

УДК 658:338.45

ББК 65.29:65.30

Г61

Авторы:

Р. С. Голов — доктор экономических наук, профессор;

А. П. Агарков — доктор экономических наук, профессор;

А. В. Мыльник — кандидат экономических наук, доцент.

Рецензенты:

И. М. Степнов — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет»;

О. Г. Туrowец — заслуженный экономист РФ, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления на предприятии машиностроения ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет (ВГТУ)».

Голов Р. С.

Г61

Организация производства, экономика и управление в промышленности: Учебник для бакалавров / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2019. — 858 с.

ISBN 978-5-394-02667-6

Учебник представляет собой результат многолетней научно-исследовательской и прикладной работы авторов в сфере промышленности и содержит в себе комплексную теорию, методологию и практические основы экономики, организации производства и управления предприятиями. В его основу легли успешный опыт и научные наработки, использованные авторами при решении реальных задач модернизации отечественных промышленных структур, которые представляют собой квинтэссенцию практической реиндустриализации экономики.

В качестве решения задачи регионального и отраслевого инновационного развития промышленности авторами используется методология кластерной интеграции предприятий.

Для бакалавров, магистров, аспирантов, а также инженеров, экономистов и руководителей промышленных предприятий. Для использования при проведении технологической модернизации предприятия, внедрении на нем инновационных разработок, формировании кластерных структур и решении подобных фундаментальных задач.

ISBN 978-5-394-02667-6

© Голов Р. С., Агарков А. П.,

Мыльник А. В., 2017

© ООО «ИТК «Дашков и К^о», 2017

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	9
Часть I. ОСНОВЫ ЭКОНОМИКИ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ ...	13
Глава 1. Теоретические основы организации производства	13
1.1. Основные понятия и их взаимосвязи в теории организации	13
1.2. Анализ основных направлений развития отечественной теории организации	26
1.3. Анализ зарубежных достижений в теории организации ...	39
1.4. Системный подход и организация	45
1.5. Законы организации	56
1.6. Принципы и методы организационной деятельности, ее рационализации	78
1.7. Проектирование организационных систем и рационализация организационной структуры предприятий	84
1.8. Особенности организации деятельности сервисных и предпринимательских структур	98
1.9. Организационная и корпоративная культура	105
1.10. Логистика в организации	110
1.11. Проблемы и перспективы развития теории организации	116
1.12. Направления взаимодействия организации и менеджмента	120
1.13. Научные основы создания интегрированных организационных структур инновационного предпринимательства	130
<i>Контрольные вопросы к главе 1</i>	149
<i>Литература к главе 1</i>	150
Глава 2. Прикладные основы организации производственных процессов	152
2.1. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности	152

2.2. Предприятие как системная социально-экономическая организация	154
2.3. Сущность и содержание организационно-экономических систем (ОЭС) в рамках системной концепции организации производства	157
2.4. Типы и формы организации производства	162
2.5. Организация подготовки производства	167
2.6. Организация инновационной деятельности на предприятии	172
2.7. Организация основных производственных процессов	175
2.8. Организация производства и материальных потоков в подразделениях предприятия	180
2.9. Организация производственной инфраструктуры предприятия	183
2.10. Производственная структура предприятия	210
2.11. Организация труда и ее взаимодействие с организацией производства	212
2.12. Организация нормирования и оплаты труда	215
2.13. Блочнo-модульный принцип системной организации.	219
2.14. Совершенствование организации производства на предприятии	231
<i>Контрольные вопросы к главе 2</i>	233
<i>Литература к главе 2</i>	234
Глава 3. Методы создания и развития организационно-экономических систем инфраструктурно-комплексной подготовки производства на предприятиях машиностроения.	240
3.1. Обоснование необходимости перехода к организационно-экономическим системам на предприятиях машиностроения	240
3.2. Классификация организационно-экономических систем ...	246
3.3. Концептуальные основы формирования организационно-экономических систем инфраструктурно-комплексной подготовки производства	254
3.4. Методы организационного проектирования, планирования и управления ОЭС ИКПП	277
<i>Контрольные вопросы к главе 3</i>	301
<i>Литература к главе 3</i>	301

