

# РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ



**Р. Е. Артюхин**  
Руководитель Федерального казначейства



**А. А. Ахполов**  
Председатель совета директоров АО «Приокский завод цветных металлов»



**Д. В. Вольвач**  
Заместитель министра экономического развития РФ



**Л. В. Горнин**  
Первый заместитель министра финансов РФ



**Е. А. Данчиков**  
Министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления города Москвы



**В. Д. Дзгоев**  
Основатель ИД «Бюджет», руководитель объединенной редакции



**Д. В. Егоров**  
Руководитель Федеральной налоговой службы



**Л. А. Ерошкина**  
Директор Департамента межбюджетных отношений Министерства финансов РФ



**А. Д. Жуков**  
Первый заместитель председателя Государственной думы



**В. А. Зеленский**  
Первый заместитель министра здравоохранения РФ



**Э. А. Исаев**  
Заместитель руководителя Федерального казначейства



**Г. М. Кадырова**  
Заместитель министра промышленности и торговли РФ



**В. Л. Квинт**  
Заведующий кафедрой финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, академик РАН



**А. М. Лавров**  
Заместитель министра финансов РФ



**В. Л. Макаров**  
Директор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М. В. Ломоносова, академик РАН



**Н. С. Максимова**  
Председатель Совета Союза финансистов России



**С. Е. Прокофьев**  
Ректор Финансового университета при Правительстве РФ



**А. Г. Силуанов**  
Министр финансов РФ



**И. Н. Цецерский**  
Председатель правления Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления



**М. А. Эскиндаров**  
Президент Финансового университета при Правительстве РФ



**А. В. Юрин**  
Руководитель федерального казенного учреждения «Гохран России»



**С. В. Ячевская**  
Заместитель председателя ВЭБ.РФ

# ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

**И. С. Вазарханов**, руководитель Экспертного совета журнала «Бюджет», государственный советник РФ 2-го класса, заслуженный экономист РФ, д. э. н.

**В. Н. Артамонова**, член Комитета Государственной думы по бюджету и налогам

**В. Н. Богданцев**, начальник Финансового управления Администрации города Орска

**Е. А. Волкомурова**, советник руководителя Департамента экономической политики и развития города Москвы

**Д. С. Гришин**, начальник департамента ПАО «Газпром», к. э. н.

**А. А. Данц**, заместитель мэра города Ярославля — директор Департамента финансов, заслуженный экономист РФ

**А. В. Дорждеев**, первый заместитель губернатора Волгоградской области — председатель Комитета финансов

**А. В. Егоричев**, заместитель руководителя ФНС России

**А. М. Калабеков**, заместитель министра финансов Кабардино-Балкарской Республики

**В. В. Климанов**, директор ИРОФ, заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС при Президенте РФ, д. э. н.

**Г. М. Кулаченко**, заслуженный экономист РФ, к. э. н.

**А. В. Максимов**, профессор кафедры «Финансы» Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), д. э. н.

**М. А. Наумова**, министр финансов Рязанской области

**И. А. Перонко**, проректор Кубанского государственного аграрного университета, д. э. н.

**Н. Ф. Поляков**, заместитель генерального директора ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России (г. Москва), д. э. н.

**Т. В. Серова**, директор Департамента экономики и финансов Министерства культуры РФ

**В. М. Щеглеватых**, заместитель главы Администрации Липецкой области — начальник Управления финансов

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### МЕРОПРИЯТИЯ

#### 6 М. А. ЦУЦИЕВ. Местные бюджеты и новая реальность

Ежегодная конференция «Местные бюджеты в современных условиях» и итоги XV Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами» продемонстрировали стремление муниципальных финансистов к обмену опытом и распространению лучших практик.

#### 11 О. В. ИЗУТОВА. Минфин России начинает ревизию

На всероссийском семинаре НИФИ Минфина России представители финансового ведомства рассказали о ситуации с исполнением бюджета, принятых новациях и дальнейших планах развития госфинансов.

### ПОРТРЕТ РЕГИОНА: АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

#### 16 В. П. ТОМЕНКО. Алтайский край: туризм, АПК, инвестиции

Губернатор Алтайского края рассказал «Бюджету» о новых соглашениях, подписанных на ПМЭФ-2022, часть из которых связана с развитием туристической сферы, продовольственной безопасности, и инфраструктурных кредитах, которые уже выделены региону.

#### 20 Д. Г. СИТНИКОВ. В основе бюджета — стабильность

Основные параметры бюджета Алтайского края.

#### 22 Д. В. ТИШИН. Закупки Алтайского края: ставка на централизацию и цифровизацию



А. Н. ЛОМАКИН, первый заместитель министра строительства и ЖКХ РФ



С. А. ЕНИЛИНА, председатель Комитета финансов Санкт-Петербурга



Е. Ю. УСАЧЕВА, министр финансов Архангельской области



Э. А. ИСАЕВ, заместитель руководителя Федерального казначейства

## КОЛЛЕГИ

#### 26 А. Н. ЛОМАКИН. Регионам поручено увеличить темп освоения инфраструктурных кредитов

Оценку заявок на получение инфраструктурных кредитов по отраслевым критериям осуществляет Минстрой России. Как идет работа в данном направлении?

#### 28 С. А. ЕНИЛИНА. Антикризисные меры Санкт-Петербурга

С первых дней марта в Санкт-Петербурге под председательством губернатора работает Оперативный штаб для решения вопросов поддержания экономической и социальной стабильности.

#### 32 Е. Ю. УСАЧЕВА. Актуальные вопросы налогообложения и зачисления налогов

Архангельская область оценила влияние на бюджетный процесс изменений в федеральном налоговом законодательстве.

