

Министерство образования Российской Федерации
Федеральное агентство по образованию
Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова

А. М. Козырева
Ф. Н. Завьялов

**Формирование
и организация управления
в агропромышленной
финансовой группе**

(на примере льнопредприятий
Ярославской области)

Ярославль 2010

УДК
ББК У9(2Рос-4Яро)
К 59

*Рекомендовано
Редакционно-издательским советом университета
в качестве учебного издания. План 2010 года*

Рецензенты:
доктор экономических наук, профессор М. А. Терентьев;
доктор экономических наук, профессор Г. А. Родина

Козырева, А. М. Формирование и организация управления в агропромышленной финансовой группе (на примере
К 59 льнопредприятий Ярославской области): монография
/А. М. Козырева, Ф. Н. Завьялов; Яросл. гос. ун-т им.
П. Г. Демидова. – Ярославль : ЯрГУ, 2010. – 212 с.
ISBN 978-5-8397-0751-1

В работе предлагается разработанная авторами модель организации управления в АПК, адекватная рыночному развитию экономики, – «Агропромышленная финансовая группа» (АПФГ). В ее состав входят подразделения, производящие продукцию сельского хозяйства, обслуживающие его, промышленные предприятия, работающие на сельскохозяйственном сырье, торговые и сбытовые организации, реализующие конечную продукцию. Определены внутренние связи всех подразделений на основе использования транспортных цен и получения дохода в зависимости от конечного результата работы группы

УДК 338.24
ББК У9(2)40я73

ISBN 978-5-8397-0751-1

© Ярославский государственный
университет им. П. Г. Демидова,
2010

Содержание

Введение.....	5
Раздел 1. Территориальная интеграция в АПК:	
сущность, виды и история становления	7
Глава 1. Критерии территориальной организации.....	7
Глава 2. Интеграция как основа совершенствования структуры территориальных объединений	18
Глава 3. Сущность и особенности организации интегрированных структур.....	26
Глава 4. Виды и преимущества интегрированных структур	38
Раздел 2. Методические основы формирования территориальных интегрированных структур	48
Глава 5. Анализ методов управления производства продукции	48
Глава 6. Принципы и этапы формирования интегрированных структур	58
Глава 7. Механизм создания отраслевых интегрированных хозяйственных формирований	69
Раздел 3. Формирование территориальной агропромышленной финансовой группы на примере льнопредприятий Ярославской области....	81
Глава 8. Ретроспективный анализ развития и современного состояния льноводства Ярославской области	81
Глава 9. Создание интегрированной структуры на примере льнопредприятий Ярославской области ..	110
Глава 10. Разработка модели системы управления льнопредприятиями Ярославской области.....	134
Заключение	158

Список использованной литературы:	162
Приложения	184
Приложение 1. История образования интегрированных формирований	184
Приложение 2. Приказ о разработке СМК на предприятии АПФГ «Ярославский лен»	187
План работ по разработке, внедрению и сертификации СМК	188
Список руководителей и персонала для обучения по курсу «Разработка и внедрение СМК на предприятии»	189
Перечень документов СМК	191
Приложение 3. Рекомендации для Департамента АПК, охраны окружающей среды и природопользования Ярославской области	200
Приложение 4. Основные поставщики льноволокна и хлопчатобумажной пряжи льнокомбинатам Ярославской области:	205
Наличие техники в льнохозяйствах Ярославской области	208
Заявка на приобретение сельскохозяйственной техники на условиях лизинга с частичной компенсацией затрат в 2006 году согласно целевой программы «Развитие льняного комплекса Ярославской области на 2005–2008 годы»	209

Введение

Одним из явлений современного общественного производства в агропромышленном комплексе является развитие интеграционных процессов и на их основе создание различных территориальных формирований. В переходном периоде к рынку, в условиях разобщения хозяйствующих субъектов по форме собственности, необходимо обеспечивать равно выгодные партнерские экономические отношения между ними. Для отдельных хозяйствующих субъектов расходы по изучению рыночной конъюнктуры, поиск потребителей продукции не просто обременительны, а порой практически невозможны или длительны по времени. Поэтому часть хозяйств несли и до сих пор имеют большие потери как при бартерных, так и при экономических отношениях с различными посредниками. Экономические преобразования переходного этапа развития России привели к появлению и развитию новых рыночных форм предпринимательской деятельности: обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью, открытых и закрытых акционерных обществ, кооперативов, холдингов, агроформирований, финансовых промышленных групп, агропромышленных финансовых групп.

Наше исследование посвящено агропромышленным финансовым группам (АПФГ) как интегрированным формированиям разных отраслевых предприятий, которые способны, на наш взгляд, в корне изменить сложившуюся ситуацию, так как основной их деятельностью является реализация законченного технологического и инвестиционных циклов, участниками которых являются все члены группы. Их взаимодействие позволяет повысить эффективность и масштабность процесса за счет диверсификации интегрированного формирования, расширения направлений инвестирования и способов аккумуляции денежных средств. Совместная деятельность участников позволяет реализовать проекты, осуществление которых отдельно взятыми хозяйствами было бы экономически невозможно. В рамках такой структуры каждое конкретное перерабатывающее предприятие или хозяйственное объединение обретает определенную степень экономической безопасности и мощные рычаги воздействия на объемы сырьевых