

Сборник задач по управленческому анализу



Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное агентство по образованию
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова
Кафедра экономического анализа и информатики

Сборник задач по управленческому анализу

Практикум

Рекомендовано
Научно-методическим советом университета для студентов,
обучающихся по специальностям
Бухгалтерский учет, анализ и аудит; Менеджмент организации

Ярославль 2007

УДК 338.2+65.01(076.1)

ББК У 053я73

С 23

Рекомендовано

Редакционно-издательским советом университета

в качестве учебного издания. План 2007 года

Рецензент

кафедра экономического анализа и информатики Ярославского
государственного университета им. П.Г. Демидова

Составители:

Л.А. Маматова, Г.И. Вовненко, А.А. Кострова

Сборник задач по управленческому анализу: практикум / сост.
С 23 Л.А. Маматова, Г.И. Вовненко, А.А. Кострова; Яросл. гос. ун-т. –
Ярославль : ЯрГУ, 2007. – 80 с.

В практикум включены типовые задачи по всем основным разделам учебного курса, а также сквозная задача, предусматривающая проведение студентами на основе предоставленной информационной базы самостоятельного комплексного экономического анализа деятельности предприятия.

Практикум предназначен для углубления теоретических знаний и формирования у студентов практических навыков проведения управленческого анализа.

Практикум подготовлен для студентов, обучающихся по специальностям 080109 Бухгалтерский учет, анализ и аудит, 080507 Менеджмент организации (дисциплины «Комплексный экономический анализ» (в части «Управленческий учет»), «Управленческий анализ», блок СД, ДС)), всех форм обучения.

УДК 338.2+65.01(076.1)

ББК У 053я73

© Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова, 2007

© Л.А. Маматова, Г.И. Вовненко,
А.А. Кострова, 2007

1. Типовые задачи

1.1. Анализ в системе планирования деятельности организации

1. Предприятие выпускает два вида продукции – А и Б. Составьте смету объема продаж и смету объема производства по следующим исходным данным:

а) предполагаемый объем продаж в натуральном выражении (тыс. шт.):

по продукции А – 528;

по продукции Б – 280.

б) предполагаемые максимальный и минимальный уровни цены единицы продукции (руб.):

по продукции А – 9,90; 7,26;

по продукции Б – 16,50; 14,30.

в) необходимая величина запасов готовой продукции на конец года (тыс. шт.):

по продукции А – 80;

по продукции Б – 60.

г) фактическая величина запасов готовой продукции на начало года (тыс. шт.):

по продукции А – 88;

по продукции Б – 48.

Сформулируйте выводы.

2. Оцените степень выполнения бизнес-плана по производству товарной продукции и объему реализации. Решение выполните в табл. 1. Сформулируйте выводы.

Таблица 1

Показатели		Фактически за предыдущий год, тыс. руб.	По бизнес-плану на отчетный год		Фактически за отчетный год		
			в абсолютной величине, тыс. руб.	в % к прошлому году	в абсолютной величине, тыс. руб.	в %	
						к бизнес-плану	к предыдущему году
1.	Товарная продукция (ТП)						
2.	Реализованная продукция (РП)						

Содержание

1. Типовые задачи	3
1.1. Анализ в системе планирования деятельности организации.....	3
1.2. Анализ в системе маркетинга	4
1.3. Анализ производства и реализации продукции.....	7
1.4. Анализ состояния и использования основных средств организации	21
1.5. Анализ состояния и использования материальных ресурсов организации	23
1.6. Анализ состояния и использования трудовых ресурсов организации	24
1.7. Анализ себестоимости продукции.....	28
1.8. Маржинальный анализ в системе принятия управленческих решений.....	31
2. Сквозная задача по основным направлениям управленческого анализа....	37
2.1. Анализ объема производства и реализации продукции.....	37
2.2. Анализ использования основных средств.....	40
2.3. Анализ использования материальных ресурсов.....	43
2.4. Анализ труда и заработной платы.....	45
2.5. Анализ себестоимости продукции.....	51
Литература	60
3. Приложения – информационная база для решения сквозной задачи	61

Учебное издание

Сборник задач по управленческому анализу Практикум

Составители: **Маматова** Людмила Александровна
Вовненко Галина Ивановна
Кострова Алла Анатольевна

Редактор, корректор И.В. Бунакова
Компьютерная верстка Е.Л. Шелеховой

Подписано в печать 21.12.2007 г. Формат 60×84/16. Бумага тип.
Усл. печ. л. 4,65. Уч.-изд. л. 2,31. Тираж 100 экз. Заказ .

Оригинал-макет подготовлен в редакционно-издательском отделе ЯрГУ.
Отпечатано на ризографе.

Ярославский государственный университет.
150000 Ярославль, ул. Советская, 14.