

В.П.Савчук

— диагностика —
ПРЕДПРИЯТИЯ
поддержка управленческих
решений

3-е издание, электронное



Москва
Лаборатория знаний
2020

УДК 658.012.4
ББК 65.290-2
С13

Савчук В. П.

С13 Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений / В. П. Савчук. — 3-е изд., электрон. — М. : Лаборатория знаний, 2020. — 176 с. — Систем. требования: Adobe Reader XI ; экран 10". — Загл. с титул. экрана. — Текст : электронный.

ISBN 978-5-00101-681-6

Рассмотрен комплекс вопросов финансовой диагностики и мониторинга деятельности предприятия с позиций принятия обоснованных управленческих решений. Методические положения диагностики иллюстрируются на сквозном примере предприятия, имеющего характерные для отечественной экономики особенности. Вопросы финансового анализа рассмотрены в их органической взаимосвязи со стратегией и маркетингом, а также внутренними бизнес-процессами предприятия. Большое количество численных примеров, практических расчетов и деловых ситуаций способствует приобретению устойчивых практических навыков.

Для руководителей предприятий, финансовых директоров и менеджеров всех уровней, а также для преподавателей и студентов экономических специальностей университетов и слушателей программ MBA.

УДК 658.012.4
ББК 65.290-2

Деривативное издание на основе печатного аналога: Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений / В. П. Савчук. — М. : БИНОМ. Лаборатория знаний, 2004. — 175 с. : ил. — ISBN 5-94774-195-4.

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации

ISBN 978-5-00101-681-6

© Лаборатория знаний, 2015

Содержание

Введение	4
Раздел 1. Диагностика и ее роль в управлении предприятием	5
1.1. Общие положения и принципы диагностики	5
1.2. Предварительная диагностика предприятия для выявления проблемных областей деятельности	10
1.3. Сбалансированная система показателей деятельности как инструмент анализа и поддержки принятия решения	17
Раздел 2. Диагностика предприятия с помощью баланса и отчета о прибыли.	28
2.1. Основные понятия	28
2.2. Характеристика активов предприятия.	32
2.3. Характеристика обязательств предприятия.	45
2.4. Характеристика собственного капитала предприятия	48
2.5. Характеристика отчета о прибыли	50
Раздел 3. Отчет о движении денежных средств и его использование для диагностики предприятия	52
Раздел 4. Горизонтальный и вертикальный анализ финансовой отчетности предприятия	63
Раздел 5. Диагностика предприятия с помощью финансовых коэффициентов	72
5.1. Система финансовых коэффициентов.	72
5.2. Показатели операционного анализа	74
5.3. Показатели операционных издержек	78
5.4. Показатели эффективности управления активами	79
5.5. Показатели ликвидности	85
5.6. Показатели прибыльности (рентабельности)	87
5.7. Показатели структуры капитала	92
5.8. Показатели обслуживания долга.	95
5.9. Рыночные показатели	97
Раздел 6. Мониторинг текущего состояния предприятия.	102
Раздел 7. Финансовый анализ рыбоконсервного комбината с точки зрения западного инвестора	109
Раздел 8. Контрольные вопросы, упражнения и задачи	131
8.1. Контрольные вопросы	131
8.2. Задания с решениями	135
8.3. Задания для самостоятельного решения	155
8.4. Ответы к заданиям	165
Список литературы	173