

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»

В.Д. Коротнев

Г.Н. Кочетова

Н.Н. Бекренева

Управление АПК

**Пенза
2012**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА»

В.Д. Коротнев

Г.Н. Кочетова

Н.Н. Бекренева

**УПРАВЛЕНИЕ
АПК**

**Учебное пособие для студентов, обучающихся по специально-
сти**

080502 – Экономика и управление на предприятии

**Пенза
2012**

УДК 631.152
ББК 65.050.9(2)
К 68

Рецензент - О.А. Столярова, кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Экономика АПК» ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА».

Печатается по решению методической комиссии экономического факультета ФГБОУ ВПО «Пензенская ГСХА» от 10 декабря 2012 г., протокол № 42.

Коротнев, Владимир Дмитриевич
К68 Управление АПК: учебное пособие / В.Д. Коротнев, Г.Н. Кочетова, Н.Н. Бекренева. – Пенза: РИО ПГСХА, 2012. – 131 с.

Данное учебное пособие содержит необходимый теоретический минимум, вопросы для самоконтроля, практические задания и вопросы семинарских занятий по основным разделам курса «Управление в АПК».

Учебное пособие предназначено для студентов экономического факультета, обучающихся по специальности 080502 – Экономика и управление на предприятии.

© ФГБОУ ВПО
«Пензенская ГСХА», 2012

© В.Д. Коротнев,
Г.Н. Кочетова,
Н.Н. Бекренева, 2012

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
ТЕМА 1. Расчет потребности хозяйства в административно-управленческом персонале.....	5
ТЕМА 2. Регламентация функций управления.....	22
ТЕМА 3. Анализ и проектирование организационной структуры хозяйства.....	31
ТЕМА 4. Анализ и проектирование структуры управления в хозяйстве.....	33
ТЕМА 5. Документация и делопроизводство в системе управления.....	37
ТЕМА 6. Социально-психологический механизм управления.....	61
ТЕМА 7. Управление персоналом.....	72
ТЕМА 8. Выбор руководителя внутрихозяйственного подразделения.....	77
ТЕМА 9. Оценка деятельности руководителя, специалиста...	83
ТЕМА 10. Определение стиля руководства персоналом.....	90
ТЕМА 11. Управление стрессом.....	98
ТЕМА 12. Управление конфликтами.....	118
ТЕМА 13. Мотивация труда работников.....	123
Планы семинарских занятий.....	128
Список использованной литературы.....	130