16+





# БАНКИ И Деловой мир

Павел CAMNEB В ПОИСКАХ **ДРАЙВЕРОВ РОСТА** 

Дмитрий ЛЬВИЦЫН КАК ЛЕЧИТЬ «БОЛЕЗНИ РОСТА»

Юрий ГУСЕВ

«МЫ ПРОДАЕМ ВРЕМЯ»

Александр ГЕНЦИС

**KOMTOHEHTHOCTЬ:**MEHЯТЬСЯ ВМЕСТЕ
CO ВРЕМЕНЕМ





# 24-25 ноября 2013 года

Рим, Италия • ПЕРВАЯ СЕССИЯ

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ИТАЛИИ



www.orgkomitet.com

# ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
  - Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
  - Центральный банк РФ
  - Федеральная налоговая служба

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ







Альфа-Банк











































является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций», Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

# Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА Александр МУРЫЧЕВ Первый исполнительный вицепрезидент РСПП, председатель

Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Александр ПОГУДИН Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Михаил БАЙДАКОВ Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Михаил МАТОВНИКОВ Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел САМИЕВ Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



Ян АРТ Главный редактор агентства Bankir.Ru



Павел МЕДВЕДЕВ Советник Председателя Банка России



Олег СИНИЦЫН Член совета директоров ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Михаил ГАПОНОВ Председатель правления КБ «Ассоциация»



Дмитрий МИЗГУЛИН Президент 0A0 «Ханты-Мансийский банк»



Александр ТУРБАНОВ Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



Владимир ЖЕНОВ Председатель совета директоров ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ Президент Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Александр ШОХИН Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



Виктор ИВАНТЕР Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Александр ХАНДРУЕВ Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Руслан ГРИНБЕРГ Директор Института экономики РАН



Ирина КУЗНЕЦОВА Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Валентина МУРАНОВА Председатель Уральского банковского союза



Владимир НИКИТЕНКО Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ

«Миллениум Банк» (ЗАО)



# БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

Ассоциации региональных банков России

Российского союза промышленников и предпринимателей

Информационного агентства Bankir.Ru

Рейтингового агентства «Эксперт РА»

# **SKCHEPT PR** РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

# Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Людмила КОВАЛЕНКО

# ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Марина ТАЛЬСКАЯ

Запад-Восток

### РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ» Алекс ГРОМОВ

ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ

# Иван ВОРОНЦОВ

ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ

ivan@bdm.ru

#### Людмила БЕККЕР bls@bdm.ru, ludmilabekker@mail.ru

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО РЕКЛАМЕ

# Любовь ЛОГИНОВА

# СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ

Леонид ЦИНГИССЕР

### РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»

Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЁВ

## ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА

Московское главное территориальное управление Банка России

# ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА

Елена НЕФЕДОВА

# KOPPEKTOR

Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

# ® — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете Российской Федерации по печати. Регистрационное свидетельство ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

учредитель: издательство ООО «Русский салон периодики»

# © «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»

Перепечатка или воспроизведение опубликованных материалов допускается только с письменного разрешения редакции. Редакция журнала не несет ответственности за содержание рекламных публикаций Мнения, высказываемые авторами в публикуемых статьях, не всегда совпадают с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

# АДРЕС РЕДАКЦИИ

123557, Москва, улица Климашкина, 12, оф. 3

8(499) 995-3337 (многоканальный)

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА

edition@bdm.ru

Формат 60х90/8, Усл. п. л. 10.5 Тираж 15 000 экз

# ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»

г. Москва, ш. Энтузиастов, д. 11А, стр. 1 Тел. 8(495) 640-8362, 8(495) 771-3477, 8(495) 769-5180

Оформить подписку на журнал можно в редакции или через каталоги:

**Роспечать** — индекс 79521;

Пресса России — индекс 13031; **Деловая Пресса** — индекс 01402DP;

**Интер-Почта** — тел. (495) 788-0060; **Книга-Сервис** — тел. (495) 680-8987;

**Урал-Пресс** — тел. (495) 961-2362.



радиционно к Международному банковскому форуму мы готовим сразу два «сочинских» номера, потому что в один активность наших спикеров никак не вмещается.

Когда в середине 2000-х мы только начинали нашу Анкету БДМ, то радовались, если приходило хотя бы пять-семь ответов. Сейчас их как минимум в три-пять раз больше —

и все как на подбор интересные и точно в тему, хотя раньше, что греха таить, бывали и «отчеты о проделанной работе».

Ä

Что произошло? Почему вдруг банкиры разговорились, да так здорово? На мой взгляд, все закономерно. Помните анекдот про маленького мальчика, который все молчал и молчал? Оказывается, не о чем ему говорить было. Так, похоже, и в нашем случае. Если начистоту, то до дефолта 1998 года банкинга как такового практически не было, и шевеление началось лишь в 2000-х. А потом — пошло: и депозиты, и кредиты, и пластик... И конкуренция, которая заставила искать подходы к клиенту, залавливать его и удерживать. Таким образом появился опыт, которым очень приятно поделиться. Это — с одной стороны.

С другой — и сам банкир изменился. Мне уже приходилось писать о том, что прежде на банковских тусовках любили пожаловаться. Сейчас — стремятся донести свою точку зрения и требуют, чтобы их услышали. Это — тоже от опыта и от того, что банкиры стали грамотными и в банковском деле, и в экономике в целом, и в юридических тонкостях. Жизнь заставила. А еще от того, что большинство из них понимают ту социальную роль банка в обществе, о которой как-то не очень говорят. Или смешивают с благотворительностью. Между тем банк отвечает за очень важную сферу: движение денег в экономике и обществе. Куда ни кинь — выплата зарплаты, расчетнокассовое обслуживание, кредит или вклад — нигде без банка не обойдешься. Эта востребованность, незаменимость даже, наверное, греет нежную душу банкира, так мне кажется...

Прошедший август обошелся без каких-то глобальных стрессов, если не считать паводка на Дальнем Востоке. Но сюрприз все же состоялся — Банк России дал первую информацию о реорганизации структуры. Так что в Сочи будет о чем поговорить — и с трибуны, и, конечно, в кулуарах.

Людмила КОВАЛЕНКО