

Ю.А. Безруких, С.О. Медведев

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



Красноярск, 2011

Министерство образования и науки Российской Федерации
ГОУ ВПО "Сибирский государственный технологический
университет"
Лесосибирский филиал

Ю.А. Безруких, С.О. Медведев

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Утверждено редакционно-издательским советом Сиб ГТУ в качестве
практикума для студентов специальности 080502.65 Экономика и
управление на предприятии (по отраслям) очной, заочной и очно-заочной
форм обучения

Красноярск, 2011

УДК 658(075.4)
ББК 65.290-2я78

Безруких, Ю.А. Управление проектами: практикум для студентов специальности 080502.65 Экономика и управление на предприятии (по отраслям) очной, заочной и очно-заочной форм обучения / Ю.А. Безруких, С.О. Медведев. - Красноярск: СибГТУ, 2011. - 160 с.

Практикум содержит описание лабораторных работ по курсу, планы, материалы для семинарских занятий, задачи и примеры их решения, методические указания к курсовому проектированию, контрольные вопросы к экзамену.

Рецензенты:

начальник отдела и мотивации ОАО «В – Сибпромтранс» И.В. Путина;
доцент Е.Н. Мельникова (научно - методический совет СибГТУ).

© Ю.А. Безруких, С.О. Медведев, 2011

© ГОУ ВПО «Сибирский государственный технологический университет» Лесосибирский филиал, 2011.

Содержание

Введение.....	5
Тематические планы курса.....	6
Лабораторная работа № 1 Создание нового проекта.....	10
Лабораторная работа № 2 Работа со списком задач.....	17
Лабораторная работа № 3 Связывание задач и наложение ограничений на время выполнения задачи.....	33
Лабораторная работа № 4 Ресурсы.....	40
Лабораторная работа № 5 Назначения.....	43
Лабораторная работа № 6 Затраты.....	51
Лабораторная работа № 7 Оптимизация плана проекта (по срокам).....	57
Лабораторная работа № 8 Оптимизация по использованию ресурсов.....	60
Лабораторная работа № 9 Оптимизация по стоимости.....	72
Лабораторная работа № 10 Управление отображением информации. Формирование проекта.....	75
Лабораторная работа № 11 Шаблоны.....	86
Лабораторная работа № 12 Контроль выполнения проекта. Базовый план проекта.....	88
Лабораторная работа № 13 Контроль расписания проекта.....	91
Лабораторная работа № 14 Контроль работа ресурсов.....	99
Лабораторная работа № 15 Контроль затрат.....	101
Лабораторная работа № 16 Управление несколькими проектами. Настройка взаимодействия между проектами.....	104
Лабораторная работа № 17 Совместное использование ресурсов.....	109
Лабораторная работа № 18 Обмен информацией. Печать и отчетность.....	112
Планы практических и семинарских занятий.....	121
Тема 1 Жизненный цикл проекта. Организация проекта.....	121
Темы 2 Процессы управления проектом.....	123
Тема 3 Управление содержанием проекта.....	125
Тема 4 Управление сроками проекта.....	131
Тема 5 Управление стоимостью проекта.....	135
Тема 6 Управление качеством проекта.....	143
Тема 7 Управление человеческими ресурсами проекта.....	145
Тема 8 Управление коммуникациями проекта.....	149
Тема 9 Управление рисками проекта.....	151
Курсовое проектирование.....	153
Экзаменационные вопросы по курсу.....	155
Заключение.....	157
Библиографический список.....	158
Приложение А (обязательное) Перечень ключевых слов.....	159
Приложение Б (обязательное) Пример проекта: деревообрабатывающее предприятие «Мечта».....	160

Введение

Успех проектов в решающей степени определяется профессиональными качествами руководителя проекта. Это специалист, способный в качестве системного интегратора удовлетворять противоречивые интересы сред (социальной, технической, финансовой, политической), на пересечении которых реализуются все этапы жизненного цикла проекта: от маркетинга и бизнес-планирования до разработки, комплектной поставки и сдачи объектов «под ключ». Руководитель проекта должен использовать специальные методы управления, владеть современными инструментальными средствами и обладать различными способностями.

Дисциплина «Управление проектами» преподается во второй стадии обучения экономистов и основывается на знаниях, полученных при изучении гуманитарных, математических, общеобразовательных и специальных дисциплин. Дисциплина входит в цикл дисциплин специализации. Учебная программа разработана на основе учебного плана специальности 080502.65. По Государственному образовательному стандарту на изучение курса «Управление проектами» для студентов очной формы обучения отводится 114 часов, из них 72 часа – аудиторные занятия, в том числе 36 часов – лекции, 18 часов – практические занятия, 18 часов – лабораторные занятия, 72 часа – самостоятельная работа студентов. Завершается обучение выполнением курсового проекта. Итоговой формой контроля является экзамен в девятом семестре. Для студентов заочной формы обучения отводится 144 часа, из них 30 часов – аудиторные занятия, в том числе 18 часов – лекции, 6 часов – практические занятия, 6 часов – лабораторные занятия, 114 часов – самостоятельной работы студентов. Завершается обучение выполнением курсового проекта. Итоговой формой контроля является экзамен в десятом семестре у студентов. Для студентов очно-заочной формы обучения отводится 144 часа, из них 32 часа – аудиторные занятия, в том числе 16 часов – лекции, 8 часов – практические занятия, 8 часов – лабораторные занятия, 112 часов – самостоятельной работы студентов. Завершается обучение выполнением курсового проекта. Итоговой формой контроля является экзамен в шестом семестре у студентов.

