



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ВИКТОР БУЛАНОВ

ВЕДУЩИЙ ДИЗАЙНЕР-ВЕРСТАЛЬЩИК
ОЛЬГА СЕРЕБРЯКОВА

КОРРЕСПОНДЕНТ
ЕЛЕНА БУЛАНОВА

ФОТОГРАФ
ЕВГЕНИЙ СЕРЕБРЯКОВ

ИЗДАТЕЛЬ
МАРАТ УДОВИЧЕНКО

ДИРЕКТОР
АЛЕКСЕЙ УДОВИЧЕНКО

Тираж 1000 экз.

ВСЕ ПРАВА НА ЖУРНАЛ
ПРИНАДЛЕЖАТ ООО «ОБРАЗ»
ПИ № ФС77 26294 ОТ 23 НОЯБРЯ 2006 ГОДА
и ИП УДОВИЧЕНКО М.С.
ПИ № ФС77 69804 ОТ 18 мая 2017

КОНТАКТЫ РЕДАКЦИИ

E-mail: cu@obraz.ru
Тел.: +7 (495) 940-69-74
www.Corporate-Universities.ru
www.obraz.ru
www.facebook.com/corporate.universities
www.facebook.com/groups/CorpUni

С 2017 года
Журнал выходит
только в электронном виде
ПОДПИСКА НА САЙТЕ ЖУРНАЛА

Редакция не несёт ответственности
за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать
с мнением авторов.

Перепечатка и любые формы
публикации материалов,
опубликованных в журнале
«КОРПОРАТИВНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ»,
допускаются только с письменного
согласия редакции.

СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

Елена Буланова,
«Корпоративные Университеты».....2

ЛИЦО С ОБЛОЖКИ

Секреты успеха от бизнес-тренера 2017
года Яны Бабаниной
Яна Бабанина, *GET Global*
.....3

ТЕМА НОМЕРА

Эффективная команда
Александр Логвиненко, «Бизнес Инновации»
.....5

Эффективная команда
Илона Серёгина, *TeamLab 5F*11

ПРОВЕРЕНО НА ПРАКТИКЕ

Команда — как создать её максимально
результативной?
Андрей Куршубадзе, *Независимый эксперт*16

Как увеличивали оборот в интернет-
магазине с помощью обучения
сотрудников
Роман Макаренко, *Независимый эксперт*
.....18

СОВЕТЫ ЭКСПЕРТОВ

Кто должен работать в команде?
(Что мы не знали о тимбилдинге...)
Борис Жалило,
Business Solutions International.....21

Ещё раз о наблевшем:
от мотивации к эффективности
Ольга Штыркина,
BEITRAINING Russia.....26

ФАБРИКА ИДЕЙ

Как управление знаниями помогает
развивать бизнес
Мария Мариничева, *Независимый эксперт*
.....29

Тактика управления командой
Роман Крылов, *группа Dragon-Fox*
.....33

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Формирование и развитие
эффективной команды
Екатерина Медникова,
«Практики управления».....38

Российские сотрудники:
каждый сам за себя
Сергей Шевченко, *Топ департамент*
.....42

ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИКИ

Agile и T&D
Станислав Овчинников,
«ФАРМ ГАЛАКТИКА».....44

СЕКРЕТЫ КОУЧИНГА

Внедрение коучинга в организации:
5 частых ошибок и способы их устранения
Олеся Звагольская, *МТренин*
.....41

ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

Мем «эффективной команды»
Игорь Козырев, *Независимый эксперт*
.....47

Минимальная численность —
это вред для промышленной
безопасности или благо?
Олег Алмазов, *Независимый эксперт*
.....57

Лидер VS Руководитель
Майкл Вейдер, *ГК «Оргформ»*.....63

ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

10-я юбилейная выставка-конференция
«НАОБОРОТ»
.....64