УДК 657.1(075.8) ББК 65.052я73 К26

## Рецензенты:

кафедра бухгалтерского учета экономического анализа и аудита Московского государственного университета коммерции и д-р экон. наук проф. В.А. Терехова

Главный редактор издательства доктор экономических наук H.J. Jриашвили

## Карпова Т.П.

**К26** Управленческий учет: Учебник для вузов. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 351 с. — (Серия «Профессиональный учебник: Бухгалтерский учет»)

ISBN 5-238-00633-0

Рассматриваются теоретические основы управленческого учета: сущность, составные части, системы, выполняемые функции. Излагаются общие принципы классификации затрат, их группировка по целям учета и видам деятельности, по соотношению ко времени возникновения и окончания производственных процессов.

Показаны современные модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности. Приведены системы калькулирования продукции.

Для студентов и преподавателей экономических вузов, работников бухгалтерских служб, менеджеров, финансовых директоров.

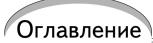
ББК 65.052я73

ISBN 5-238-00633-0

© Т.П. Карпова, 1998, 2004 © ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 1998, 2004 Воспроизведение всей книги или любой ее части запрещается без письменного разрешения издательства

• •

Ä



Предисловие	3
Раздел I. Теоретические основы	
управленческого учета	6
Глава 1. Содержание дисциплины «Управленческий учет»	7
1.1. Место управленческого учета в общей системе специальных учебных дисциплин 1.2. Международная практика выделения управленческого	7
учета из общей системы бухгалтерского учета	7
1.3. Управленческий учет в информационной системе предприятия	9
1.4. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета Выводы	14 23
Глава 2. Сущность и назначение управленческого учета	25
<ol> <li>Определение сущности управленческого учета</li> <li>Объекты управленческого учета</li> </ol>	25 27
2.3. Метод и способы управленческого учета	30
2.4. Принципы управленческого учета	33
2.5. Функции управленческого учета	39 42
<ol> <li>Системы управленческого учета</li> <li>Структура управленческого учета</li> </ol>	46
Выводы	48
Раздел II. Затраты и их классификация как основа	
построения системы управленческого учета	51
Глава 3. Теоретико-методологические подходы к классификации затрат	52
3.1. Затраты на производство и общие принципы их классификации	52
3.2. Виды классификации затрат в системе управленческого учета	54
3.3. Общая классификация затрат на производство	59
Выводы	62
Глава 4. Классификация затрат по направлениям учета	64
4.1. Группировка затрат на производство в зависимости	
от целей управления	64
4.2. Классификация затрат для калькулирования	
и оценки произведенной продукции	66

		349
	Выводы	133
7.9.	Бюджеты, их значение в управленческом учете	129
	Разработка нормативов на содержание рабочей силы	127
	Смета затрат на приобретение и использование материалов	126
	Трансфертные цены	123
	Оценка материальных запасов и затрат	120
7.4.	Принципы разработки нормативов по материалам	118
1.5.	контроля за издержками	115
	Понятие нормативных издержек Нормативы и отклонения от них как средство	110
7 2	за деятельностью подразделений	108
7.1.	Система управленческого контроля	100
	и контроль издержек	108
	Глава 7. Нормирование, планирование	100
ВС	истеме управления предприятием	107
	здел III. Управленческий учет и контроль	407
_		
	с организационной деятельностью Выводы	103
	Классификация и состав затрат, связанных	103
	финансово-сбытовой деятельности предприятия	100
	Состав затрат, характеризующий особенности	
	производственной деятельности	99
	Классификация затрат, возникающих в процессе	,,
	Состав и классификация затрат по созданию и хранению запасов материалов	95
	Производственные процессы как объект управленческого учета	92
	деятельности предприятия	_
	Глава 6. Классификация затрат по видам	
	Выводы	91
	от факторов ценообразования	85 91
	Группировка производственных затрат в зависимости	0 =
	им классификация затрат	82
5.1.	Стратегии ценовой дифференциации и соответствующая	
	для ценообразования	82
	Глава 5. Ценовые решения и состав затрат	
	Выводы	79
	процессов контроля и регулирования	76
	для принятия решений и планирования Классификация затрат для осуществления	37
		69

Ä

Ä

Глава 8. Системы управленческого учета	
затрат на производство и калькулирование продукции	136
8.1. Определение сущности учета затрат	136
8.2. Объекты учета затрат и объекты калькулирования, отвечающие целя	IМ
управления себестоимостью	140
8.3. Формирование центров затрат, ответственности	
и рентабельности на предприятии как особых объектов	
управленческого учета затрат на производство	145
8.4. Классификация систем учета затрат на производство	
и калькулирование продукции	149
8.5. Характеристика системы позаказного учета затрат	
на производство и калькулирование заказов	152
8.6. Характеристика попроцессного метода учета затрат	
и калькулирования продукции	165
8.7. Калькулирование себестоимости по системе стандарт-кост	170
8.8. Учет затрат на производство и калькулирование	170
себестоимости продукции по системе директ-костинг	173
8.9. Система нормативного метода учета затрат	177
и нормативная калькуляция	177
8.10. Бухгалтерские регистры, их построение	107
в зависимости от моделей нормативного учета	187
8.11. Модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности	193
и результатов хозяиственной деятельности Выводы	193
Глава 9. Учет отдельных категорий затрат	201
9.1. Учет запаса материалов и материальных затрат	201
9.2. Учет затрат на рабочую силу	209
9.3. Учет и распределение накладных расходов	214
9.4. Учет затрат в незавершенное производство	222
9.5. Выбор состава показателей и содержание внутренней отчетности	
по затратам и результатам деятельности подразделений	246
Выводы	249
D 11/1/	
Раздел IV. Управленческий анализ:	
информационное обеспечение принятия решений	
в предпринимательской деятельности	251
<b>Глава 10.</b> Информационная поддержка	
принятия управленческих решений	252
	252
10.1. Информационное обеспечение планирования	252
и управления предпринимательской деятельностью	252 254
10.2. Основные концепции снижения себестоимости продуктов	234
10.3. Процедуры управления материалами Необходимость управления запасами	257
10.4. Планирование и контроль уровня запасов	260
тол, планирование и контроль уровия запасов	200

**350** 

10.5. Расчет оптимального размера запаса	
и определение момента его размещения	263
10.6. Анализ отклонений от нормативных (стандартных) затрат	272
10.7. Анализ динамики затрат производства и его роль	
в принятии управленческих решений	279
10.8. Анализ безубыточности производства	284
10.9. Система бухгалтерского контроля объема	
и ассортимента выпуска продукции	290
10.10. Цена на продукт. Основная концепция — связь	
между объемом производства и прибылью	294
10.11. Принятие решений по производству новой продукции	298
10.12. Принятие решения о капитальных вложениях	301
Выводы	308
Практикум	311
1. Снабженческо-заготовительная деятельность	311
2. Производственная деятельность	312
3. Финансово-сбытовая деятельность	316
4. Организационная деятельность	319
5. Нормирование, планирование, контроль и анализ затрат производства	322
6. Инвестиционная деятельность	326
Библиографический список	329
Словарь терминов	333

Ä