета, рассмотрены отечественные и зарубежные, традиционные и перспективные калькуляционные системы, порядок принятия управленческих решений и другие аспекты управленческого учета.

Цель учебного пособия – помочь учащимся приобрести теоретические знания и практические навыки в области бухгалтерского управленческого учета.

В процессе изучения пособия «Бухгалтерский управленческий учет» у студентов формируется система компетенций для решения профессиональных задач по организации бухгалтерского управленческого учета:

- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности