

# ЭКСПЕРТ

25 – 31 МАРТА 2013 № 12 (844)

ISSN 1812-1896



13012



9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## ОГЛУШИТЕЛЬНОЕ ФИАСКО ЕВРОПЫ

НЕАДЕКВАТНАЯ РЕАКЦИЯ  
ЕВРОПЕЙСКИХ ВЛАСТЕЙ  
НА КИПРСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ  
КРИЗИС ГРОЗИТ ЗАПУСТИТЬ  
ПРОЦЕСС ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
ДЕЗИНТЕГРАЦИИ ЕВРОСОЮЗА

стр.13

ЧЕЛОВЕКА  
СКОРО  
ПОЧИНЯТ



стр.62

«СУПЕРДЖЕТ» ВЫХОДИТ  
ИЗ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

стр.26



150 ЛЕТ  
ВЛАДИМИРУ  
ВЕРНАДСКОМУ

стр.66



# KIA QUORIS

## Искусство в ощущениях



KIA Quoris – это искусство, данное нам в ощущениях... Красота его линий завораживает...  
Его мощное и плавное движение подобно свободному полёту...  
Даже город перестаёт казаться лабиринтом улиц... И зажигает тебе навстречу множество огней...  
И это – реальность, которую ты ощущаешь всем своим существом...  
Реальность, которая удивляет, восхищает, завораживает.

\*Искусство удивлять.



РЕКЛАМА



The Power to Surprise®

# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О НАИВНЫХ РЕЧАХ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

БОЛЬШОЙ ШАГ К ПРОПАСТИ

ЧТОБЫ САМИ УШЛИ

15

Прямые потери от банковского кризиса на Кипре будут не слишком велики, гораздо опаснее могут оказаться его косвенные последствия

## РУССКИЙ БИЗНЕС

КАК ПЕСКАРЮ

ВЫЖИТЬ СРЕДИ АКУЛ

22

«Донской табак» приобретает Sekap. Для обоих участников сделки это единственная возможность выжить и развиваться на рынке, почти полностью захваченном мировыми гигантами: за счет роста масштабов бизнеса и объемов экспорта

ЛЕКАРСТВО ОТ ДЕТСКИХ БОЛЕЗНЕЙ

26

Технические недочеты на некоторых лайнерах SuperJet 100, проявившиеся в ходе первого года эксплуатации, оперативно устранены. Чтобы они не появлялись впредь, производитель ввел дополнительные проверки на входном контроле при сборке и изготовлении систем самолета

КРЕЙЗИ «НАТУРА СИБЕРИКА»

30

Правдивая, хотя и немного запутанная история о том, как средняя российская компания делает мировой косметический бренд

С ЧЕГО НАЧАТЬ

НОВУЮ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ

38

С ноября 2012-го по январь 2013 года в России заявлено, начато или запущено 45 частных инвестпроектов на 10,5 млрд долларов. Серьезные инвестиции и мощная активность зафиксированы в государственном оборонно-промышленном комплексе. Возможно, именно этому сегменту машиностроения суждено стать отправной точкой нового технологического витка развития российской несырьевой промышленности

SLEEPBOX HOTEL — ПРОДАЕТ ОСОБЫЙ ФОРМАТ ГОСТЕПРИИМСТВА

50

GLAMCOM — КАК ЗАРАБОТАТЬ, ВКЛЮЧИВ «БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ»

51

Открылось новое предприятие по разработке и производству биотехнологических препаратов. «Металлоинвест» подписал долгосрочный контракт с «Северсталью». Агрокомплекс Тверской области пополнился новым современным предприятием по производству свинины

54

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ПУТЕШЕСТВИЯ

С МЕНЬШИМИ БАРЬЕРАМИ

56

Британская easyJet, одна из крупнейших по пассажиропотоку авиакомпаний Европы, приходит в Россию. Ее ценовая политика может снизить средние тарифы на полетах между Лондоном и Москвой

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

«БЫКИ» ДОГОНЯЮТ

60

Американская экономика гораздо здоровее, чем можно было бы сказать, судя по американским акциям. А значит, в этом году «быки» могут разогнать рынок

4,8 млн человек в 2012 году перевели свои пенсионные накопления в негосударственные пенсионные фонды. Сбербанк увеличит дивидендные выплаты акционерам до 17% от своей чистой прибыли

61

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПОКОЛЕНИЕ R

62

Уже через пару десятилетий человека будут обновлять с помощью регенеративных клеточных и генных технологий как забарахлившую машину в автосервисе

ОТ МИНЕРАЛА К ЧЕЛОВЕКУ

66

12 марта исполнилось 150 лет со дня рождения Владимира Ивановича Вернадского, мыслителя-универсала, стоявшего у истоков десятка принципиально новых научных дисциплин в самых различных областях естествознания

## ПОЛИТИКА

МЕЧТАТЕЛИ В ШТАТСКОМ

70

На смену политической либерализации пришла другая идея: в Китае будут строить общество мечты

## ТЕМА НЕДЕЛИ

ЧТОБЫ САМИ УШЛИ

Всего за один уикенд из страны, название которой чаще фигурирует в рекламных брошюрах турагентств, Кипр превратился в головную боль Европы. Причем не только стран Евросоюза, но и России. Аналитики рассматривают разные сценарии дальнейшего развития событий, и каждый из них сулит серьезные проблемы.



