

издается с 1995 года

16+



# БДМ

[www.bdm.ru](http://www.bdm.ru)

## БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР

Александр МУРЫЧЕВ

**НЕ ТОЛЬКО РИСКИ,  
НО И ВОЗМОЖНОСТИ**

Владимир ЯКУНИН

**«RAZVITIE» VS  
«DEVELOPMENT»**

Анкета БДМ

**ГДЕ ВЗЯТЬ  
«ДЛИННЫЕ» ДЕНЬГИ?**

Марина ТАЛЬСКАЯ

**В РЕЖИМЕ  
«РУЧНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ»**



# ДЕНЬГИ ИЗ ТУМБОЧКИ

# РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ ФОРУМ В ГЕРМАНИИ

12-15 ИЮНЯ  
2014 года  
Мюнхен, Германия  
ПЯТАЯ СЕССИЯ



[www.orgkomitet.com](http://www.orgkomitet.com)

## ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ФОРУМА

- Государственная Дума
- Совет Федерации
- Министерство финансов
- Министерство экономического развития
- Министерство регионального развития
- Центральный банк
- Федеральная налоговая служба

## Организационное обеспечение



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



Финансовая группа Лайф  
**ПРОБИЗНЕСБАНК**

## СПОНСОРЫ



**Альфа-Банк**



**ВНЕШПРОМБАНК**



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**



**TRUST**

## ПАРТНЕРЫ



Ассоциация  
Российских  
Банков



Банковский  
дело



Банковское  
дело



**МИРКАРТОЧЕК**



**REUTERS**

## ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ







**Запад-Восток**  
интеграция и развитие



## **Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»**

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнёры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,  
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

# Наблюдательный совет БДМ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

**Александр МУРЫЧЕВ**

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации региональных банков России



**Анатолий АКСАКОВ**

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



**Александр ПОГУДИН**

Член совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



**Михаил БАЙДАКОВ**

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



**Аркадий ЛОБАС**

Генеральный директор ЗАО «ФлексСофт», советник президента Ассоциации региональных банков России



**Павел САМИЕВ**

Заместитель генерального директора рейтингового агентства «Эксперт РА»



**Ян АРТ**

Главный редактор агентства Bankir.Ru



**Павел МЕДВЕДЕВ**

Финансовый омбудсмен Ассоциации российских банков



**Александр ТУРБАНОВ**

Профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ



**Михаил ГАПОНОВ**

Председатель правления КБ «Ассоциация»



**Дмитрий МИЗГУЛИН**

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



**Виктор ИВАНТЕР**

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



**Александр ХАНДРУЕВ**

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



**Александр ШОХИН**

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей



**Руслан ГРИНБЕРГ**

Директор Института экономики РАН

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЁР БДМ**  
«Миллениум Банк» (ЗАО)



**БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР**  
Ассоциации региональных  
банков России

Российского союза  
промышленников  
и предпринимателей  
Информационного агентства  
Bankir.Ru  
Рейтингового агентства  
«Эксперт РА»

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА**  
Виталий КОВАЛЕНКО

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Людмила КОВАЛЕНКО

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Марина ТАЛЫСКАЯ [talyskaya.marina@yandex.ru](mailto:talyskaya.marina@yandex.ru)

**РЕДАКТОР РАЗДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»**  
Алекс ГРОМОВ [odd-loki@yandex.ru](mailto:odd-loki@yandex.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ**  
Иван ВОРОНЦОВ [ivan@bdm.ru](mailto:ivan@bdm.ru)

**ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ**  
Людмила БЕККЕР [bls@bdm.ru](mailto:bls@bdm.ru), [ludmilabekker@mail.ru](mailto:ludmilabekker@mail.ru)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ПО РЕКЛАМЕ**  
Любовь ЛОГИНОВА [lubov.loginova@mail.ru](mailto:lubov.loginova@mail.ru)

**СОБСТВЕННЫЙ КОРРЕСПОНДЕНТ БДМ  
ПО СЕВЕРО-ЗАПАДУ И ПРИБАЛТИКЕ**  
Леонид ЦИНГИССЕР [leonid.tsingisser@gmail.com](mailto:leonid.tsingisser@gmail.com)

**РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»**  
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,  
Лариса НАЗАРОВА, Алексей РОМАЧЁВ

**ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР ЖУРНАЛА**  
Московское главное территориальное  
управление Банка России

**ВЁРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА**  
Александр СОРОКИН

**КОРРЕКТОР**  
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

® — на правах рекламы

Журнал зарегистрирован в Комитете  
Российской Федерации по печати.  
Регистрационное свидетельство  
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** издательство  
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»  
Перепечатка или воспроизведение  
опубликованных материалов допускается  
только с письменного разрешения редакции.  
Редакция журнала не несёт ответственности  
за содержание рекламных публикаций.  
Мнения, высказываемые авторами  
в публикуемых статьях, не всегда совпадают  
с мнением редакции.

