

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»

Э.И. Позубенкова

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ



Пенза 2014

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»**

Э.И. Позубенкова

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Учебное пособие  
для студентов экономического факультета,  
обучающихся по направлению  
080200 (38.03.02) – Менеджмент (квалификация (степень)  
«бакалавр»)

**Пенза 2014**

**УДК 338.24 (075)**  
**ББК 65.291. 21 (я 7)**  
**П 47**

Рецензент: доктор экон. наук, профессор Н.Н. Бондина.

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета от 20.01.14 г., протокол № 62.

**Позубенкова, Эльвира Исмаиловна**  
**П 47 Стратегический менеджмент: учебное пособие /**  
**Э.И. Позубенкова. – Пенза: РИО ПГСХА, 2014. – 200 с.**

В учебном пособии рассмотрены основные понятия дисциплины «Стратегический менеджмент», содержание процесса стратегического менеджмента, используемый в нем инструментарий. В пособии представлены практические задания, тестовые материалы, вопросы для самодиагностики, задания для выполнения контрольных работ, способствующие лучшему освоению курса.

Учебное пособие одобрено методической комиссией экономического факультета ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА» и предназначены для бакалавров, обучающихся по направлению 080200 (38.03.02) – Менеджмент.

© ФГБОУ ВПО  
«Пензенская ГСХА», 2014  
© Э.И. Позубенкова, 2014

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	5
Тема 1 Концепция и сущность стратегического менеджмента....	6
Тема 2 Современные школы стратегического менеджмента.....	19
Тема 3 Видение, миссия и цели организации.....	26
Тема 4 Методы, используемые при формировании системы стратегических целей организации.....	40
Тема 5 Стратегический анализ.....	49
Тема 6 Стратегии организации.....	77
Тема 7 Выполнение и контроль стратегии.....	104
Тема 8 Стратегия использования человеческого потенциала.....	134
Тема 9 Эффективность стратегического менеджмента.....	166
Задания для контрольных работ студентам заочного отделения..	184
Глоссарий.....	188
Литература.....	196