

УДК 658.5  
ББК 38.3  
О-64

*Авторы:*

В.Г. Соловьев, О.В. Александрова, С.И. Баженова, Н.А. Гальцева

*Рецензенты:*

доктор технических наук *С.В. Федосов*,  
профессор кафедры технологии вяжущих веществ и бетонов НИУ МГСУ;  
кандидат химических наук, доцент *В.Б. Петропавловская*,  
директор Центра менеджмента качества и трансфера технологий,  
доцент кафедры производства строительных изделий и конструкций ТвГТУ

О-64    **Организация производства строительных материалов и изделий** [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В.Г. Соловьев, О.В. Александрова, С.И. Баженова, Н.А. Гальцева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, кафедра механики грунтов и геотехники. — Электрон. дан. и прогр. (7,0 Мб). — Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2022. — URL : <http://lib.mgsu.ru/> — Загл. с титул. экрана.

ISBN 978-5-7264-3055-3 (сетевое)

ISBN 978-5-7264-3056-0 (локальное)

Цель настоящего учебно-методического пособия — дать обучающимся знания в организации технологии производства строительных материалов и изделий, планировании и тем самым заложить фундамент для понимания и самостоятельного изучения специальной организационно-технологической литературы и применения на практике навыков принятия управленческих решений, приводящих к рациональному использованию оборудования, повышению производительности труда, качеству и конкурентоспособности строительных материалов. В пособии даны также методические указания к практическим занятиям и выполнению КР и КП.

Для обучающихся магистратуры по направлению подготовки 08.04.01 Строительство.

*Учебное электронное издание*

© ФГБОУ ВО «НИУ МГСУ», 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА .....	6
1.1. Теоретические основы организации производства .....	6
1.2. Принципы организации производственного процесса.....	11
2. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	15
2.1. Основные характеристики организации производственного процесса на предприятии.....	15
2.2. Организация производственных процессов в пространстве.....	18
2.3. Расчет поточных линий .....	21
2.4. Поточные линии в производстве строительных материалов .....	22
2.5. Расчет многопредметных поточных линий.....	24
3. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ .....	28
3.1. Основные принципы управления предприятием .....	28
3.2. Методы и функции управления .....	30
3.3. Разновидности организационной структуры управления предприятием .....	34
4. ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	41
4.1. Содержание и принципы планирования .....	41
4.2. Методы планирования деятельности предприятия.....	43
Библиографический список .....	46
ПРИЛОЖЕНИЕ. Примеры выполнения расчетных заданий .....	47