Глава 4. Аутсорсинг и аутстаффинг как важнейшие инновационные факторы в ОЭС ИКПП	302
4.1. Особенности развития аутсорсинга в современной экономике	302
4.2. Основы применения аутсорсинга в ОЭС ИКПП	313
4.3. Аутстаффинг как фактор повышения эффективности подготовки производства	337
4.4. Организационно-правовое обоснование использования аутсорсинга и аутстаффинга в ОЭС ИКПП	355
<i>Контрольные вопросы к главе 4</i>	368
<i>Литература к главе 4</i>	369
Глава 5. Адаптация машиностроительного производства к изменяющейся внешней среде на основе инновационного характера развития ОЭС	370
5.1. Адаптационные особенности развития инновационной составляющей ОЭС	370
5.2. Методика оценки уровня технического и организационного развития инновационного производства продукции	393
5.3. Оценка эффективности перехода машиностроительного производства на инновационный путь развития	406
<i>Контрольные вопросы к главе 5</i>	423
<i>Литература к главе 5</i>	424
Глава 6. Основы управления качеством в промышленности	424
6.1. Основные понятия в теории управления качеством на предприятиях	424
6.2. Актуальность комплексного решения проблем качества	432
6.3. Системно-комплексный подход к управлению качеством в промышленности	434
6.4. Направления комплексного обеспечения качества	437
6.5. Практика управления качеством на отечественных предприятиях	442
6.6. Международные стандарты ИСО серии 9000	456
6.7. Всеобщее управление качеством (TQM)	463
6.8. Современные системы менеджмента, связанные с качеством	470
6.9. Общая характеристика затрат на качество	472
6.10. Управление затратами на качество в промышленности	478
<i>Контрольные вопросы к главе 6</i>	480
<i>Литература к главе 6</i>	482

Часть II. СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ 483

Глава 7. Концептуальные основы инновационно-инвестиционной деятельности промышленных организаций ... 483

7.1. Диалектические основы развития инновационно-инвестиционной деятельности в сфере промышленного производства	483
7.2. Теоретические основы инноватики и организации инновационно-инвестиционной деятельности в промышленности.	520
7.3. Классификация инноваций и инновационных идей	539
7.4. Проблема управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленной организации	545
<i>Контрольные вопросы к главе 7</i>	553
<i>Литература к главе 7</i>	554

Глава 8. Методология управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций ... 554

8.1. Предпосылки к развитию методологии управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций	554
8.2. Основы системно-функционального подхода к управлению инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций	557
8.3. Маркетинговые исследования при реализации инновационно-инвестиционных проектов.	563
8.4. Система планирования инновационно-инвестиционной деятельности в машиностроении	569
8.5. Организация инновационно-инвестиционной деятельности промышленной организации на базе формирования ИСЦУ ИИД	591
8.6. Основы мотивации и интеллектуального развития сотрудников при реализации инновационно-инвестиционных проектов	608
8.7. Учет и функциональный контроллинг в управлении инновационно-инвестиционной деятельностью	623
8.8. Комплекс анализа и регулирования управляющих процедур инновационного инвестирования промышленных организаций	629

<i>Контрольные вопросы к главе 8</i>	637
<i>Литература к главе 8</i>	638
Глава 9. Основы разработки инновационной политики предприятия	639
9.1. Прогнозирование инновационного развития промышленных предприятий	639
9.2. Разработка методологии оценки конкурентоспособности новой продукции	660
9.3. Определение приоритетности инновационно-инвестиционной деятельности в условиях микро- и макросреды	668
9.4. Разработка модели оптимизации инвестиционных ресурсов	683
<i>Контрольные вопросы к главе 9</i>	690
<i>Литература к главе 9</i>	691
Глава 10. Методические основы оценки эффективности инновационно-инвестиционных проектов в промышленности	692
10.1. Анализ современных методов оценки эффективности инноваций	692
10.2. Построение концептуальной математической модели инновационно-инвестиционной деятельности предприятия ...	705
10.3. Феноменологическое представление механизма внутреннего инвестирования производственных систем	711
10.4. Структурно-логические схемы управления инновационно-инвестиционной деятельностью на предприятии	720
<i>Контрольные вопросы к главе 10</i>	767
<i>Литература к главе 10</i>	768
Глава 11. Многоуровневая интеграция инновационных структур и кластеризация в промышленности	769
11.1. Многоуровневая сетевая интеграция инновационных промышленных структур как основа формирования кластеров	769
11.2. Формирование инновационно-инвестиционных кластерных сред в условиях модернизации экономики	785
11.3. Реинжиниринг предприятий как основа кластерного развития российского оборонно-промышленного комплекса	799

11.4. Основы построения инновационных промышленных кластеров	806
<i>Контрольные вопросы к главе 11</i>	810
<i>Литература к главе 11</i>	811
Глава 12. Основы кластерного развития региональных промышленных предприятий	811
12.1. Прикладные основы построения региональных кластерных структур	811
12.2. Основы разработки и реализации региональной кластерной политики	818
12.3. Производственно-предпринимательская деятельность в условиях формирования регионального кластера в промышленности.	830
12.4. Правовое обеспечение управления производственно- предпринимательской деятельностью при реализации программ региональной кластеризации.	839
<i>Контрольные вопросы к главе 12</i>	856
<i>Литература к главе 12</i>	857