## ФИНКОНТРОЛЬ

#### 35 Э. А. ИСАЕВ. Новые формы и методы осуществления ВГФК

Новые подходы к управлению общественными финансами предъявляют и новые требования к качеству информации, представляемой контрольными органами по результатам государственного контроля.

#### 38 О. В. ИЗУТОВА. Цифровая трансформация финансового контроля — неизбежный процесс

Репортаж с круглого стола о методологии учета и отчетности государственных финансов, государственного финансового контроля и внутреннего финансового аудита в условиях развития цифровой среды государственного управления, который прошел в Нальчике.



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. ДзгоевГенеральный директор М. А. Цуциев  
Заместитель генерального директора  
И. Ю. Ярцева

Редакционный совет

**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Д. В. Вольвач,  
Л. В. Горнин, Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев,  
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, Г. М. Кадырова,  
В. Л. Квинт, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,  
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,  
А. Г. Силуанов, И. Н. Цецерский,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин, С. В. Ячевская**

Редакция [magazine@bujet.ru]

Научный редактор

А. Н. Домбровский  
Руководитель Экспертного совета  
И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Руководитель отдела подписки

А. А. Феклина

Отдел подписки [podpiska@bujet.ru]

Тел.: +7 (495) 632-23-22 (доп. 605)

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,  
д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. 1, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

П5270 (ежемесячный) — «Почта России»  
88262 (ежемесячный) — «Пресса России»  
(АРЗИ)Редакция не несет ответственности  
за достоверность информации,  
опубликованной в рекламных объявленияхРекламируемые товары и услуги подлежат  
обязательной сертификацииРедакция не предоставляет справочной  
информацииПерепечатка материалов, опубликованных  
в журнале «Журнал Бюджет», допускается  
только по согласованию с редакциейПредставителем автора публикаций  
в журнале «Журнал Бюджет» является  
издательМнение редакции может не совпадать  
с мнением авторовТексты с пометкой ■■■ публикуются  
на правах рекламыУважаемые читатели! Если вам попался  
бракованный номер журнала, просим вас  
связаться с редакцией и мы вышлем вам  
новый экземплярСвидетельство Федеральной службы  
по надзору в сфере массовых  
коммуникаций, связи и охраны культурного  
наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

**ББК 65.26****УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии «КЕМ»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 8 июля 2022 г.

Заказ № 708

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2022

42

**ЭКСПЕРТ БФТ****Н. А. БУЯНОВА. Новое  
в оценке эффективности  
деятельности органов власти**На каких принципах строится обнов-  
ленная система оценки эффективности  
деятельности органов власти регио-  
нального уровня, что нового появляется  
в методиках и какие дополнительные  
показатели планируется учитывать  
в оценке в ближайшее время?

45

**ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА****Е. М. ИГО, С. В. АЛЕКСЕЕВА.  
Внутренний государственный  
финансовый контроль:  
приоритеты развития**

48

**А. Н. ЧЕРНЯВСКИЙ,  
Е. В. НАСТЕПАНИНА. Развитие  
системы внутреннего  
финансового аудита: новые  
ориентиры и практика**

52

**СПЕЦЧАСТЬ****И. В. МАКИЕВА. «Моногорода,  
будьте смелыми!»**Фонд развития моногородов находится  
в процессе реформирования, однако  
продолжает выполнять все свои за-  
дачи — в том числе принимает новые  
заявки на финансирование проектов.

54

**ЛУЧШАЯ  
МУНИЦИПАЛЬНАЯ  
ПРАКТИКА****О. А. ДАНИЛОВА. Цифровая  
среда в управлении  
финансами — опыт Самары**

57

**О. Н. ГОРШКОВА.  
Цифровизация  
и автоматизация  
бухгалтерского и бюджетного  
учета: много сделано и есть  
к чему стремиться**

60

**А. А. КОЛОДИН. Открытость  
власти: тренд Пуровского  
района**За время работы глава Пуров-  
ского района кардинально поменял  
подходы к управлению. Принцип  
открытости и полной доступности  
чиновников стал ключевым в их дея-  
тельности.

62

**А. В. ПЕТРОВ. Школа идей**

64

**М. В. ВИТОВА. Жизнь  
по средствам и со смыслом**  
Оренбургский район старается жить  
по средствам, избегая заимстwowа-  
ний и муниципальных гарантий. При  
этом район охотно включился в прак-  
тику инклюзивного инициативного  
бюджетирования.

68

**И. И. МАТНЕНКО.****Практики инициативного  
бюджетирования. Опыт  
Адамовского района**Практика инициативного бюдже-  
тирования позволила жителям  
сельских поселений Адамовского  
района улучшить среду своего про-  
живания, сделать ее более ком-  
фортной.

71

**А. В. ФРЫГИН. Оперативность  
формирования и исполнения  
бюджета Щелково  
в условиях экономической  
нестабильности**В статье рассказано о механизмах,  
которые использует городской округ  
Щелково для увеличения оператив-  
ности формирования и исполнения  
муниципального бюджета.

74

**ПРОФЕССИЯ —  
ФИНАНСИСТ****Е. Н. АФАНАСЬЕВА. Жизнь  
с финансами**

76

**20 ЛЕТ ИД «БЮДЖЕТ»****В. В. КЛИМАНОВ.  
Реформирование  
общественных финансов:  
два десятилетия на пути  
к результату**Первый материал из цикла публи-  
каций об истории формирования  
современной бюджетной системы  
России и основных этапах бюджет-  
ных реформ последних двух десяти-  
летий.