Целью преподавания дисциплины «Управление проектами» является формирование у будущих экономистов – менеджеров базовых знаний по основным направлениям экономики проектов и процессов их реализации.

Основными задачами дисциплины являются - усвоение рыночного подхода в системе экономики планирования реализации проектов; изучение методологии анализа и синтеза при формировании эффективных управленческих решений; изучение методических основ управления

рисками проектов; развитие навыков по технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.

Практикум по дисциплине «Управление проектами» содержит описания 18 лабораторных работ, методические указания к проведению практических занятий по дисциплине, указания к выполнению курсового проекта и экзаменационные вопросы по курсу. Лабораторные работы должны содержать самостоятельные аргументированные выводы с графиками и таблицами в электронном варианте и представлены на проверку преподавателю во время зачетной недели (очная форма обучения) и до начала сессии (заочная и очно-заочная форма обучения).

Тематические планы курса

Курс «Управление проектами» для очной формы обучения изучается в течение 9-го семестра.

Таблица 1

Наименование разделов и тем курса.	Количество часов				
	Всего	в том числе			
		лекции	практ. занятия	лаб. занятия	самост. занятия
1. МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
1.1. Введение в управление проектами		2			
1.2. Жизненный цикл проекта. Организация проекта		2	2		5
1.3. Процессы управления проектом		2	2		5
2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА					
2.1. Управление интеграцией проекта		3	2		6
2.2. Управление содержанием проекта		3	2		6
2.3. Управление сроками проекта		3	2		6
2.4. Управление стоимостью проекта		3	2		6
2.5. Управление качеством проекта		2	2		6
3. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА					
3.1. Управление человеческими ресурсами проекта		3	2		6
3.2. Управление коммуникациями проекта		3			6
3.3. Управление рисками проекта		2	2		6
3.4. Управление поставками проекта		2			6

4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ					
4.1. Прикладные программные средства для менеджера проекта: - методология IDEFO и программный комплекс BPwin; - программный комплекс PROJECT EXPERT; - программный комплекс MICROSOFT ПРОЕКТ 2007.		2		18	8
4.2. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений		3			
4.3. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами		3			
Всего:	144	36	18	18	72

Курс «Управление проектами» для заочной формы изучается в течение 9-го, 10-го семестров.

Таблица 2

Наименование разделов и тем курса.	Количество часов				
	Всего	в том числе			
		лекции	практ. занятия	лаб. занятия	самост. занятия
1. МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
1.4. Введение в управление проектами		1			
1.5. Жизненный цикл проекта. Организация проекта		1			5
1.6. Процессы управления проектом		1			5
2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА					
2.1. Управление интеграцией проекта		2			10
2.2. Управление содержанием проекта		2	1		10
2.3. Управление сроками проекта		2	1		10
2.4. Управление стоимостью проекта		2	1		10
2.5. Управление качеством проекта		1	1		10
3. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА					
3.1. Управление человеческими ресурсами проекта		2	1		10

3.2. Управление коммуникациями проекта		1			10
3.3. Управление рисками проекта		1	1		10
3.4. Управление поставками проекта		1			10
4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ					
4.1. Прикладные программные средства для менеджера проекта: - методология IDEFO и программный комплекс BPwin; - программный комплекс PROJECT EXPERT; - программный комплекс MICROSOFT ПРОЕКТ 2007.				6	14
4.2. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений		1			
4.3. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами					
Всего:	144	18	6	6	114

Курс «Управление проектами» для очно-заочной формы изучается в 6 семестре.

Таблица 3

Наименование разделов и тем курса.	Количество часов				
	Всего	в том числе			
		лекции	практ. занятия	лаб. занятия	самост. занятия
1. МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ					
1.1. Введение в управление проектами		1			
1.2. Жизненный цикл проекта. Организация проекта		1			5
1.3. Процессы управления проектом		1			5
2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА					
2.1. Управление интеграцией проекта		2			10
2.2. Управление содержанием проекта		2	1		10
2.3. Управление сроками проекта		2	1		10
2.4. Управление стоимостью проекта		2	1		10
2.5. Управление качеством проект		1	1		10

3. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЕКТА					
3.1. Управление человеческими ресурсами проекта		2	1		10
3.2. Управление коммуникациями проекта		1			10
3.3. Управление рисками проекта		1	1		10
3.4. Управление поставками проекта		1			10
4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ					
4.1. Прикладные программные средства для менеджера проекта: - методология IDEFO и программный комплекс BPwin; - программный комплекс PROJECT EXPERT; - программный комплекс MICROSOFT PROJECT 2007.				6	14
4.2. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений		1			
4.3. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами					
Всего:	144	16	8	8	112