КАТЕГОРИЯ 16+

**АДРЕС РЕДАКЦИИ**  
123557, Москва, ул. Климашкина, 12, оф. 3

**ТЕЛЕФОН**  
8(499) 995-33-37

**РЕДАКЦИОННАЯ ПОЧТА**  
[edition@bdm.ru](mailto:edition@bdm.ru)

Формат 60x90/8. Усл. п.л. 14,5  
Тираж 15 000 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ «ЛИТЕРА-ПРИНТ»**  
г. Москва, ш. Энтузиастов, 11А, стр. 1  
Тел.: 8(495) 640-83-62, 8(495) 771-34-77,  
8(495) 769-51-80

Оформить подписку на журнал можно  
в редакции или через каталоги:

**Роспечать** — индекс 79521;  
**Пресса России** — индекс 13031;  
**Деловая Пресса** — индекс 01402DP;  
**Книга-Сервис** — тел. 8(495) 680-89-87;  
**Урал-Пресс** — тел. 8(495) 961-23-62.



**Фейсбук группа** —  
<http://www.facebook.com/groups/bdmmagazine>



**Фейсбук страница** —  
<http://www.facebook.com/BDMmagazine>  
**Твиттер** — <http://twitter.com/BDMmagazine>

Запад-Восток  
интересы и развитие



Обычно в своём вступительном слове я рассказываю о том, чему посвящён номер. Но позвольте мне на сей раз отступить от этой традиции и поговорить о личном. Потому что номер этот — майский. А май для нас навсегда связан с Победой, расцвечен георгиевскими лентами и осыщён памятью и печалью. С недавних же пор георгиевская ленточка стала для нас сначала символом воссоединения с Крымом

и Севастополем, а затем — отличительным знаком тех, кто встал против оголтелой русофобии киевских «правителей» и против новых нацистов.

Нынешней весной я как никогда часто смотрю телевизор — жду новостей с Украины. И не только потому, что связана с ней семейными узами (что понятно уже из моей фамилии). Но ещё и потому, что Украина вошла в мою жизнь с раннего детства. А точнее — задолго до моего рождения. Мой русский папа перед войной окончил лётное училище в Умани и с тех пор влюбился в украинский язык, передавая эту любовь и нам, детям, читая нам дивные стихи Тараса Шевченко и смешные рассказы Остапа Вишни — не в переводе, в подлиннике, эти книги и до сих пор стоят в нашем книжном шкафу.

А ещё среди семейных реликвий хранится свидетельство о браке моих русских родителей — на украинском языке. Потому что поженились они в только что ими же освобождённом Киеве, на Крещатике, в загсе, приютившемся в подвале полуразрушенного дома. Могли бы и раньше — но обещали своему сослуживцу-киевлянину, вся семья которого погибла в Бабьем Яру, расписаться именно в Киеве — когда его освободят...

Помню, попав впервые в Киев, уже взрослой, я шла по нарядному Крещатику, и в глазах стояли слёзы — таким родным был для меня этот город. И как вы думаете, каково мне было сейчас видеть в теленовостях, как по киевским улицам — словно в страшном сне — идут колонны с факелами и нацистскими лозунгами?

Обычно нам кажется, что политика — как и история, где-то далеко от нас во времени и пространстве. На самом деле политика — вот она, в наших спорах и разговорах, в тревожных звонках близких и друзей с Украины, в теленовостях и блогах.

А история — в каждом нашем доме. Наверное, не только я 9 мая буду снова перебирать фронтовые фотографии родителей и открывать заветную коробку, где хранятся их награды. И не только я посетую, что мало говорила им спасибо за эту Победу, когда они были ещё здесь, со мной. Скажу ещё раз — сейчас.

Пока помним — живём.

Людмила КОВАЛЕНКО