

УДК 338.24:330.131.7(075)
ББК 65.291.21-09я73
К44

Рецензенты:

Тюрин С. Б. — д-р экон. наук, проф., зав. каф. «Экономики и менеджмента» Ярославского филиала ОУП ВО Академии труда и социальных отношений»;
Туманов Д. В. — канд. экон. наук, доц., зав. каф. «Менеджмент и общегуманитарные науки» Финансового университета при Правительстве РФ

Киселев, А. А.

К44 Риск-менеджмент в управлении организациями : учебник для бакалавриата / А. А. Киселев — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 172 с.

ISBN 978-5-4499-0851-3

В данном учебнике рассматривается подход к риск-менеджменту с позиций отечественной науки управления организациями, управленческого опыта и практики управленческой деятельности автора, а так же с позиций системного подхода к рассмотрению феномена риск-менеджмента.

Структура и содержание учебника соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования поколения 3++. В нем раскрываются сущность и содержание риск-менеджмента и его влияния на результативность деятельности организаций.

В конце каждой главы даются контрольные задания для обучаемых, позволяющие оценить уровень усвоения студентами таких учебных дисциплин, как «Риск-менеджмент», «Управление изменениями», «Стратегический менеджмент», «Управление организациями» и др.

Учебное пособие предназначено для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» и «Экономика».

Текст приводится в авторской редакции.

УДК 338.24:330.131.7(075)
ББК 65.291.21-09я73

ISBN 978-5-4499-0851-3

© Киселев А. А., текст, 2019

© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	5
Глава 1. Риски в управлении организациями	7
1.1. Управление организациями как вид профессиональной деятельности, связанной с риском и неопределенностью	7
Контрольные вопросы по разделу	24
1.2. Организационные и технологические изменения в организациях как фактор риска	25
Контрольные вопросы по разделу	33
1.3. Сущность и место менеджмента в теории управления организациями	33
Контрольные вопросы по разделу	48
1.4. Система управления организациями и роль управленческих решений в ее функционировании	49
Контрольные вопросы по разделу	55
1.5. Построение организационных структур управления в целях снижения рисков в деятельности организаций	56
Контрольные вопросы по разделу	69
1.6. Неопределенность, риск, рисковые ситуации и их влияние на деятельность организаций	70
Контрольные вопросы по разделу	102
Тест по первой главе	102
Глава 2. Риск-менеджмент как форма обеспечения результативности управления организациями	108
2.1. Сущность и проблемы риск-менеджмента в отечественной науке и практике	108
Контрольные вопросы по разделу	118
2.2. Методы оценки риска	118
Контрольные вопросы по разделу	135

2.3. Основы организации риск-менеджмента.....	135
Контрольные вопросы по разделу.....	148
Тест по второй главе.....	149
Заключение	155
Список использованной литературы.....	157
<i>Приложение А. Виды, сущность и содержание управления.....</i>	<i>159</i>
<i>Приложение Б. Организационно-правовые формы организаций в РФ (п. 2 и 3 ст. 50, ст. 66-68, 107–113, 116-123 ГК РФ)</i>	<i>160</i>
<i>Приложение В. Основные отличия в содержании понятий «управление» и «менеджмент».....</i>	<i>161</i>
<i>Приложение Г. Общее в содержании понятий «управление» и «менеджмент»</i>	<i>162</i>
<i>Приложение Д. Содержание риск-менеджмента</i>	<i>163</i>
<i>Приложение Ж. Сущность и условия возникновения неопределенности в деятельности организаций.....</i>	<i>164</i>
<i>Приложение И. Сущность и категории риска</i>	<i>165</i>
<i>Приложение К. Основные черты и характеристики риска</i>	<i>166</i>
<i>Приложение Л. Глоссарий основных понятий.....</i>	<i>167</i>
<i>Приложение М. Ключи к тестам</i>	<i>171</i>