

БАРРИ ШВАРЦ  
КЕННЕТ ШАРП

# Практическая мудрость

Правильный путь к правильным поступкам



Москва, 2016  
Издательство «Олимп—Бизнес»

УДК 179.9  
ББК 87.7  
ШЗЗ

*Practical Wisdom: The Right Way to Do the Right Thing*

Barry Schwartz, Kenneth Sharpe

**Шварц Б., Шарп К.**

ШЗЗ Практическая мудрость / Барри Шварц, Кеннет Шарп : [перевод с английского]. — М. : Издательство «Олимп—Бизнес», 2016. — 328 с.

ISBN 978-5-9693-0332-4

В этой книге заключен крайне своевременный призыв руководствоваться важнейшим человеческим качеством, уже практически вытесненным из нашей жизни, — мудростью. Авторы своеобразной книги-провокации Барри Шварц и Кеннет Шарп предлагают рациональный и обоснованный подход к жизни, позволяющий сохранять баланс между стремлением к успеху и чувством долга, открывающий секрет полноценной и гармоничной жизни. Книга «Практическая мудрость» помогает выявить и развить присущую человеку от рождения мудрость и, используя ее в работе и повседневности, добиться успеха и гармонии в профессиональной и личной жизни. Книга адресована всем, кто хочет научиться балансировать между жесткими, не всегда обоснованными правилами и здравым смыслом и жить в согласии с собой, при этом добиваясь профессиональных успехов.

**УДК 179.9**

**ББК 87.7**

Все права защищены. Воспроизведение всей книги или ее части в любом виде воспрещается без письменного разрешения издателя.

A member of:



Business Publishers Roundtable.com

© 2010 by Barry Schwartz and Kenneth Sharpe

© Перевод на русский язык, издание, оформление.

Издательство «Олимп—Бизнес», 2016

**ISBN 978-5-9693-0332-4**

# Содержание

Предисловие к русскому изданию	5
<b>Часть I. Что такое мудрость и почему мы в ней нуждаемся</b>	<b>9</b>
1. Потребность в мудрости	11
2. Уборщик и судья	23
3. Поиск компромисса: почему мудрость практична	37
<b>Часть II. Механизмы мудрости</b>	<b>59</b>
4. Рожденные стать мудрыми	61
5. Мышление и чувство. Ценность эмпатии	81
6. Учимся на опыте: механизмы мудрости	95
<b>Часть III. Война с мудростью</b>	<b>123</b>
7. Отказ от мудрости: когда судьи перестают судить, а врачи перестают лечить	125
8. Разрушение эмпатии	147
9. Чрезмерная стандартизация и возникновение сопротивления	175
10. Война против доброй воли	199
11. Деморализующие институты	221
<b>Часть IV. Луч надежды</b>	<b>255</b>
12. Те, кто меняет систему	257
13. Мудрость и счастье	309
Благодарности	325
Об авторах	327