

УДК [001.895:005.334](100)(075.8)  
ББК 65.291.551-21я73-1  
Г78

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор *С.В. Кортюв*  
(проректор Уральского государственного технического университета им. Б.Н. Ельцина)  
доктор экономических наук, профессор *А.М. Жичкин*  
(зав. кафедрой менеджмента и маркетинга  
Московского государственного университета электроники и математики)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,  
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,  
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

**Грачева, Марина Владимировна.**  
**Г78** Управление рисками в инновационной деятельности: учеб.  
пособие для студентов вузов, обучающихся по экономиче-  
ским специальностям / М.В. Грачева, С.Ю. Ляпина. — М.:  
ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 351 с.  
**Л. Ляпина, Светлана Юрьевна.**

ISBN 978-5-238-01693-1

Агентство СІР РГБ

Инновационная деятельность сопровождается высокими рисками, и от умения управлять этими рисками во многом зависит успех инноваций. Учебное пособие формирует базовые компетенции, необходимые менеджерам и специалистам по управлению инновационной деятельностью в области риск-менеджмента: от идентификации рисков, анализа и оценки до разработки решений в области организации управления рисками в инновационной деятельности, обобщая отечественный и зарубежный опыт в этой сфере.

Для студентов и аспирантов, обучающихся по экономическим специальностям и направлению «Инноватика», а также для специалистов-практиков в этой области.

ББК 65.291.551-21я73-1

ISBN 978-5-238-01693-1

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2010

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (ФЗ № 94-ФЗ от 21 июля 2005 г.).

Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2010

# Оглавление

---

От авторов	3
Глава 1. Инновационная деятельность	6
1.1. Инновации и конкурентоспособность бизнеса в современных экономических условиях	6
1.2. Особенности, условия и осуществление инновационной деятельности	14
1.3. Инновационная деятельность как источник рисков бизнеса	25
Глава 2. Введение в теорию рисков	43
2.1. Основные научно-теоретические предпосылки управления рисками	43
2.2. Теоретические аспекты управления рисками инновационной деятельности	57
2.3. Классификационная система рисков инновационной деятельности	88
Глава 3. Анализ рисков инновационной деятельности	118
3.1. Общие подходы к анализу рисков инновационной деятельности	118
3.2. Основные методы анализа рисков инновационной деятельности	142
3.3. Экономический анализ рисков инновационных проектов. Инструменты анализа рисков бизнес-планов инновационных проектов	194
3.4. Использование компьютерных технологий	230
Глава 4. Управление рисками инновационной деятельности	251
4.1. Методические основы управления рисками инновационной деятельности	251
4.2. Организация управления рисками инновационной деятельности	273
4.3. Анализ эффективности управления рисками инновационной деятельности	292
Глава 5. Рисковое предпринимательство (антрепренерство) в инновационной деятельности	307
5.1. Сущность рискового предпринимательства (антрепренерства) в инновационной сфере деятельности	307
5.2. Формы и методы рискового предпринимательства в инновационной деятельности	317
Библиографический список	334
Глоссарий	337