AP

## ОБЩЕСТВО

ВЫЖИВАЕТ КРУПНЕЙШИЙ

72

Отсутствие выверенных критериев эффективности вузов на региональном уровне приводит к бессмысленному поглощению небольших научных центров местными образовательными тяжеловесами

## КНИГИ

76

## HI-END

78

## ИНДИКАТОРЫ

124

## АВТО

81

## НЕДВИЖИМОСТЬ

89

## ВАЛЛОНΙΑ

109

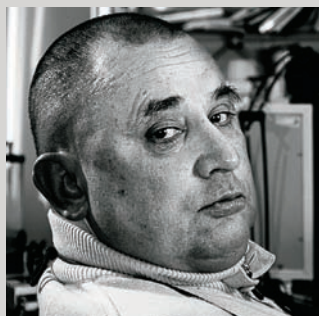
на улице правды

«Я НА ПРАВДУ ЧЕРТ»

128



## ЛЮДИ НОМЕРА



АЛЕКСАНДР ИВАНОВ

### АНДРЕЙ ТРУБНИКОВ

«Мы сами делаем все эти банки для косметики. Мы не даем рекламу, у нас продукт сам себя продает. И еще у нас очень маленький штат для такой компании. В отделе продаж на четыре миллиарда, что мы продаем, человек пятнадцать работает. Так как товар сам себя продает, не надо ездить по регионам и создавать многоступенчатую систему контроля региональных менеджеров. Это съело бы всю прибыль. Мы просто делаем товар, который нужен потребителю».

30



ОТЕГ СЕРДЕНЬКОВ

### АНДРЕЙ НЕДОСЕКИН

«Я бы не сказал, что у нас какой-то огромный дефицит кадров. Но вакансии действительно есть. Мы уже изменили режим работы производства, ввели удлиненные смены. Кроме того, работа на производстве идет круглосуточно. Естественно, мы строго соблюдаем Трудовой кодекс и выплачиваем специалистам компенсации. Средняя зарплата рабочих на заводе уже сейчас составляет порядка тридцати тысяч рублей».

26



ЕРА

### ПОЛ СИММОНС

«Моя роль в компании — обеспечить прибыльность по тем самолетам, которые базируются в Британии. И наша норма прибыли на вложенный капитал составляет 12 процентов. Если я не достигаю этого показателя — значит, не выполняю свою работу. Поэтому мы делаем так: лишь 10 процентов билетов продается по минимальным тарифам, которые мы используем в рекламе. После того как их раскупают, цена постепенно повышается».

56

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ЕРА

Экономический рост КНР на ближайшие годы запланирован на уровне 7% в год. Пока непонятно, как здесь смогут совместить снижение роли государства в экономике с сохранением акцента на социальное равенство, но если у них это получится, то это вполне можно считать новым «китайским социально-экономическим чудом».

70



КОНСТАНТИН БАТЫНОВ

Нынешнее поколение вполне может рассчитывать на то, что лет через двадцать медицина сможет обновлять органы и ткани, корректировать поломки генома. Будущее, скорее всего, за комбинированными методами, когда в индуцированных плюрипотентных клетках будет корректироваться геном, а затем эти клетки будут дифференцироваться в нужный тип.

62



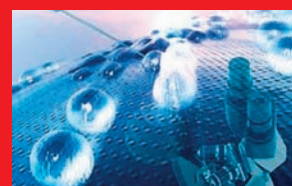
АР

Классические признаки «медведей» — повторяющиеся периоды экономического спада или рецессии, ужесточение денежной политики, завышенная оценка стоимости компаний и эйфория, выраженная в притоке инвестиционного капитала, — пока не видны. Реальная экономика США выглядит здоровее, чем ее рыночное отражение, а значит, складывающееся в этом году ралли — это здоровый разгон «быков».

60

## «НОВЫЙ БИЗНЕС»

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ О ТОМ, КАК МОЖНО ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ В РОССИИ



Нанобудущее в нанокрасках: как компания «Наномет» создает уникальные материалы и хочет организовать открытое технопартнерство

<http://expert.ru/2013/03/22/nano-budushee-v-nano-kraskah/>



ИТАР-ТАСС

Держаться корней: сколько в Нижнем Новгороде зарабатывают на травяных сборах по старинным рецептам?

<http://expert.ru/2013/02/26/derzhatsya-kornej/>



ОТЕГ СЕРДЕНЬКОВ

Народные программы: зачем IT-компания «Партия» создает общероссийский портал электронных торгов?

<http://expert.ru/2013/02/22/narodnyie-programmyi-partii/>

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru/dossier/story/novyy-biznes/>